

GMINA MIASTO MRĄGOWO

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

Raport składany Radzie Miejskiej w Mrągowie przez Burmistrza Miasta Mrągowo na podstawie art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym



Mrągowo, maj 2026 r.

Szanowni Mieszkańcy,

z przyjemnością przekazuję w Państwa ręce Raport o Stanie Gminy Miasto Mrągowo za rok 2025. To dla mnie szczególna okazja, by wspólnie spojrzeć wstecz na minione miesiące, podsumować to, co osiągnęliśmy razem, i z nadzieją patrzeć w przyszłość.

Nasze Miasto to przede wszystkim Państwo – jej mieszkańcy. To Wasze zaangażowanie, codzienna praca i troska o wspólną przestrzeń sprawiają, że Mrągowo jest miejscem, w którym warto żyć i rozwijać się. Raport, który trzymacie Państwo w rękach, jest świadectwem tej wspólnej drogi – rzetelnym i przejrzystym obrazem działań samorządu, realizowanych inwestycji oraz stanu naszych finansów.

Warto przy tym spojrzeć na nasze miasto na tle szerszego kontekstu. Raport jakości życia przygotowany w 2025 roku przez firmę Algolytics Technologies – obejmujący blisko 2500 gmin i wszystkie województwa w Polsce – pokazał, że Mrągowo zajmuje 38. miejsce w kraju i 4. w województwie warmińsko-mazurskim. W regionie, który w ogólnym zestawieniu plasuje się w dolnej części rankingu, nasze miasto wyróżnia się pozytywnie i udowadnia, że konsekwentna praca na rzecz mieszkańców przynosi wymierne efekty. To dla nas powód do dumy, ale i zobowiązanie – by nie spoczywać na laurach i wciąż podnosić jakość życia w Mrągowie.

Wierzę, że konsekwencja w dążeniu do realizacji założonych celów to fundament dobrego rządzenia. Dlatego zachęcam Państwa do uważnej lektury tego dokumentu – a jeśli nasunie się Państwu jakakolwiek refleksja, pytanie lub sugestia, zapraszam serdecznie do bezpośredniego kontaktu z Urzędem Miejskim

Dziękuję za zaufanie, którym mnie Państwo obdarzyli. Dziękuję też wszystkim Pracownikom Urzędu, Radnym oraz Mieszkańcom za codzienny wysiłek na rzecz naszej społeczności

z wyrazami szacunku i życzliwości

Jakub Doraczyński

Burmistrz Miasta Mrągowo



Pracownicy Urzędu Miejskiego w Mrągowie

SPIS TRESCI

SPIS TRESCI	1
1. CHARAKTERYSTYKA MIASTA	2
2. SAMORZĄD LOKALNY	6
3. MIEJSKIE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE I SPÓŁKI MIEJSKIE.....	33
4. WSPÓŁPRACA Z PARTNERAMI ZEWNĘTRZNYMI	40
5. POLITYKI, PROGRAMY I STRATEGIE ROZWOJU	48
6. DZIAŁANIA NA RZECZ ŚRODOWISKA.....	54
7. ANALIZA DEMOGRAFICZNA I POLITYKA RODZINNA	64
8. OŚWIATA I WYCHOWANIE	69
9. KULTURA, SPORT I REKREACJA	84
10. WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI	98
11. POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA.....	102
12. INFRASTRUKTURA, INWESTYCJE I PLANOWANIE PRZESTRZENNE.....	111
13. MECHANIZMY PARTYCYPACJI SPOŁECZNEJ	121
14. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	130
15. FINANSE GMINY	135
16. INFORMACJA O STANIE MIENIA (NIERUCHOMOŚCI).....	142
17. KOMUNIKACJA Z MIESZKAŃCAMI.....	145

1. CHARAKTERYSTYKA MIASTA

POŁOŻENIE GEOGRAFICZNE W STRUKTURZE REGIONU



Ryc. 1. Położenie Mrągowo na tle województwa warmińsko-mazurskiego

Miasto Mrągowo zlokalizowane jest w północno-wschodniej Polsce, w centralnym obszarze województwa warmińsko-mazurskiego, na malowniczym Pojezierzu Mrągowskim. Administracyjnie przynależy do powiatu mrągowskiego, którego jest stolicą i głównym ośrodkiem administracyjnym. Miasto usytuowane jest pomiędzy dwoma jeziorami – Czos i Juno – co nadaje mu wyjątkowy walor krajobrazowy i silnie determinuje jego przestrzenny charakter. Sieć połączeń drogowych, w tym droga ekspresowa S16, zapewnia Mrągowu dobrą dostępność komunikacyjną i łączy miasto z Olsztynem (ok. 60 km) oraz z pozostałymi ośrodkami regionu.

Naturalne uwarunkowania środowiskowe – jeziora, lasy i pagórkowate ukształtowanie terenu – odgrywają kluczową rolę w kształtowaniu funkcji i wizerunku Mrągowo. Miasto pełni funkcje administracyjne, turystyczne, kulturalne i usługowe, przy czym rola turystyki – zarówno sezonowej, jak i całorocznej – systematycznie wzrasta. Mrągowo jest organizatorem prestiżowych wydarzeń kulturalnych o zasięgu regionalnym i ogólnopolskim, takich jak Piknik Country, Festiwal Kultury Kresowej oraz Mazurska Noc Kabaretowa, co ugruntowuje jego pozycję jako ważnego centrum kultury i rozrywki w województwie warmińsko-mazurskim.

Infrastruktura miejska rozwija się w sposób harmonijny względem naturalnych barier przestrzennych, tworząc spójną i zwartą tkankę urbanistyczną. Powierzchnia miasta wynosi

14,8 km². Zieleń miejska – parki i zieleńce – zajmuje łącznie 27 ha, co istotnie podnosi jakość przestrzeni publicznej i warunki życia mieszkańców. Sąsiedztwo jezior, lasów i terenów rekreacyjnych czyni z Mrągowo atrakcyjne miejsce zamieszkania oraz cel podróży dla turystów aktywnych i poszukujących kontaktu z przyrodą.

LICZBA MIESZKAŃCÓW – TENDENCJE DEMOGRAFICZNE

Według danych ewidencyjnych na dzień 31 grudnia 2025 r. liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt stały w Mrągowie wynosiła 18 923 osoby. W porównaniu z rokiem 2024 (19 282 osoby) oznacza to spadek o 359 osób (ok. 1,9%). Tendencja ta jest elementem szerszego, ogólnopolskiego trendu demograficznego obserwowanego w miastach średniej wielkości.

Interpretując dane o liczbie mieszkańców, należy uwzględnić specyfikę układu osadniczego charakterystycznego dla tzw. gmin obwarzankowych. Mrągowo, jako gmina miejska, otoczone jest przez gminę wiejską Mrągowo, pełniącą funkcję strefy podmiejskiej przyciągającej część dotychczasowych mieszkańców miasta. Część osób formalnie przenosi miejsce zameldowania do okolicznych miejscowości gminy wiejskiej, zachowując jednocześnie ścisłe powiązania z miastem: tu pracują, korzystają z usług publicznych, placówek oświatowych, kulturalnych i handlowych. Centrum życia społecznego, zawodowego i usługowego tego obszaru pozostaje niezmiennie Mrągowo. Oznacza to, że rzeczywista liczba osób korzystających z infrastruktury i usług miasta jest wyższa niż wskazują dane meldunkowe, a dynamikę procesów demograficznych należy odczytywać w szerszym kontekście funkcjonalnym całego obszaru miejsko-wiejskiego.

Tab. 1. Liczba mieszkańców Mrągowo w latach 2023–2025

Rok	Liczba mieszkańców (zameldowanych na pobyt stały)	Zmiana rok do roku
2023	19 624	–
2024	19 282	–342 (–1,7%)
2025	18 923	–359 (–1,9%)

Źródło: ewidencja ludności Urzędu Stanu Cywilnego w Mrągowie.

Struktura wiekowa mieszkańców Mrągowo na koniec 2025 r. odzwierciedla postępujący proces starzenia się społeczności lokalnej. Osoby w wieku produkcyjnym (19–65 lat) stanowiły łącznie 60,2% populacji, natomiast mieszkańcy w wieku 66 lat i więcej – aż 24,4%, co odpowiada wskaźnikowi udziału osób 65+ na poziomie 24,15%. Dzieci i młodzież do 18. roku życia stanowiły 15,4% ogółu ludności.

Tab. 2. Struktura ludności Mrągowo według wieku i płci (stan na 31.12.2025 r.)

Przedział wiekowy	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Udział (%)
0–18 lat	1 405	1 510	2 915	15,4%
19–45 lat	3 144	3 153	6 297	33,3%
46–65 lat	2 776	2 312	5 088	26,9%
66 lat i więcej	2 957	1 666	4 623	24,4%
Ogółem	10 282	8 641	18 923	100%

Źródło: ewidencja ludności Urzędu Stanu Cywilnego w Mrągowie.

Wśród ogółu mieszkańców kobiety stanowią grupę liczniejszą – 10 282 osoby (54,3%) wobec 8 641 mężczyzn (45,7%). Dysproporcja ta jest szczególnie wyraźna w najstarszej grupie wiekowej (66+), gdzie kobiet jest o 1 291 więcej niż mężczyzn, co wpisuje się w ogólnopolski model struktury demograficznej seniorów.

RUCH NATURALNY LUDNOŚCI W 2025 R.

W 2025 roku w Mrągowie odnotowano 82 urodzenia żywe (43 dziewczynki, 39 chłopców) oraz 238 zgonów. Ujemny przyrost naturalny wyniósł –8,19 na 1 000 mieszkańców i był głębszy niż w roku poprzednim (–7,47% w 2024 r.), co wskazuje na pogłębianie się niekorzystnego bilansu demograficznego. Zawarto 128 małżeństw, w tym 13 ślubów plenerowych udzielonych na wniosek nupturientów.

Powyższe dane potwierdzają, że Mrągowo – podobnie jak wiele małych i średnich miast w Polsce – mierzy się ze zjawiskiem depopulacji oraz starzenia się społeczeństwa. Miasto konsekwentnie realizuje polityki miejskie ukierunkowane na podniesienie jakości życia, wzmocnienie oferty dla rodzin z dziećmi oraz rozwijanie infrastruktury skierowanej do seniorów, co szczegółowo omówiono w kolejnych rozdziałach niniejszego raportu.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Wniosek 1. Mrągowo dysponuje wybitnymi walorami przyrodniczo-krajobrazowymi i ugruntowaną pozycją turystyczno-kulturalną w regionie. Stanowi to trwałą przewagę konkurencyjną Miasta, którą Samorząd konsekwentnie wykorzystuje i wzmacnia poprzez rozwój infrastruktury turystycznej oraz organizację wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym.

Wniosek 2. Spadek liczby zameldowanych mieszkańców należy interpretować z uwzględnieniem zjawiska suburbanizacji typowego dla gmin obwarzankowych. Część osób formalnie przenosi się do otaczającej gminy wiejskiej Mrągowo, jednak centrum ich życia zawodowego i społecznego pozostaje miasto. Rzeczywista liczba użytkowników miejskiej infrastruktury i usług jest zatem wyższa niż wskazują dane meldunkowe.

Kierunek działań. W odpowiedzi na rosnący udział osób 65+ w strukturze ludności miasto realizuje i rozwija kompleksową ofertę usług dla seniorów – obejmującą opiekę zdrowotną i społeczną, aktywizację kulturalną oraz dostosowanie przestrzeni publicznej do potrzeb osób starszych. Równolegle prowadzone są działania na rzecz przyciągania rodzin z dziećmi i tworzenia warunków sprzyjających osiedlaniu się nowych mieszkańców, tak aby Mrągowo pozostało atrakcyjnym miejscem do życia dla kolejnych pokoleń.

2. SAMORZĄD LOKALNY

Skład i kompetencje Rady Miejskiej

Rada Miejska w Mrągowie jest organem stanowiącym i kontrolnym gminy, który realizuje swoje zadania na podstawie ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz Statutu Miasta Mrągowo. W trwającej kadencji 2024–2029 Rada liczy 15 radnych wybranych przez mieszkańców w wyborach bezpośrednich przeprowadzonych 7 kwietnia 2024 r. Kadencja trwa pięć lat i obejmuje pełen cykl planowania oraz realizacji polityk miejskich.

Do wyłącznych kompetencji Rady Miejskiej należy m.in.: uchwalanie statutu gminy oraz jego zmian, przyjmowanie budżetu i wieloletniej prognozy finansowej, podejmowanie uchwał w sprawach podatków i opłat lokalnych, uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, rozstrzyganie o istotnych sprawach majątkowych gminy, a także sprawowanie kontroli nad działalnością Burmistrza i gminnych jednostek organizacyjnych. Rada może powoływać komisje stałe i doraźne, które wspomagają jej pracę w zakresie poszczególnych dziedzin funkcjonowania gminy.

Obradom Rady przewodniczy Przewodnicząca, której zadaniem jest zwoływanie sesji, kierowanie pracami Rady oraz reprezentowanie jej na zewnątrz. Wiceprzewodniczący wspiera Przewodniczącą i zastępuje ją w razie potrzeby. Współpraca Rady z organem wykonawczym – Burmistrzem Miasta Mrągowo – odbywa się na podstawie przepisów ustawy o samorządzie gminnym oraz postanowień Statutu Miasta. Rada poprzez swoje uchwały wytycza kierunki działań gminy, natomiast Burmistrz odpowiada za ich wdrożenie i bieżące zarządzanie sprawami miejskimi.

Skład Rady Miejskiej w kadencji 2024–2029



Rada Miejska w Mrągowie – kadencja 2024–2029

Poniższa tabela przedstawia skład Rady Miejskiej w Mrągowie w kadencji 2024–2029, obowiązujący w roku 2025:

Imię i nazwisko	Funkcja
Magdalena Szłońska	Przewodnicząca Rady Miejskiej
Marian Miksza	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej
Maciej Dzimidowicz	Radny
Wiesław Grała	Radny
Wiesław Kamieniecki	Radny
Paweł Kowalewski	Radny
Rafał Markowski	Radny
Artur Mazurek	Radny
Lubomir Melnicki	Radny
Mirosław Moczydłowski	Radny
Tadeusz Orzoł	Radny
Andrzej Parzych	Radny
Agnieszka Pytel	Radna
Wioleta Racziewicz	Radna
Stanisław Zapadka	Radny

Komisje Rady Miejskiej

W ramach Rady Miejskiej działały w roku 2025 stałe komisje problemowe, które stanowią merytoryczne zaplecze pracy radnych. Komisje opiniowały projekty uchwał, analizowały wykonanie budżetu, rozpatrywały skargi i wnioski mieszkańców oraz inicjowały działania w obszarach objętych swoją właściwością. W skład Rady wchodziły następujące komisje:

- Komisja Budżetu i Finansów
- Komisja Edukacji, Kultury, Sportu, Turystyki i Zdrowia
- Komisja Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska
- Komisja Rewizyjna

- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

Komisja Rewizyjna odgrywa szczególną rolę w systemie kontroli – sprawuje nadzór nad wykonaniem budżetu i działalnością Burmistrza, co stanowi kluczowy element transparentności zarządzania gminą. Komisja Skarg, Wniosków i Petycji zapewnia mieszkańcom realny mechanizm wpływu na funkcjonowanie samorządu poprzez możliwość składania interwencji i postulatów do organów gminy.

Organ wykonawczy – Burmistrz Miasta Mrągowo

Organem wykonawczym Gminy Miasto Mrągowo jest Burmistrz Miasta Mrągowo. Do jego ustawowych kompetencji należy m.in.: przygotowywanie projektów uchwał Rady Miejskiej i zapewnienie ich wykonania, kierowanie bieżącymi sprawami gminy, reprezentowanie gminy na zewnątrz, zarządzanie mieniem komunalnym oraz zatrudnianie i kierowanie pracą pracowników Urzędu Miejskiego. Burmistrz realizuje swoje uprawnienia władcze poprzez wydawanie zarządzeń, które stanowią wewnętrzne akty prawa miejscowego lub akty zarządzania w indywidualnych sprawach gminy.

Burmistrz kieruje pracami Urzędu Miejskiego w Mrągowie przy pomocy zastępców oraz kierowników referatów. W roku 2025 organ wykonawczy gminy wykazał wysoką aktywność prawotwórczą – wydano łącznie 154 zarządzenia obejmujące szerokie spektrum zagadnień, od zmian w budżecie i finansach gminy, przez realizację zadań publicznych zleconych organizacjom pozarządowym, aż po kwestie kadrowe, konsultacje społeczne i zarządzanie nieruchomościami komunalnymi.

Aktywność legislacyjna – sesje i uchwały

W roku 2025 Rada Miejska w Mrągowie odbyła 11 sesji, podczas których podjęto łącznie 77 uchwał. Szeroki zakres tematyczny przyjętych uchwał odzwierciedla aktywną pracę samorządu na rzecz mieszkańców – obejmował m.in. gospodarkę finansową i budżet, gospodarkę nieruchomościami, politykę społeczną, ochronę środowiska, komunikację miejską i planowanie przestrzenne. Szczególnie ważnym osiągnięciem było przyjęcie budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2026 oraz uchwalenie Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2026–2036, co zapewnia stabilność i przewidywalność planowania finansowego miasta.

Rada aktywnie korzystała ze swych uprawnień kontrolnych, udzielając Burmistrzowi wotum zaufania oraz absolutorium za rok 2024, co stanowi wyraz pozytywnej oceny sposobu zarządzania gminą. W sferze polityki społecznej przyjęto m.in. program profilaktyki rozwiązywania problemów alkoholowych, program przeciwdziałania przemocy domowej oraz strategię rozwiązywania problemów społecznych – dokumenty tworzące spójny system wsparcia mieszkańców. Uchwały z zakresu planowania przestrzennego i infrastruktury stworzyły podstawy prawne dla kolejnych inwestycji miejskich.

Akty prawne: uchwały i zarządzenia

Poniżej zamieszczono wykaz uchwał Rady Miejskiej w Mrągowie podjętych w roku 2025:

Uchwały Rady Miejskiej w Mrągowie – rok 2025

Lp.	Data	Numer	Tytuł	Rodzaj	Status
1	27-02-2025	IX/1/2025	Uchwała w sprawie: zmiany uchwały w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie miasta Mrągowo, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Miasto Mrągowo oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków,	Uchwała	Obowiązujący
2	27-02-2025	IX/11/2025	Uchwała w sprawie zmiany załącznika do uchwały Nr LXVI/8/2023 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 30 października 2023 r. w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Elektromobilności dla Miasta Mrągowo na lata 2023 – 2030”	Uchwała	Obowiązujący
3	27-02-2025	IX/12/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2035	Uchwała	Obowiązujący
4	27-02-2025	IX/14/2025	Uchwała w sprawie zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2025 rok,	Uchwała	Obowiązujący
5	27-02-2025	IX/15/2025	Uchwała w sprawie przejścia do wykonywania części obowiązków zarządcy drogi w zakresie całorocznego utrzymania chodników, kładki dla pieszych oraz zieleni, znajdujących się w pasie drogowym drogi krajowej DK nr 59B obwodnica Mrągowo.	Uchwała	Obowiązujący
6	27-02-2025	IX/2/2025	Uchwała w sprawie ustalenia przebiegu i zaliczenia do kategorii dróg gminnych, istniejącej drogi na terenie byłej jednostki wojskowej w Mrągowie – drogi na fragmencie działki 6-185/22.	Uchwała	Obowiązujący
7	27-02-2025	IX/3/2025	Uchwała w sprawie określenia sezonu kąpielowego oraz wykazu kąpielisk na terenie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025,	Uchwała	Obowiązujący
8	27-02-2025	IX/4/2025	Uchwała zmieniająca uchwałę Nr X/9/99 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 22.04.1999 r. w sprawie zbycia mienia komunalnego, stanowiącego własność Miasta Mrągowo w drodze bezprzetargowej na poprawę	Uchwała	Obowiązujący

			zagospodarowania już posiadanych działek, położonych w Mrągowie przy ul. Giżyckiej		
9	27-02-2025	IX/5/2025	Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Samorządowi Województwa Warmińsko - Mazurskiego,	Uchwała	Obowiązujący
10	27-02-2025	IX/6/2025	Uchwała w sprawie podjęcia współpracy partnerskiej z miastem Condom, położonym w rejonie Midi-Pyrenees, we Francji,	Uchwała	Obowiązujący
11	27-02-2025	IX/7/2025	Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Mrągowskiemu	Uchwała	Obowiązujący
12	27-02-2025	IX/8/2025	Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Mrągowskiemu	Uchwała	Obowiązujący
13	27-02-2025	IX/9/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na Burmistrza Miasta Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
14	27-03-2025	X/1/2025	Uchwała w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025,	Uchwała	Zmieniony
15	27-03-2025	X/3/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ulicy Towarowej,	Uchwała	Obowiązujący
16	27-03-2025	X/4/2025	Uchwała w sprawie: Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego na 2026 rok	Uchwała	Obowiązujący
17	27-03-2025	X/5/2025	Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Gminie Mrągowo w formie dotacji celowej na zakup torby medycznej „R1” do wozu strażackiego 499[N]42 dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Grabowie,	Uchwała	Obowiązujący
18	27-03-2025	X/6/2025	Uchwała w sprawie: zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2035	Uchwała	Obowiązujący
19	27-03-2025	X/7/2025	Uchwała w sprawie: zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
20	24-04-2025	XI/1/2025	Uchwała w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu śródmieścia w Mrągowie,	Uchwała	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

21	24-04-2025	XI/2/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej, położonej w Mrągowie przy ul. Przemysłowej 6B	Uchwała	Obowiązujący
22	24-04-2025	XI/3/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Towarowej	Uchwała	Obowiązujący
23	29-05-2025	XII/1/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Słowiczej,	Uchwała	Obowiązujący
24	29-05-2025	XII/2/2025	Uchwała w sprawie zmiany uchwały Rady Miejskiej w Mrągowie nr X/1/2025 z dnia 27 marca 2025 roku w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
25	29-05-2025	XII/4/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na Burmistrza Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
26	29-05-2025	XII/5/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2035	Uchwała	Obowiązujący
27	26-06-2025	XIII/1/2025	Uchwała w sprawie udzielenia wotum zaufania Burmistrzowi Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
28	26-06-2025	XIII/11/2025	Uchwała w sprawie zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
29	26-06-2025	XIII/12/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na Burmistrza Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
30	26-06-2025	XIII/2/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Miasto Mrągowo za 2024 rok	Uchwała	Obowiązujący
31	26-06-2025	XIII/3/2025	Uchwała w sprawie udzielenia absolutorium Burmistrzowi Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
32	26-06-2025	XIII/4/2025	Uchwała w sprawie nadania nazwy skweru w Mrągowie „Skwer Reformacji”	Uchwała	Obowiązujący

33	26-06-2025	XIII/5/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Przemysłowej	Uchwała	Obowiązujący
34	26-06-2025	XIII/6/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego przy ul. Kopernika 5	Uchwała	Obowiązujący
35	26-06-2025	XIII/7/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia, stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Królewieckiej	Uchwała	Obowiązujący
36	26-06-2025	XIII/9/2025	Uchwała w sprawie przystąpienia do sporządzenia częściowej zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Mrągowo - terenów mieszkaniowo - usługowych i przemysłowo - składowych	Uchwała	Obowiązujący
37	17-07-2025	XIV/1/2025	Uchwała w sprawie zmiany uchwały Nr XIII/8/2025 Rady Miejskiej w Mrągowie w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentu miasta Mrągowo położonego na północ od ul. Gen. Leopolda Okulickiego oraz na zachód od ul. Młodkowskiego i Jeziora Juno	Uchwała	Obowiązujący
38	17-07-2025	XIV/2/2025	Uchwała w sprawie zmiany uchwały Nr XIII/9/2025 Rady Miejskiej w Mrągowie w sprawie przystąpienia do sporządzenia częściowej zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Mrągowo - terenów mieszkaniowo-usługowych i przemysłowo-składowych	Uchwała	Obowiązujący
39	17-07-2025	XIV/3/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący
40	17-07-2025	XIV/4/2025	Uchwała w sprawie zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
41	28-08-2025	XV/2/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia stanowiącego własność Gminy Miasto Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Torowej	Uchwała	Obowiązujący
42	28-08-2025	XV/3/2025	Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na udzielenie bonifikaty przy sprzedaży nieruchomości	Uchwała	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

43	28-08-2025	XV/4/2025	Uchwała w sprawie powierzenia TBS KARO Spółka z o.o. z siedzibą w Mrągowie zadań własnych Gminy Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
44	28-08-2025	XV/5/2025	Uchwała w sprawie nadania statutu Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Mrągowie	Uchwała	Obowiązujący
45	28-08-2025	XV/6/2025	Uchwała w sprawie pozbawienia kategorii części drogi gminnej - ul. Leśnej Drogi w Mrągowie poprzez wyłączenie z użytkowania jako drogi publicznej	Uchwała	Obowiązujący
46	28-08-2025	XV/7/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący
47	28-08-2025	XV/8/2025	Uchwała w sprawie zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
48	25-09-2025	XVI/1/2025	Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości zabudowanej, położonej w Mrągowie przy ulicy Warszawskiej 37	Uchwała	Obowiązujący
49	25-09-2025	XVI/2/2025	Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie na okres 6 lat i odstąpienie od obowiązku przetargowego trybu zawarcie umowy dzierżawy nieruchomości gruntowej, położonej przy ul. Moniuszki	Uchwała	Obowiązujący
50	25-09-2025	XVI/3/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na działanie Dyrektora Mrągowskiego Centrum Kultury w Mrągowie	Uchwała	Obowiązujący
51	25-09-2025	XVI/4/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący
52	30-10-2025	XVII/1/2025	Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na przystąpienie do sporządzenia zintegrowanego planu inwestycyjnego przy ul. Giżyckiej	Uchwała	Obowiązujący
53	30-10-2025	XVII/3/2025	Uchwała w sprawie przyjęcia Roczego Programu Współpracy Gminy Miasto Mrągowo z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2026	Uchwała	Obowiązujący
54	30-10-2025	XVII/4/2025	Uchwała w sprawie pokrycia części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych nie pochodzących	Uchwała	Obowiązujący

			z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi		
55	30-10-2025	XVII/5/2025	Uchwała w sprawie zmiany uchwały nr XV/4/2025 Rady Miejskiej w Mrągowie w sprawie powierzenia TBS KARO zadań własnych Gminy Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
56	30-10-2025	XVII/6/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia stanowiącego własność Gminy Miasta Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ul. Krasieńskiego	Uchwała	Obowiązujący
57	30-10-2025	XVII/8/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący
58	30-10-2025	XVII/9/2025	Uchwała w sprawie zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
59	27-11-2025	XVIII/1/2025	Uchwała w sprawie przyjęcia dokumentu pn. Raport z wykonania Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Miasto Mrągowo na lata 2023-2026 z perspektywą do roku 2030 - Raport za lata 2023-2024	Uchwała	Obowiązujący
60	27-11-2025	XVIII/10/2025	Uchwała w sprawie zbycia mienia stanowiącego własność Gminy Miasta Mrągowo, położonego w Mrągowie przy ulicy Przemysłowej	Uchwała	Obowiązujący
61	27-11-2025	XVIII/11/2025	Uchwała w sprawie rozpatrzenia skargi na działanie Dyrektora Szkoły Podstawowej Nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Mrągowie	Uchwała	Obowiązujący
62	27-11-2025	XVIII/13/2025	Uchwała zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący
63	27-11-2025	XVIII/2/2025	Uchwała w sprawie zmiany Uchwały Nr XXIX/1/2020 w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia stawki tej opłaty wraz z określeniem stawki opłaty podwyższonej	Uchwała	Obowiązujący
64	27-11-2025	XVIII/3/2025	Uchwała w sprawie zmiany Uchwały Nr XXIX/3/2020 w sprawie zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości kompostujących bioodpady	Uchwała	Obowiązujący
65	27-11-2025	XVIII/4/2025	Uchwała w sprawie zmiany uchwały Rady Miejskiej w Mrągowie nr X/1/2025 w sprawie	Uchwała	Obowiązujący

			przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025		
66	27-11-2025	XVIII/5/2025	Uchwała w sprawie określenia stawek podatku od nieruchomości	Uchwała	Obowiązujący
67	27-11-2025	XVIII/6/2025	Uchwała w sprawie zwolnień z podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis	Uchwała	Zmieniony
68	27-11-2025	XVIII/7/2025	Uchwała w sprawie ustalenia opłaty miejscowej, określenia zasad jej ustalania, poboru i terminu płatności oraz wysokości stawki opłaty	Uchwała	Obowiązujący
69	27-11-2025	XVIII/8/2025	Uchwała w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Mrągowskiemu	Uchwała	Obowiązujący
70	27-11-2025	XVIII/9/2025	Uchwała w sprawie powierzenia TBS KARO Spółka z o.o. z siedzibą w Mrągowie zadań własnych Gminy Miasto Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
71	18-12-2025	XIX/1/2025	Uchwała w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2026-2038	Uchwała	Zmieniony
72	18-12-2025	XIX/2/2025	Uchwała w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2026	Uchwała	Zmieniony
73	18-12-2025	XIX/3/2025	Uchwała w sprawie zawarcia porozumienia międzygminnego dotyczącego przejęcia przez Gminę Miasto Mrągowo zadań z zakresu turystyki i promocji samorządu prowadzonych przez Gminę Mrągowo	Uchwała	Obowiązujący
74	18-12-2025	XIX/4/2025	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zwolnień z podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis	Uchwała	Obowiązujący
75	18-12-2025	XIX/5/2025	Uchwała w sprawie określenia szczegółowych zasad, sposobu i trybu umarzania, odraczania terminu spłaty oraz rozkładania na raty należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny przypadających Gminie Miasto Mrągowo i jej jednostkom organizacyjnym	Uchwała	Obowiązujący
76	18-12-2025	XIX/6/2025	Uchwała w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025-2037	Uchwała	Obowiązujący

77	18-12-2025	XIX/7/2025	Uchwała w sprawie zmian budżetu Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Uchwała	Obowiązujący
----	------------	------------	--	---------	--------------

Poniżej zamieszczono wykaz zarządzeń Burmistrza Miasta Mrągowo wydanych w roku 2025:

Zarządzenia Burmistrza Miasta Mrągowo – rok 2025

Lp.	Data	Numer	Tytuł	Rodzaj	Status
1	03-01-2025	253/2025	Zarządzenie Nr 253/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 3 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
2	07-01-2025	257/2025	Zarządzenie Nr 257/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
3	07-01-2025	258/2025	Zarządzenie Nr 258/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
4	07-01-2025	259/2025	Zarządzenie Nr 259/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
5	07-01-2025	260/2025	Zarządzenie Nr 260/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
6	07-01-2025	261/2025	Zarządzenie Nr 261/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 roku w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

			ofert na realizację zadania publicznego w roku 2025.		
7	07-01-2025	262/2025	Zarządzenie Nr 262/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 7 stycznia 2025 r. w sprawie unieważnienia otwartego konkursu ofert w części dotyczącej realizacji w roku 2025 zadania publicznego	Zarządzenie	Obowiązujący
8	08-01-2025	264/2025	Zarządzenie Nr 264/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 8 stycznia 2025 r. w sprawie przyznania środków finansowych na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
9	10-01-2025	271/2025	Zarządzenie Nr 271/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 10 stycznia 2025 r. w sprawie ustalenia terminów przeprowadzenia postępowania rekrutacyjnego i postępowania uzupełniającego do publicznych przedszkoli, oddziałów przedszkolnych w publicznych szkołach podstawowych oraz klas I publicznych szkół podstawowych	Zarządzenie	Obowiązujący
10	14-01-2025	273/2025	Zarządzenie Nr 273/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 stycznia 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
11	14-01-2025	276/2025	Zarządzenie Nr 276/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 stycznia 2025 r. w sprawie ustalenia planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
12	21-01-2025	280/2025	Zarządzenie Nr 280/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 21 stycznia 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
13	22-01-2025	282/2025	Zarządzenie Nr 282/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 22 stycznia 2025 r. w sprawie ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli	Zarządzenie	Obowiązujący
14	23-01-2025	286/2025	Zarządzenie Nr 286/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 23 stycznia 2025 roku w sprawie ustalenia terminów przerw wakacyjnych w funkcjonowaniu przedszkoli publicznych i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych, prowadzonych przez Gminę Miasto Mrągowo w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący

15	24-01-2025	284/2025	Zarządzenie Nr 284/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 24 stycznia 2025 r. w sprawie przyznania środków finansowych na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
16	24-01-2025	285/2025	Zarządzenie Nr 285/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 24 stycznia 2025 r. w sprawie przyznania środków finansowych na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025.	Zarządzenie	Obowiązujący
17	24-01-2025	287/2025	Zarządzenie Nr 287/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 24 stycznia 2025 r. w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych z mieszkańcami Gminy Miasto Mrągowo projektu aktualizacji „Strategii Rozwoju Elektromobilności dla Miasta Mrągowo na lata 2023 – 2030”.	Zarządzenie	Obowiązujący
18	24-01-2025	289/2025	Zarządzenie Nr 289/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 24 stycznia 2025 r. w sprawie przyznania środków finansowych na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
19	27-01-2025	290/2025	Zarządzenie Nr 290/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 stycznia 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
20	29-01-2025	294/2025	Zarządzenie Nr 294/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 29 stycznia 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
21	31-01-2025	296/2025	Zarządzenie Nr 296/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 31 stycznia 2025 r. w sprawie ustalenia terminów przeprowadzenia postępowania rekrutacyjnego i postępowania uzupełniającego do oddziałów sportowych	Zarządzenie	Obowiązujący
22	03-02-2025	298/2025	Zarządzenie Nr 298/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 3 lutego 2025 r. w sprawie przyznania dotacji na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
23	03-02-2025	299/2025	Zarządzenie Nr 299/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 3 lutego 2025 r. w sprawie	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

			przyznania dotacji na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025		
24	03-02-2025	300/2025	Zarządzenie Nr 300/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 3 lutego 2025 r. w sprawie przyznania dotacji na wsparcie realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
25	12-02-2025	305/2025	Zarządzenie Nr 305/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 12 lutego 2025 r. w sprawie zmiany uchwały budżetowej Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
26	12-02-2025	306/2025	Zarządzenie Nr 306/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 12 lutego 2025 r. w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
27	14-02-2025	307/2025	Zarządzenie Nr 307/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 lutego 2025 r. w sprawie zmiany uchwały budżetowej Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
28	17-02-2025	312/2025	Zarządzenie Nr 312/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
29	17-02-2025	313/2025	Zarządzenie Nr 313/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
30	17-02-2025	314/2025	Zarządzenie Nr 314/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
31	20-02-2025	315/2025	Zarządzenie Nr 315/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 20 lutego 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
32	20-02-2025	317/2025	Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości przeznaczonej do wynajmu w trybie przetargu ustnego nieograniczonego	Zarządzenie	Obowiązujący
33	21-02-2025	318/2025	Zarządzenie Nr 318/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 21 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

34	21-02-2025	319/2025	Zarządzenie Nr 319/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 21 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
35	26-02-2025	321/2025	Zarządzenie Nr 321/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
36	27-02-2025	322/2025	Zarządzenie Nr 322/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
37	28-02-2025	324/2025	Zarządzenie Nr 324/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie zmiany uchwały budżetowej Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
38	28-02-2025	325/2025	Zarządzenie Nr 325/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
39	28-02-2025	327/2025	Zarządzenie Nr 327/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
40	28-02-2025	328/2025	Zarządzenie Nr 328/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
41	28-02-2025	329/2025	Zarządzenie Nr 329/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
42	28-02-2025	330/2025	Zarządzenie Nr 330/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024.	Zarządzenie	Obowiązujący
43	28-02-2025	331/2025	Zarządzenie Nr 331/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

44	28-02-2025	332/2025	Zarządzenie Nr 332/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
45	28-02-2025	333/2025	Zarządzenie Nr 333/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
46	28-02-2025	334/2025	Zarządzenie Nr 334/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2024	Zarządzenie	Obowiązujący
47	13-03-2025	339/2025	Zarządzenie Nr 339/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 13 marca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
48	13-03-2025	341/2025	Zarządzenie Nr 341/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 13 marca 2025 r. w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
49	21-03-2025	351/2025	Podanie do publicznej wiadomości wykazu nieruchomości stanowiącej własność Gminy Miasta Mrągowo, przeznaczonej do wynajmu w trybie bezprzetargowym.	Zarządzenie	Obowiązujący
50	26-03-2025	353/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej-Pomysłowe Mrągowo nr 1 pod nazwą „MÓZG&SERCE. Dwa układy - jedno spojrzenie"	Zarządzenie	Obowiązujący
51	26-03-2025	354/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 2 pod nazwą „IV Memoriał Kazimierza Jachimowskiego"	Zarządzenie	Obowiązujący
52	27-03-2025	355/2025	Zarządzenie Nr 355/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 marca 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
53	31-03-2025	360/2025	Zarządzenie Nr 360/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 31 marca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na 2025 r.	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

54	31-03-2025	361/2025	Zarządzenie Nr 361/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 31 marca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
55	14-04-2025	370/2025	Zarządzenie Nr 370/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 kwietnia 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na 2025 r.	Zarządzenie	Obowiązujący
56	14-04-2025	371/2025	Zarządzenie Nr 371/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 kwietnia 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
57	24-04-2025	376/2025	Zarządzenie Nr 376/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 24 kwietnia 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
58	29-04-2025	378/2025	Zarządzenie Nr 378/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 29 kwietnia 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
59	05-05-2025	381/2025	Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości przeznaczonej do wynajmu w trybie bezprzetargowym	Zarządzenie	Obowiązujący
60	14-05-2025	35/2025	Zarządzenie Nr 35/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 maja 2025 r. w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko dyrektora Przedszkola Publicznego Nr 2 „Bajka” z Oddziałem Integracyjnym w Mrągowie	Zarządzenie	Obowiązujący
61	14-05-2025	387/2025	Zarządzenie Nr 387/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 14 maja 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
62	16-05-2025	389/2025	Zarządzenie Nr 389/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 16 maja 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
63	22-05-2025	390/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 9 pod nazwą „Nasze Mazury”	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

64	30-05-2025	393/2025	Zarządzenie Nr 393/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 30 maja 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
65	30-05-2025	394/2025	Zarządzenie Nr 394/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 30 maja 2025 r. w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
66	03-06-2025	397/2025	Zarządzenie nr 397/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 3 czerwca 2025 r. w sprawie ustalenia zasad udostępniania miejsc pod stoiska gastronomiczno-handlowe oraz wysokości stawek czynszu za najem stoisk podczas trwania Pikniku Country 2025 w dniach 25-27 lipca 2025 r.	Zarządzenie	Obowiązujący
67	10-06-2025	402/2025	Zarządzenie Nr 402/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 10 czerwca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
68	11-06-2025	407/2025	Zarządzenie Nr 407/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 11 czerwca 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025.	Zarządzenie	Obowiązujący
69	17-06-2025	43/2025	Zarządzenie nr 43/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 17 czerwca 2025 r. w sprawie Regulaminu Wynagradzania Pracowników Urzędu Miejskiego w Mrągowie.	Zarządzenie	Zmieniony
70	18-06-2025	411/2025	Zarządzenie Nr 411/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 18 czerwca 2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025.	Zarządzenie	Obowiązujący
71	23-06-2025	412/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 4 pod nazwą „Majówkowy turniej piłki siatkowej plażowej na Ekomarinie"	Zarządzenie	Obowiązujący
72	23-06-2025	413/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 3 pod nazwą „Obchody Święta Flagi - Zlot Rezerwistów"	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

73	27-06-2025	417/2025	Zarządzenie Nr 417/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
74	27-06-2025	418/2025	Zarządzenie Nr 418/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
75	27-06-2025	419/2025	Zarządzenie Nr 419/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
76	01-07-2025	424/2025	Zarządzenie Nr 424/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 1 lipca 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
77	02-07-2025	422/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 7 pod nazwą „Przejazd Rowerowy Mrągowo Rowerowo”	Zarządzenie	Obowiązujący
78	02-07-2025	438/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej – Pomysłowe Mrągowo nr 11 pod nazwą „II bieg dookoła Jeziora Czos”.	Zarządzenie	Obowiązujący
79	04-07-2025	421/2025	Zarządzenie w sprawie ogłoszenia przeprowadzenia konkursu „Najładniejsza witryna w stylu country”.	Zarządzenie	Obowiązujący
80	04-07-2025	423/2025	Zarządzenie w sprawie powołania Komisji Konkursowej w konkursie na „Najładniejsza witryna w stylu country”.	Zarządzenie	Obowiązujący
81	08-07-2025	429/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 10 pod nazwą „Rodzinny Festyn Charytatywny – Razem dla Ines i Paulinki”	Zarządzenie	Obowiązujący
82	09-07-2025	431/2025	Zarządzenie nr 431/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 09.07.2025 roku w sprawie ustalenia zasad udostępniania miejsc pod stoiska gastronomiczno-handlowe oraz wysokości stawek czynszu za najem stoisk podczas trwania Festiwalu Weselnych	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

			Przebojów 2025 w dniach 15-17 sierpnia 2025 r.		
83	10-07-2025	430/2025	Zarządzenie Nr 430/2025 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 10 lipca 2025 r. w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
84	15-07-2025	439/2025	Zarządzenie w sprawie przeprowadzenia konkursu Zielone balkony Mrągowo	Zarządzenie	Obowiązujący
85	18-07-2025	440/2025	Zarządzenie Nr 440/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
86	21-07-2025	443/2025	Zarządzenie Nr 443/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
87	29-07-2025	60/2025	Zarządzenie nr 60/2025 w sprawie wprowadzenia w Urzędzie Miejskim w Mrągowie procedury używania sztucznej inteligencji przez pracowników Urzędu Miejskiego w Mrągowie	Zarządzenie	Obowiązujący
88	30-07-2025	445/2025	Zarządzenie Nr 445/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
89	30-07-2025	446/2025	Zarządzenie Nr 446/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
90	04-08-2025	451/2025	Zarządzenie Nr 451/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
91	04-08-2025	452/2025	Zarządzenie Nr 452/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
92	05-08-2025	453/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 5 pn. Widocznie jest lepiej rowerem	Zarządzenie	Obowiązujący
93	11-08-2025	457/2025	Zarządzenie w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 6 pn. III Magiczna Noc Świętojańska	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

94	29-08-2025	472/2025	Zarządzenie Nr 472/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
95	29-08-2025	473/2025	Zarządzenie Nr 473/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
96	09-09-2025	478/2025	Zarządzenie Nr 478/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
97	09-09-2025	479/2025	Zarządzenie Nr 479/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
98	11-09-2025	485/2025	Zarządzenie Nr 485/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
99	11-09-2025	488/2025	Zarządzenie Nr 488/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
100	16-09-2025	490/2025	Zarządzenie Nr 490/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
101	16-09-2025	491/2025	Zarządzenie Nr 491/2025 w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
102	23-09-2025	496/2025	Zarządzenie w sprawie ogłoszenia wykazu nieruchomości przeznaczonych do wynajmu w trybie bezprzetargowym ul. Ratuszowa 5	Zarządzenie	Obowiązujący
103	26-09-2025	495/2025	Zarządzenie Nr 495/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
104	26-09-2025	500/2025	Zarządzenie nr 500/2025 w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych ze społecznością szkolną w mrągowskich szkołach na temat Regulaminu Szkolnego Budżetu Obywatelskiego 2026	Zarządzenie	Obowiązujący
105	30-09-2025	497/2025	Zarządzenie Nr 497/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

106	01-10-2025	499/2025	Zarządzenie Nr 499/2025 zmieniające Zarządzenie Nr 1496/2023 w sprawie ustalenia wysokości opłat za korzystanie z pomieszczeń i obiektów sportowych, zarządzanych przez placówki oświatowe prowadzone przez Gminę Miasto Mrągowo	Zarządzenie	Obowiązujący
107	06-10-2025	501/2025	Zarządzenie Nr 501/2025 w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych projektu Rocznej Programu Współpracy Gminy Miasto Mrągowo z organizacjami pozarządowymi na rok 2026	Zarządzenie	Obowiązujący
108	06-10-2025	506/2025	Zarządzenie Nr 506/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
109	07-10-2025	72/2025	Zarządzenie nr 72/2025 w sprawie wprowadzenia Procedury naboru na wolne stanowiska urzędnicze, w tym na kierownicze stanowiska urzędnicze w Urzędzie Miejskim w Mrągowie	Zarządzenie	Obowiązujący
110	07-10-2025	507/2025	Zarządzenie Nr 507/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
111	08-10-2025	508/2025	Zarządzenie nr 508/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 13 pod nazwą BLIŻEJ NATURY - poznaj, podziwiaj, chroń	Zarządzenie	Obowiązujący
112	13-10-2025	510/2025	Zarządzenie Nr 510/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
113	17-10-2025	519/2025	Zarządzenie Nr 519/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
114	17-10-2025	520/2025	Zarządzenie Nr 520/2025 w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
115	17-10-2025	521/2025	Zarządzenie Nr 521/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

116	17-10-2025	522/2025	Zarządzenie Nr 522/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
117	20-10-2025	526/2025	Zarządzenie nr 526/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 15 pod nazwą Doroczny Festyn Parafialny	Zarządzenie	Obowiązujący
118	20-10-2025	527/2025	Zarządzenie nr 527/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 12 pod nazwą Spotkanie z psim behawiorystą	Zarządzenie	Obowiązujący
119	27-10-2025	535/2025	Zarządzenie Nr 535/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
120	28-10-2025	536/2025	Zarządzenie Nr 536/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
121	30-10-2025	539/2025	Zarządzenie Nr 539/2025 w sprawie przyjęcia Strategii realizacji zadań ochrony ludności i obrony cywilnej w Gminie Miasto Mrągowo	Zarządzenie	Obowiązujący
122	31-10-2025	540/2025	Zarządzenie Nr 540/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
123	31-10-2025	541/2025	Zarządzenie Nr 541/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
124	31-10-2025	542/2025	Zarządzenie Nr 542/2025 w sprawie zmiany planu finansowego rachunku środków z Funduszu Pomocy	Zarządzenie	Obowiązujący
125	13-11-2025	547/2025	Zarządzenie Nr 547/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
126	13-11-2025	552/2025	Podanie do publicznej wiadomości wykazu nieruchomości stanowiącej własność Gminy Miasta Mrągowo, położonej przy ul. Warszawskiej 29/3 w Mrągowie, przeznaczonej do wynajmu w trybie przetargu ustnego nieograniczonego	Zarządzenie	Obowiązujący

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

127	17-11-2025	553/2025	Zarządzenie nr 553/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej - Pomysłowe Mrągowo nr 16 pod nazwą Lepiej zapobiegać niż leczyć	Zarządzenie	Obowiązujący
128	18-11-2025	555/2025	Zarządzenie Nr 555/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
129	18-11-2025	556/2025	Zarządzenie Nr 556/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
130	26-11-2025	575/2025	Zarządzenie Nr 575/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
131	28-11-2025	576/2025	Zarządzenie Nr 576/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
132	28-11-2025	577/2025	Zarządzenie Nr 577/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
133	28-11-2025	588/2025	Zarządzenie Nr 588/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
134	28-11-2025	589/2025	Zarządzenie Nr 589/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
135	01-12-2025	598/2025	Zarządzenie Nr 598/2025 w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadania publicznego pn. Działania w zakresie profilaktyki problemów alkoholowych i innych uzależnień oraz przeciwdziałanie przemocy domowej	Zarządzenie	Obowiązujący
136	01-12-2025	599/2025	Zarządzenie Nr 599/2025 w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadania publicznego pn. Ochrona i promocja zdrowia, w tym zapobieganie chorobom społecznym, propagowanie zdrowego stylu życia oraz szkolenia w zakresie pomocy przedlekarskiej oraz wsparcie rodzin, w których wychowywane są dzieci niepełnosprawne	Zarządzenie	Obowiązujący

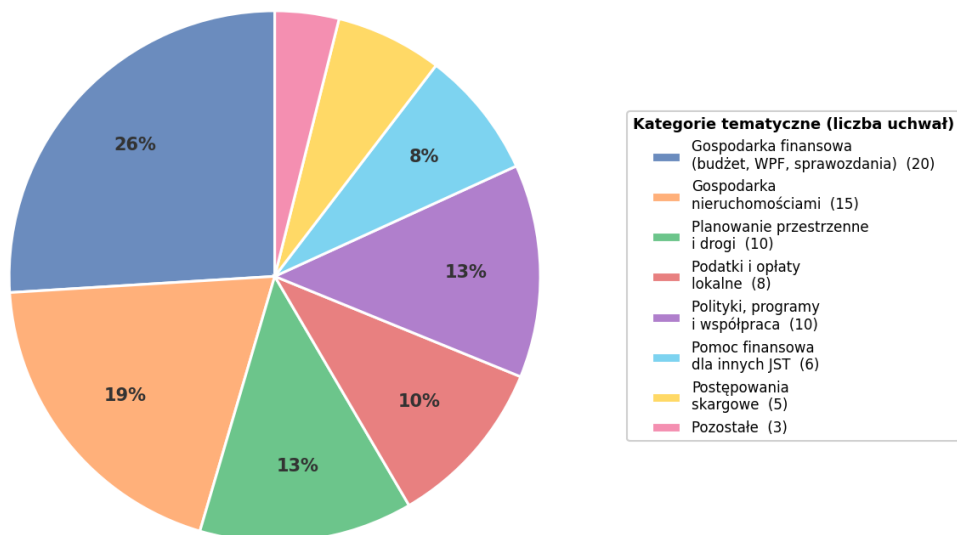
137	01-12-2025	600/2025	Zarządzenie Nr 600/2025 w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadania publicznego pn. Działalność wspomagająca rozwój społeczności lokalnych poprzez edukację i zaspakajanie zainteresowań kulturalnych	Zarządzenie	Obowiązujący
138	01-12-2025	601/2025	Zarządzenie Nr 601/2025 w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadania publicznego pn. Upowszechnianie sportu wśród mieszkańców miasta Mrągowo, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży, poprzez organizację lub uczestniczenie w imprezach, zawodach i zajęciach sportowych niezwiązanych ze współzawodnictwem sportowym	Zarządzenie	Obowiązujący
139	02-12-2025	597/2025	Zarządzenie Nr 597/2025 w sprawie zlecenia realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert	Zarządzenie	Obowiązujący
140	03-12-2025	603/2025	Zarządzenie nr 603/2025 w sprawie przeprowadzenia konkursu Mrągowska Magia Świąt	Zarządzenie	Obowiązujący
141	05-12-2025	84/2025	Zarządzenie w sprawie ustalenia Regulaminu udzielania zamówień publicznych o wartości nieprzekraczającej kwoty wskazanej w art. 2 ust. 1 pkt 1 ustawy Prawo zamówień publicznych	Zarządzenie	Obowiązujący
142	05-12-2025	85/2025	Zarządzenie w sprawie ustalenia zasad postępowania w zakresie realizacji zamówień na roboty budowlane, dostawy i usługi objęte przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych	Zarządzenie	Obowiązujący
143	05-12-2025	86/2025	Zarządzenie w sprawie ustalenia regulaminu pracy komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego	Zarządzenie	Obowiązujący
144	05-12-2025	602/2025	Zarządzenie Nr 602/2025 w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadania publicznego pn. Wspieranie działalności klubów sportowych w zakresie realizacji szkolenia sportowego oraz uczestnictwa w zorganizowanej rywalizacji sportowej	Zarządzenie	Obowiązujący

145	08-12-2025	604/2025	Zarządzenie Nr 604/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
146	15-12-2025	619/2025	Zarządzenie nr 619/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji Inicjatywy Lokalnej nr 17 Rajd nocny azymut niepodległość	Zarządzenie	Obowiązujący
147	19-12-2025	623/2025	Zarządzenie Nr 623/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
148	19-12-2025	625/2025	Zarządzenie Nr 625/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
149	23-12-2025	630/2025	Zarządzenie Nr 630/2025 w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji zadania publicznego w roku 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
150	29-12-2025	627/2025	Zarządzenie Nr 627/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
151	29-12-2025	632/2025	Zarządzenie Nr 632/2025 w sprawie zmian w budżecie Gminy Miasto Mrągowo na rok 2025	Zarządzenie	Obowiązujący
152	30-12-2025	631/2025	Zarządzenie Nr 631/2025 w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania oferty na realizację zadania publicznego pn. Działalność wspomagająca rozwój społeczności lokalnych poprzez edukację i zaspakajanie zainteresowań kulturalnych	Zarządzenie	Obowiązujący
153	31-12-2025	634/2025	Zarządzenie Nr 634/2025 w sprawie powołania komisji konkursowej do opiniowania ofert na realizację zadania publicznego pn. Działania w zakresie profilaktyki problemów alkoholowych i innych uzależnień oraz przeciwdziałanie przemocy domowej	Zarządzenie	Obowiązujący
154	31-12-2025	635/2025	Zarządzenie Nr 635/2025 w sprawie przyznania dotacji na wsparcie realizacji zadania publicznego pn. Działalność wspomagająca rozwój społeczności lokalnych poprzez edukację i zaspakajanie zainteresowań kulturalnych	Zarządzenie	Obowiązujący

Podsumowanie

W roku 2025 Rada Miejska w Mrągowie odbyła 11 sesji zwyczajnych (od IX do XIX kadencji 2024–2029), podejmując łącznie 77 uchwał. Organ wykonawczy – Burmistrz Miasta Mrągowo – wydał w tym samym okresie 154 zarządzenia. Łącznie w roku 2025 podjęto 231 aktów prawnych.

Uchwały Rady Miejskiej w Mrągowie w roku 2025 według kategorii tematycznych (łącznie 77 uchwał)



Analiza tematyczna uchwał Rady Miejskiej wskazuje, że dominującym obszarem działalności legislacyjnej była gospodarka finansowa gminy – ok. 26% uchwał dotyczyło zmian budżetu, wieloletniej prognozy finansowej, sprawozdań z wykonania budżetu oraz udzielenia wotum zaufania i absolutorium za rok 2024. Znaczącą grupę stanowiły uchwały z zakresu gospodarki nieruchomościami (zbywanie, nabywanie i dzierżawa mienia komunalnego) – ok. 19% ogółu. Istotnym tematem było planowanie przestrzenne i infrastruktura drogowa (ok. 13% uchwał), obejmujące m.in. uchwalenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego śródmieścia oraz przystąpienie do sporządzenia kolejnych zmian planistycznych. Uchwały dotyczące podatków i opłat lokalnych stanowiły ok. 10%, a uchwały z zakresu polityk, programów i współpracy (ochrona środowiska, współpraca z organizacjami pozarządowymi, zadania komunalne) – ok. 13% ogółu. Rada rozpatrzyła ponadto 5 skarg na działanie organów i kierowników jednostek miejskich oraz podjęła uchwały w sprawie udzielenia pomocy finansowej powiatowi i województwu.

3. MIEJSKIE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE I SPÓŁKI MIEJSKIE

Na terenie Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r. funkcjonowały miejskie jednostki organizacyjne oraz spółki z udziałem Gminy, realizujące zadania własne i komunalne na rzecz mieszkańców. Poniżej przedstawiono przegląd poszczególnych podmiotów wraz z informacjami o kierownictwie i stanie zatrudnienia.

3.1. Miejskie jednostki organizacyjne

W 2025 r. Gmina Miasto Mrągowo prowadziła następujące jednostki organizacyjne:

Urząd Miejski w Mrągowie

ul. Królewiecka 60A, 11-700 Mrągowo | Burmistrz Miasta: Jakub Doraczyński

Urząd Miejski w Mrągowie jest aparatem pomocniczym Burmistrza, zapewniającym obsługę administracyjną Gminy Miasto Mrągowo we wszystkich obszarach jej działalności. Realizuje zadania z zakresu administracji samorządowej, finansów publicznych, planowania przestrzennego, obsługi mieszkańców i inwestycji miejskich.

W 2025 r. obowiązywały następujące kluczowe akty prawa wewnętrznego:

- Regulamin organizacyjny – wprowadzony zarządzeniem nr 129/2024 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 20 grudnia 2024 r.
- Regulamin pracy – wprowadzony zarządzeniem nr 16/2023 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 6 kwietnia 2023 r.
- Regulamin wynagradzania – zarządzenie nr 95/2024 z dnia 20 sierpnia 2024 r. (obowiązujące do dnia 14 lipca 2025 r.), a następnie zarządzenie nr 43/2025 z dnia 16 czerwca 2025 r. (obowiązujące od dnia 15 lipca 2025 r.).

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w Urzędzie Miejskim zatrudnionych było 82 pracowników (kobiety: 57, mężczyźni: 25). Przeciętne zatrudnienie w roku 2025 wyniosło 78,6 etatu.

Przedszkole Publiczne nr 1 „Stokrotka”

ul. Brzozowa 7a, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Elżbieta Połomka

Placówka opiekuńczo-wychowawcza realizująca zadania z zakresu wychowania przedszkolnego, zapewniająca dzieciom opiekę, edukację i wszechstronny rozwój w przyjaznym i bezpiecznym środowisku.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 43 pracowników (kobiety: 40, mężczyźni: 3). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 37,86 etatu.

Przedszkole Publiczne nr 2 „Bajka”

ul. Kopernika 2, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Malwina Koziątek

Placówka opiekuńczo-wychowawcza realizująca zadania z zakresu edukacji i wychowania przedszkolnego. Tworzy warunki sprzyjające harmonijnemu rozwojowi dzieci, dbając o ich potrzeby poznawcze, emocjonalne i społeczne.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 30 pracowników (kobiety: 28, mężczyźni: 2). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 27,3 etatu.

Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika

ul. Kopernika 2, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Dariusz Żyłowski

Placówka oświatowa realizująca kształcenie na poziomie szkoły podstawowej. Szkoła oferuje szeroką ofertę zajęć dydaktycznych, sportowych i kulturalnych, rozwijając kompetencje i zainteresowania uczniów. Szczegółowe informacje dotyczące działalności dydaktycznej zawiera rozdział 8 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 195 pracowników (kobiety: 163, mężczyźni: 32). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 192,26 etatu.

Szkoła Podstawowa nr 4 im. gen. Stefana „Grota” Roweckiego

os. Mazurskie 12, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Anna Jakubczyk

Placówka oświatowa realizująca zadania z zakresu kształcenia ogólnego na poziomie szkoły podstawowej. Szkoła prowadzi działalność dydaktyczną i wychowawczą, wspierając wszechstronny rozwój uczniów. Szczegółowe informacje dotyczące działalności dydaktycznej zawiera rozdział 8 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 112 pracowników (kobiety: 98, mężczyźni: 14). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 103,08 etatu.

Młodzieżowy Dom Kultury

os. Mazurskie 12, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Ewa Gnoza

Placówka oświatowo-wychowawcza zapewniająca dzieciom i młodzieży atrakcyjne formy zagospodarowania czasu wolnego poprzez różnorodne zajęcia artystyczne, sportowe i kulturalne. Szczegółowe informacje o działalności MDK zawiera rozdział 8 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 12 pracowników (kobiety: 9, mężczyźni: 3). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 8,21 etatu.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mrągowie

ul. Wyspiańskiego 1, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Monika Oleszkiewicz-Adamska

Realizuje zadania z zakresu pomocy społecznej, wspierając mieszkańców w trudnych sytuacjach życiowych. Do zakresu działania Ośrodka należy m.in. przyznawanie świadczeń

pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych, organizacja usług opiekuńczych oraz realizacja programów wsparcia rodziny. Szczegółowe informacje dotyczące działalności MOPS zawiera rozdział 11 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 42 pracowników (kobiety: 35, mężczyźni: 7). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 43,94 etatu.

Środowiskowy Dom Samopomocy w Mrągowie

ul. Królewiecka 34, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Małgorzata Grzymkowska

Ośrodek wsparcia dziennego dla osób z zaburzeniami psychicznymi, zapewniający uczestnikom rehabilitację społeczną, terapię zajęciową oraz pomoc w codziennym funkcjonowaniu. Szczegółowe informacje dotyczące działalności ŚDS zawiera rozdział 11 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 16 pracowników (kobiety: 12, mężczyźni: 4). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 14,25 etatu.

Mrągowskie Centrum Kultury

ul. Warszawska 26, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Lech Gołębicki

Instytucja kultury prowadząca działalność artystyczną, edukacyjną i rozrywkową. Mrągowskie Centrum Kultury jest organizatorem prestiżowych wydarzeń kulturalnych o zasięgu ogólnopolskim, w tym Pikniku Country i Mazurskiej Nocy Kabaretowej. Szczegółowe informacje o działalności kulturalnej zawiera rozdział 9 niniejszego raportu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych było 34 pracowników (kobiety: 26, mężczyźni: 8). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 32,1 etatu.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie zbiorcze miejskich jednostek organizacyjnych wraz z danymi o zatrudnieniu na dzień 31 grudnia 2025 r.:

Jednostka organizacyjna		Dyrektor / Kierownik	Zatrudnienie 31.12.2025	Przeciętne zatrudnienie 2025
Urząd w Mrągowie	Miejski	Jakub Doraczyński (Burmistrz)	82	78,6
Przedszkole Publiczne nr 1 „Stokrotka”		Elżbieta Połomka	43	37,86
Przedszkole Publiczne nr 2 „Bajka”		Malwina Koziątek	30	27,3

Jednostka organizacyjna	Dyrektor / Kierownik	Zatrudnienie 31.12.2025	Przeciętne zatrudnienie 2025
Szkoła Podstawowa nr 1 im. Mikołaja Kopernika	Dariusz Żyłowski	195	192,26
Szkoła Podstawowa nr 4 im. gen. S. „Grota” Roweckiego	Anna Jakubczyk	112	103,08
Młodzieżowy Dom Kultury	Ewa Gnoza	12	8,21
Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	Monika Oleszkiewicz- Adamska	42	43,94
Środowiskowy Dom Samopomocy	Małgorzata Grzymkowska	16	14,25
Mrągowskie Centrum Kultury	Lech Gołębicki	34	32,1

3.2. Spółki miejskie

Na terenie Gminy Miasto Mrągowo działają cztery spółki z udziałem miasta, realizujące zadania komunalne, inwestycyjne oraz związane z infrastrukturą techniczną i turystyką:

Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Monika Mieczanec

Spółka zarządza unikatową atrakcją turystyczną Mrągowo – Miasteczkiem Westernowym Mrongoville, leżącym przy ul. Młynowej 50. Obiekt oferuje stałe atrakcje w klimacie Dzikiego Zachodu oraz możliwość organizacji eventów dla firm i grup zorganizowanych.

W 2025 r. Mrongoville było gospodarzem szeregu atrakcyjnych wydarzeń:

- ✓ Drift & Show (15 czerwca 2025 r.) – festiwal motoryzacyjny z pokazami driftu, pojazdami tuningowanymi, klasykami i motocyklami.
- ✓ Bieg Kowboja – Powrót Szeryfa (19 lipca 2025 r.) – tor przeszkód z elementami westernowymi, angażujący uczestników w sportową rywalizację.
- ✓ 44. Piknik Country (25–26 lipca 2025 r.) – flagowe wydarzenie kulturalne Mrągowo o zasięgu ogólnopolskim, od ponad czterech dekad przyciągające dziesiątki tysięcy wielbicieli muzyki country.

- ✓ Parada westernowa (27 lipca 2025 r.) – barwny korowód ulicami miasta, zamykający festiwalowy weekend.

Spółka nie zatrudniała pracowników etatowych na dzień 31 grudnia 2025 r.

Towarzystwo Budownictwa Społecznego „KARO” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo | Prezes: Kamil Turowski

TBS „KARO” to wieloprofilowa spółka komunalna, której działalność obejmuje zarządzanie wspólnotami mieszkaniowymi, administrowanie zasobem komunalnym Gminy, zarządzanie cmentarzami komunalnymi oraz obsługę Ekomeriny przy jeziorze Czos. Spółka odgrywa ważną rolę w zapewnieniu ładu przestrzennego i utrzymaniu infrastruktury miejskiej.

W 2025 r. spółka prowadziła szereg działań na rzecz mieszkańców i infrastruktury miejskiej:

- ✓ Dzierżawa stoisk handlowych przy promenadzie i plaży miejskiej (ul. Nadbrzeżna, ul. Jaszczurcza Góra 6) w sezonie letnim 2025 r. – spółka zorganizowała przetargi na dzierżawę miejsc handlowych, zapewniając ożywienie komercyjne w strefie nadjeziornej.
- ✓ Utrzymanie i bieżące zarządzanie nieruchomościami komunalnymi, w tym obsługa techniczna i administracyjna budynków przy ulicach miasta.
- ✓ Organizacja usług utrzymania czystości klatek schodowych i terenów przyległych do budynków komunalnych.
- ✓ Pielęgnacja murawy naturalnej stadionu miejskiego – dbałość o infrastrukturę sportową miasta.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w spółce zatrudnionych było 26 pracowników (kobiety: 15, mężczyźni: 11). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 22,43 etatu.

Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.

os. Parkowe 2, 11-700 Mrągowo | Prezes: Przemysław Budzyński

Spółka zapewnia dostawy ciepła do budynków mieszkalnych, użyteczności publicznej i obiektów komercyjnych na terenie miasta. MEC Mrągowo od lat konsekwentnie modernizuje infrastrukturę ciepłowniczą, stawiając na wzrost efektywności energetycznej i ograniczenie emisji.

W 2025 m.in. podłączono do miejskiej sieci ciepłowniczej 8 nowych odbiorców oraz wykonano inwestycje poprawiające efektywność wytwarzania i przesyłania energii cieplnej na łączną kwotę ok 1,4 mln. Kolejny rok z rzędu utrzymano status efektywnego systemu ciepłowniczego, w którym produkcja energii cieplnej z odnawialnych źródeł energii wyniosła 69,11%.

Podstawowym paliwem pozostała zrębka drzewna, natomiast miał węglowy pozostał jako uzupełniający. Ceny za energię ciepłą nie uległy zmianie i utrzymują się na poziomie znacząco poniżej średniej krajowej. W planach rozwojowych na kolejne lata w etap realizacji wchodzi projekt budowy układu kogeneracyjnego, który pozwoli na wytwarzanie energii cieplnej

i elektrycznej w skojarzeniu. Zakończenie procesu inwestycyjnego planowane jest na rok 2028, w którym spółka przekształci się w elektrociepłownię.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w spółce zatrudnionych było 38 pracowników (kobiety: 5, mężczyźni: 33). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 38,09 etatu.

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.

os. Mazurskie 1A, 11-700 Mrągowo | Dyrektor: Andrzej Wołosz

Spółka realizuje zadania w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miasto Mrągowo. ZWiK zarządza siecią wodociągową o łącznej długości 55,4 km, siecią kanalizacyjną obsługującą blisko 100% mieszkańców miasta, a także stacją uzdatniania wody zasilaną z 6 głębinowych ujęć w rejonie jeziora Sołtyskie.

W 2025 r. ZWiK Sp. z o.o. zrealizował dwie inwestycje infrastrukturalne siłami własnymi Spółki:

- Przebudowa sieci wodociągowej o długości 360 m w ul. Andersa – koszt: 269 634,82 zł. Inwestycja zrealizowana siłami własnymi Spółki.
- Budowa sieci kanalizacji sanitarnej przy ul. Torowej (dz. nr 3-27/35) – koszt: 333 091,02 zł. W ramach inwestycji ułożono rurociągi sieci grawitacyjnej z rur PVC DN 200 (długość 289 m) oraz z rur PE DN225 (długość 115 m). Inwestycja zrealizowana siłami własnymi Spółki.

Istotnym osiągnięciem roku 2025 było pozyskanie dofinansowania w postaci pożyczki oprocentowanej na 1% z Banku Gospodarstwa Krajowego w ramach programu „Zielona transformacja miast”. Łączna wartość pożyczki wynosi 5 702 830,70 zł i finansuje 100% kosztów kwalifikowanych. W ramach tej pożyczki, w latach 2026–2028 zostaną zrealizowane następujące zadania:

- Minimalizacja oddziaływania na środowisko – przebudowa przepompowni ścieków P3 wraz z wymianą urządzeń technologicznych przy ul. Wojska Polskiego w Mrągowie. Planowany koszt: 3 887 335,76 zł.
- Minimalizacja oddziaływania na środowisko – przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej w Mrągowie. Planowany koszt: 435 863,41 zł.
- Minimalizacja oddziaływania na środowisko – rozbudowa systemu monitoringu oraz adaptacja istniejących pomieszczeń na centrum monitoringu i diagnostyki sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Planowany koszt: 1 239 250,00 zł.
- Zwiększenie odporności energetycznej – budowa elektrowni fotowoltaicznej o mocy 50 kWp na przepompowni głównej przy ul. Młodkowskiego w Mrągowie. Planowany koszt: 140 381,53 zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w spółce zatrudnionych było 68 pracowników (kobiety: 8, mężczyźni: 60). Przeciętne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 63,2 etatu.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie zbiorcze spółek miejskich z danymi o zatrudnieniu na dzień 31 grudnia 2025 r.:

Spółka	Prezes / Dyrektor	Zatrudnienie 31.12.2025	Przeciętne zatrudnienie 2025
Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.	Monika Mieczaniec	0	b.d.
TBS „KARO” Sp. z o.o.	Kamil Turowski	26	22,43
Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.	Przemysław Budzyński	38	38,09
Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.	Andrzej Wołosz	68	63,2

3.3. Udziały Gminy Miasto Mrągowo w spółkach zewnętrznych

Gmina Miasto Mrągowo posiada udziały i akcje w podmiotach działających na szczeblu regionalnym, których działalność związana jest z realizacją zadań publicznych, rozwojem gospodarczym oraz funkcjonowaniem infrastruktury o znaczeniu ponadlokalnym. Zaangażowanie kapitałowe miasta stanowi element długofalowej polityki współpracy samorządowej oraz wspierania przedsięwzięć służących rozwojowi Warmii i Mazur.

Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o.

Gmina Miasto Mrągowo jest udziałowcem Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o., który realizuje zadania związane z zagospodarowaniem odpadów komunalnych pochodzących z terenu wielu samorządów województwa warmińsko-mazurskiego. Uczestnictwo miasta w strukturze właścicielskiej spółki zapewnia możliwość współdecydowania o kierunkach jej rozwoju oraz wspiera realizację obowiązków gminy wynikających z przepisów dotyczących gospodarki odpadami i ochrony środowiska.

Porty Lotnicze „Mazury–Szczytno–Szymany” Sp. z o.o.

Miasto posiada również udziały w spółce Porty Lotnicze „Mazury–Szczytno–Szymany” Sp. z o.o. Zaangażowanie kapitałowe w ten podmiot wynikało z dążenia samorządów regionu do poprawy dostępności komunikacyjnej Warmii i Mazur oraz wspierania rozwoju infrastruktury transportowej o znaczeniu regionalnym. Rozwój transportu lotniczego wpływa na zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej regionu, a tym samym pośrednio oddziałuje na możliwości rozwoju społeczno-gospodarczego Mrągowo.

Warmińsko-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.

Gmina Miasto Mrągowo posiada także akcje Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A., której działalność koncentruje się na wspieraniu przedsiębiorczości, pozyskiwaniu inwestorów oraz tworzeniu warunków sprzyjających rozwojowi gospodarczemu regionu. Uczestnictwo miasta w spółce wzmacnia współpracę z instytucjami otoczenia biznesu i wpisuje się w działania zmierzające do zwiększania potencjału inwestycyjnego oraz konkurencyjności lokalnej gospodarki.

Posiadane przez Gminę Miasto Mrągowo udziały i akcje mają charakter strategiczny i służą realizacji celów publicznych wykraczających poza obszar jednej gminy. Umożliwiają współpracę z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz uczestnictwo w przedsięwzięciach istotnych dla rozwoju regionu i poprawy jakości życia mieszkańców.

4. WSPÓŁPRACA Z PARTNERAMI ZEWNĘTRZNYMI

ZWIĄZKI, STOWARZYSZENIA I GMINY PARTNERSKIE

Jednym z filarów polityki rozwojowej Mrągowo jest uczestnictwo w szeregu organizacji o charakterze regionalnym i ogólnopolskim. Przynależność do stowarzyszeń i związków umożliwia miastu wspólne zabieganie o fundusze unijne, wymianę doświadczeń z innymi samorządami, promocję walorów turystycznych regionu oraz realizację zadań, które przekraczają możliwości pojedynczej gminy. W 2025 roku skład organizacyjny pozostał niezmienny – Gmina Miasto Mrągowo jest członkiem siedmiu poniższych podmiotów:

- **Lokalna Organizacja Turystyczna „Ziemia Mrągowska”** – podstawa prawna: uchwała Nr XV/7/2004 z dnia 26 lutego 2004 r. (pierwotna nazwa: LOT „Twoje Mazury”, zmieniona uchwałą walnego zebrania z dnia 22.10.2005 r.)
- **Stowarzyszenie „Wielkie Jeziora Mazurskie 2020”** – podstawa prawna: uchwała Nr XLIX/10/2014 z dnia 30 października 2014 r.
- **Stowarzyszenie „Szesnastka”** – podstawa prawna: uchwała Nr VII/9/2007 z dnia 29 marca 2007 r.
- **Fundacja Ochrony Wielkich Jezior Mazurskich** – podstawa prawna: uchwała Nr VII/20/90 z dnia 20 sierpnia 1990 r.
- **Związek Gmin Warmińsko-Mazurskich w Olsztynie** – podstawa prawna: uchwała Nr XVII/11/96 z dnia 29 marca 1996 r.
- **Związek Miast Polskich** – podstawa prawna: uchwała Nr XIX/12/2020 z dnia 13 lutego 2020 r.
- **Stowarzyszenie Uzdrowisk Warmii i Mazur** – podstawa prawna: uchwała Nr XXXVII/16/2021 z dnia 24 czerwca 2021 r.

STOWARZYSZENIE WIELKIE JEZIORA MAZURSKIE 2020

Członkostwo w Stowarzyszeniu Wielkie Jeziora Mazurskie 2020 (SWJM) daje Mrągowo dostęp do unikalnego mechanizmu ponadlokalnego planowania inwestycji. W latach 2021–2024 miasto zgłosiło do Stowarzyszenia pięć fiszek projektowych, które weszły w ramy identyfikacji

projektów strategicznych finansowanych ze środków Unii Europejskiej w perspektywie 2021–2027. Łączna szacowana wartość tych przedsięwzięć przekracza 33 mln zł, przy spodziewanym poziomie dofinansowania sięgającym 85–90%. Grunt pod aplikowanie o te środki przygotowało porozumienie z 30 października 2024 r. między SWJM, Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego i zrzeszonymi samorządami, które formalnie otworzyło ścieżkę do funduszy regionalnych FE WiM.

Tabela 1. Projekty strategiczne zgłoszone przez Gminę Miasto Mrągowo w ramach SWJM 2020

Lp.	Projekt SWJM	Zadanie Gminy Miasto Mrągowo
1	Turystyka / Zielona infrastruktura Wielkich Jezior Mazurskich	Budowa przystani żeglarskiej nad jez. Czos wraz z zagospodarowaniem terenu (kąpielisko os. Grunwaldzkie, nabrzeże Jaszczurcza Góra).
2	Energia z Natury	Poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkaniowych i użyteczności publicznej wraz z instalacją OZE oraz modernizacją źródeł ciepła. (W 2025 r. rozszerzono zakres o budynki użyteczności publicznej.)
2	Energia z Natury	Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne.
2	Energia z Natury	Zakup autobusów elektrycznych – projekt taborowy na rzecz zrównoważonej mobilności miejskiej. ✓ Umowa o dofinansowanie podpisana 18 lipca 2025 r.
3	Mazurski Szlak Kulturowy	Kłobukowe Rejzowanie.

Najważniejszym osiągnięciem 2025 roku w ramach tej współpracy było podpisanie 18 lipca umowy o dofinansowanie projektu „Zakup autobusów o napędzie elektrycznym wraz z budową stacji ładowania i magazynem energii oraz elektrownią fotowoltaiczną – Energia z Natury”. Dokument podpisano w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Projekt przewiduje zakup czterech elektrycznych autobusów miejskich oraz budowę towarzyszącej infrastruktury ładowania. Finansowanie pochodzi z programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027 (Priorytet FEWM.03 Mobilność miejska, Działanie FEWM.03.01 Schemat B), ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i budżetu państwa. To dowód, że aktywne zaangażowanie w prace SWJM przekłada się na konkretne inwestycje i korzyści dla mieszkańców.

Równoległe miasto dbało o utrzymanie trwałości wcześniej zrealizowanego projektu Mazurska Pętla Rowerowa, wypełniając w ten sposób zobowiązania wynikające z umowy o dofinansowanie. Kontynuowano też wspólną z LOT „Ziemia Mrągowska” inicjatywę szkoleniową – Mazurską Akademię Biznesu (szczegóły w pkt 4.3).

STOWARZYSZENIE LOKALNA ORGANIZACJA TURYSTYCZNA „ZIEMIA MRĄGOWSKA”

Aktywne członkostwo w LOT „Ziemia Mrągowska” to dla Mrągowo przede wszystkim platforma do budowania rozpoznawalnych produktów turystycznych, które przyciągają gości do całego regionu. W 2025 roku współpraca z LOT zaowocowała dwiema ważnymi inicjatywami – kultową grą miejską i cyklem szkoleń dla przedsiębiorców.

We wspólnej inicjatywie LOT „Ziemia Mrągowska” i SWJM 2020 miasto zorganizowało w 2025 roku trzyczęściowy cykl bezpłatnych warsztatów dla lokalnych przedsiębiorców. Prowadzącym wszystkie spotkania był Michał Bartoszewicz – trener biznesu i ekspert marketingu. Tematyka kolejnych modułów odpowiadała aktualnym potrzebom mrągowskich firm:

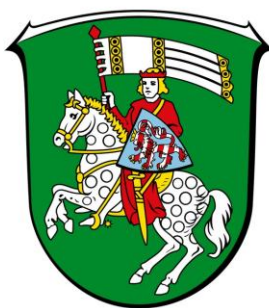
- 20 marca (MCK) – społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) i budowanie lojalności klientów.
- 10 kwietnia (Hotel Solar Palace) – event marketing jako narzędzie budowania relacji z klientem i wzrostu sprzedaży.
- 28 października (MCK) – metody pobudzania innowacyjności i kreatywne myślenie w codziennym zarządzaniu firmą.

Przedsiębiorcy z sektora turystycznego i usługowego – szczególnie narażonego na sezonowość i rosnącą konkurencję – skorzystali z wiedzy, którą samodzielnie musieliby zdobywać przez lata praktyki lub kosztowne szkolenia komercyjne. Partnerstwo trzech podmiotów umożliwiło realizację cyklu bez obciążania uczestników opłatami, co przełożyło się na wysokie zainteresowanie każdym modułem.

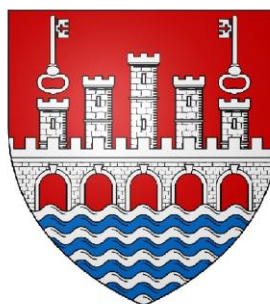
GMINY PARTNERSKIE



Limanowa



Grünberg



Condom

Herby miast partnerskich Mrągowo: Grünberg (Niemcy), Limanowa (Polska), Condom (Francja)

Sieć partnerstw miejskich Mrągowo liczyła dotychczas dwa ogniwa – Grünberg i Limanową. Rok 2025 przyniósł istotną zmianę: do tego grona dołączyło francuskie Condom, z którym podpisano bezterminową umowę partnerską. We wszystkich trzech relacjach dominowało dążenie do przejścia od formalnych zapisów do żywych kontaktów między ludźmi – wymian, wizyt i wspólnych projektów.

Grünberg (Niemcy)

Z Grünbergiem Mrągowo utrzymuje stosunki partnerskie od 6 czerwca 1993 roku – to najdłuższe i najlepiej zakorzenione z wszystkich partnerstw. Przez ponad trzy dekady relacja ta ewoluowała od kurtuazyjnych wizyt oficjalnych do realnej sieci kontaktów obywatelskich: po obu stronach granicy działają stowarzyszenia miast partnerskich, które organizują wymiany młodzieżowe, warsztaty artystyczne i wyjazdy studyjne dla samorządowców. Dzięki temu partnerstwo nie zależy wyłącznie od dobrej woli władz, lecz żyje własnym życiem wśród zwykłych mieszkańców.

W 2025 roku delegacja z Grünbergu przyjechała do Mrągowo na Piknik Country i swoimi artystycznymi występami na Placu Unii Europejskiej uświetniła tę ikonową imprezę regionu. Wizyta była zarówno wyrazem wieloletnich więzi, jak i wkładem partnerów w budowanie festiwalowej marki Mrągowo.

Limanowa (Polska)

Limanowa w województwie małopolskim jest polskim miastem partnerskim Mrągowo od 2 października 2006 roku. Obie społeczności są geograficznie odległe, co czyni to partnerstwo szczególnie wartościowym – wymiana doświadczeń samorządowych między miastem mazurskim a małopolskim przynosi świeże spojrzenie na wspólne wyzwania: organizację transportu, zarządzanie turystyką, współpracę z organizacjami pozarządowymi czy promocję lokalnych produktów.

W 2025 roku delegacja mrągowskiego samorządu złożyła wizytę w Limanowej podczas obchodów dni tego miasta. Rozmowy dotyczyły zarówno wymiany doświadczeń z realizowanych projektów, jak i planów reaktywacji wymian młodzieżowych i seniorów, które na skutek pandemii uległy zawieszeniu. Spotkanie potwierdziło żywotność partnerstwa i wolę obu stron do nadania mu nowego impulsu.

Condom (Francja) – nowe partnerstwo

1 maja 2025 r. Mrągowo wzbogaciło swoją sieć partnerstw o miasto z południa Francji – Condom w regionie Occitanie. Podpisana tego dnia bezterminowa umowa partnerska sformalizowała wcześniejsze kontakty i otworzyła przed mrągowianami perspektywę stałej, wieloletniej współpracy na wielu polach: kulturalnym, edukacyjnym i młodzieżowym.

Pierwsze miesiące po podpisaniu umowy przyniosły już namacalne efekty. W lipcu 2025 r. do Francji pojechała grupa mrągowskiej młodzieży w wieku 13–17 lat, która wzięła udział w międzynarodowym projekcie Eurocamp. Uczniowie przebywali u francuskich rodzin i wspólnie z rówieśnikami z Condom i Grünbergu realizowali program warsztatów – w tym malowanie murali – doskonaląc przy okazji kompetencje językowe i budując autentyczne więzi europejskie. Projekt koordynowany był przez Stowarzyszenie Miast Partnerskich we współpracy z Urzędem Miejskim. To właśnie tego rodzaju bezpośrednie spotkania między młodymi ludźmi są najbardziej trwałym owocem partnerstw miejskich.

WYBRANE INICJATYWY I PROJEKTY PARTNERSKIE

Poza stałymi strukturami stowarzyszeń i partnerstw miejskich, Referat Współpracy i Rozwoju Urzędu Miejskiego realizował w 2025 roku szereg doraźnych, ale znaczących inicjatyw

z podmiotami zewnętrznymi – administracją rządową, środowiskiem bankowym, wymiarem sprawiedliwości, wojskiem i organizacjami pozarządowymi z całej Polski.

1. Projekt Digital Biznes – cyfryzacja mrągowskiego biznesu

W ramach ogólnopolskiego projektu „Digital Biznes” Ministerstwa Rozwoju i Technologii realizowanego wspólnie z NASK, Mrągowo stało się w styczniu 2025 r. jednym z ośrodków bezpłatnych szkoleń dla małych i średnich firm. 14 stycznia w Mrągowskim Centrum Aktywności Lokalnej odbyło się szkolenie o praktycznym zastosowaniu technologii cyfrowych w prowadzeniu biznesu – dr Marcin Adamczyk z Warmińsko-Mazurskiej SSE mówił o systemie E-doręczeń, a Maciej Bułkowski (Caruma Sp. z o.o.) przybliżył temat Cyfrowego Paszportu Produktu. 24 stycznia zorganizowano warsztaty poświęcone ochronie firmy przed cyberzagrożeniami. Zaangażowanie Urzędu Miejskiego w rolę współorganizatora pozwoliło lokalnym przedsiębiorcom skorzystać z wiedzy eksperckiej, którą w normalnych warunkach musieliby opłacić z własnej kieszeni.

2. Cyberbezpieczeństwo w sektorze bankowym

Z inicjatywy Ewy Wojciechowskiej, dyrektor mrągowskiego oddziału PKO, i przy koordynacji Referatu WiR doszło do spotkania menedżerów banków i placówek finansowych działających na terenie miasta. Tematem była ochrona klientów przed coraz bardziej wyrafinowanymi atakami cyberprzestępców. Przedstawiciele instytucji finansowych wymienili wiedzę o metodach działania oszustów, omówili procedury bezpieczeństwa i ustalili zasady szybkiego reagowania w sytuacjach kryzysowych. Edukacyjne spotkanie wzmocniło współpracę między sektorem finansowym a samorządem w ochronie interesów mrągowskich mieszkańców.

3. Rzecznik Finansowy w Mrągowie

5 marca 2025 r. Mrągowskie Centrum Aktywności Lokalnej stało się miejscem spotkania edukacyjnego zorganizowanego z Biurem Rzecznika Finansowego. Skierowane przede wszystkim do młodzieży szkolnej i mieszkańców, spotkanie dotyczyło zagrożeń finansowych w sieci i praw konsumenta na rynku usług finansowych. Mecenas Izabela Gruszczyńska i mecenas Helena Galińska-Świszcz wyjaśniły, jak odzyskać środki po nieautoryzowanej transakcji i jak działa ochrona oferowana przez instytucję Rzecznika. Policjantka z KPP Mrągowo na konkretnych przypadkach pokazała, w jaki sposób przestępcy działają w internecie. Całość zwieńczył quiz sprawdzający, ile uczniowie zapamiętali – forma, która okazała się najskuteczniejszym narzędziem utrwalania wiedzy.

4. Żołnierze NATO z wizytą w Mrągowie

Na zaproszenie władz miasta, Mrągowo odwiedzili żołnierze NATO stacjonujący w Bemowie Piskim. Wizyta zbiegła się z Piknikiem Country, dzięki czemu goście mogli poznać jedną z najbardziej charakterystycznych imprez festiwalowego Mrągowo. Program wizyty obejmował pokazy przygotowane przez Miasteczko Westernowe Mrongoville i udział w koncertach. Obecność mundurowych na miejskich wydarzeniach spotkała się z życzliwym odbiorem zarówno mieszkańców, jak i turystów – stanowiąc wyraźny sygnał otwartości Mrągowo na współpracę międzynarodową.



Spotkanie z żołnierzami NATO stacjonującymi w Bemowie Piskim

5. Warmińsko-Mazurska Rada Kobiet

Mrągowo było gospodarzem inauguracyjnej sesji Warmińsko-Mazurskiej Rady Kobiet – nowego ciała doradczego przy Marszałku Województwa, skupiającego ponad 50 liderek z sektora samorządowego, biznesowego, edukacyjnego i społecznego. Miasto wyróżniło się wyjątkowo liczną reprezentacją: w Radzie zasiadło pięć mrągowianek – Magdalena Hoffleit (Przewodnicząca Rady), Ewelina Krzywosz, Anna Siwicka, Paulina Zborowska-Weychman i Teresa Nowacka. Rada skupia się na realnym wpływniu na politykę regionalną w zakresie zdrowia, edukacji i równego traktowania. Praktycznym efektem było zorganizowanie 26 października „Różowego Biegu po Zdrowie” – inicjatywy prozdrowotnej przeprowadzonej jednocześnie w Mrągowie, Orzyszu, Rynie, Ogonkach i Giżycku z okazji Różowego Października. Start i meta biegu w Mrągowie na 2,5 km znajdowały się przy ul. Bohaterów Warszawy.



Inauguracja Warmińsko-Mazurskiej Rady Kobiet w Mrągowie

6. Akcja „Prawo vs Hejt” – edukacja prawna w szkołach

W ramach IV edycji ogólnopolskiej akcji „Adwokaci rozjaśniają prawo – Szkoła wolna od hejtu” Mrągowo nawiązało współpracę z samorządem adwokackim i Komisją Działalności Publicznej Adwokatury przy Naczelnej Radzie Adwokackiej. Zajęcia przeprowadzono w mrągowskich szkołach, gdzie adwokaci Nicole Gerwat i Marcin Kaczyński tłumaczyli uczniom, czym w świetle prawa jest hejt, jakie grożą za niego konsekwencje i jak reagować, gdy stajemy się jego świadkiem lub ofiarą – w szkole, w sieci i w życiu codziennym. Inicjatywa wyraźnie pokazała, że Mrągowo traktuje temat przemocy słownej poważnie i chce wyposażać młodych mieszkańców w konkretne narzędzia obrony.

7. „Wigilia bez Samotności” – partnerstwo z Fundacją „Wolne Miejsce”

Nawiązanie współpracy z Fundacją „Wolne Miejsce” zaowocowało w Mrągowie zupełnie nową inicjatywą charytatywną. 24 grudnia 2025 r. odbyła się pierwsza „Wigilia bez Samotności” – wspólna wigilia dla osób, które wigilijny wieczór spędziłyby samotnie. Przygotowania wymagały szerokiej mobilizacji: zbiórki żywności prowadzono w szkołach, sklepach i urzędach, a obsługę wigilii zapewniali wolontariusze. Sukces pierwszej edycji udowodnił, że mrągowianie chętnie włączają się we wspólne działania na rzecz tych, którzy potrzebują wsparcia, a partnerstwo samorządu z fundacją jest dobrym modelem organizowania tego typu inicjatyw.

8. Cykl „Biegam Bo Lubię Mazury” – partnerstwo powiatowe

Pięć samorządów – Miasto Mrągowo, Starostwo Powiatowe, Gmina Piecki, Gmina Sorkwity i Gmina Mrągowo – połączyło siły, by stworzyć nowy markowy cykl biegowy Grand Prix

„Biegam Bo Lubię Mazury – Biegaj Blżej Natury”. Projekt objął cztery biegi rozrzucone po całym powiecie: „Śladami Dzika” (Piecki), „Śladami Jelenia” (Sorkwity), „Śladami Łosia” (Kosewo) i finałowy „Bieg Śladami Niedźwiedzia” w Mrągowie (15 sierpnia, 5 km, 230 uczestników). Oryginalnym pomysłem były medale składające się z puzzli – dopiero po ukończeniu wszystkich czterech biegów tworzyły kompletną całość, motywując zawodników do aktywności w całym regionie. Przy organizacji każdego z biegów zaangażowały się lokalne Koła Gospodyń Wiejskich, odpowiadające za catering. Finał w Mrągowie został połączony z obchodami Święta Wojska Polskiego dzięki czemu uatrakcyjniony został o pokazy koordynowane przez WOSzK i klasę mundurową. Cykl pokazał, że małe samorzady mogą razem tworzyć produkt turystyczno-sportowy o zasięgu i jakości nieosiągalnych dla każdego z nich z osobna.



Cykl biegowy Biegam Bo Lubię Mazury - wspólna inicjatywa pięciu samorządów powiatu mrągowskiego

RANKINGI I WYRÓŻNIENIA

Efekty pracy samorządu i jego partnerów w 2025 roku odnotowały niezależne zestawienia i gremia oceniające. Mrągowo może pochwalić się sukcesami w kilku różnych kategoriach, co potwierdza wszechstronność i skuteczność prowadzonej polityki:

- III miejsce w rankingu Warmińsko-Mazurskiego Szkolnego Związku Sportowego (kategoria Gmin Miejskich) – SP nr 1 zajęła I miejsce w województwie w sporcie szkolnym, SP nr 4 uplasowała się na V pozycji.
- SP nr 1 w „Złotej Dziesiątce” – 5. miejsce w rankingu najlepszych szkół podstawowych regionu; 10 laureatów i 18 finalistów konkursów przedmiotowych.
- Miejsce w gronie 20 najbardziej atrakcyjnych turystycznie powiatów i miast w Polsce według VeloBanku – doceniono liczbę udzielonych noclegów, jakość bazy i bezpieczeństwo.
- Statuetka jubileuszowa z okazji 25-lecia programu „Zachowaj Trzeźwy Umysł” – wyróżnienie za działania profilaktyczne o wartości ponad 212 tys. zł.
- Nagroda „Wawrzyny 2024” w kategorii Debiut Roku dla mrągowskiego punktu sieci Eurodesk Polska – pierwszego lokalnego punktu w województwie warmińsko-mazurskim.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Rok 2025 potwierdził wartość konsekwentnej polityki otwartości Mrągowo na partnerów zewnętrznych. Sieć współpracy obejmująca stowarzyszenia regionalne, trzy gminy partnerskie oraz rosnącą liczbę inicjatyw projektowych stanowi realny zasób, z którego miasto konsekwentnie korzysta i który zamierza dalej rozwijać.

W oparciu o doświadczenia 2025 roku miasto przyjmuje następujące kierunki działań:

Miasto kontynuuje aplikowanie o środki FE WiM 2021-2027 w ramach SWJM --

Planowana jest wizyta rewizytacyjna partnerów z Condom w Mrągowie, mająca utrwalić więzi nawiązane podczas pierwszego Eurocampu i zaprezentować miasto gospodarzom kolejnej edycji wymiany.

Mazurska Akademia Biznesu jest kontynuowana jako cykliczna, coroczna platforma bezpłatnych szkoleń dla mrągowskich przedsiębiorców.

Miasto wypracowuje trwały model kontynuacji cyklu biegowego Biegam Bo Lubię Mazury przy zachowaniu partnerskiego zaangażowania wszystkich samorządów powiatu mrągowskiego.

5. POLITYKI, PROGRAMY I STRATEGIE ROZWOJU

STRATEGICZNE DOKUMENTY PLANISTYCZNE

Działalność samorządu Gminy Miasto Mrągowo wpisuje się w szeroki system dokumentów strategicznych obowiązujących na szczeblu krajowym, regionalnym i ponadlokalnym. Na poziomie krajowym ramy wyznaczają m.in. Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030, Polityka Ekologiczna Państwa 2030, Polityka Energetyczna Polski do 2040 r. oraz Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030. Na poziomie regionalnym i ponadlokalnym Mrągowo realizuje swoje zadania zgodnie ze Strategią Warmińsko-Mazurskie 2030 oraz Strategią Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Wielkich Jezior Mazurskich.

Kluczowym dokumentem planistycznym na poziomie lokalnym jest Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Miasto Mrągowo do roku 2030, przyjęta przez Radę Miejską w dniu 21 grudnia 2023 r. (Uchwała nr LXIX/5/2023). Dokument ten stanowi spójną wizję przyszłości miasta, wypracowaną w drodze szerokich konsultacji społecznych.

Misją Gminy Miasto Mrągowo jest tworzenie dobrej jakości życia mieszkańców poprzez rozwój dostępności usług społecznych i publicznych, zrównoważoną turystykę, wspieranie rozwoju rynku pracy i gospodarkę niskoemisyjną. Strategia wskazuje trzy cele strategiczne:

- Aktywni mieszkańcy
- Nowoczesna gospodarka
- Czyste środowisko

Za wdrażanie i monitorowanie Strategii odpowiadają: Burmistrz Miasta jako organ wykonawczy, Rada Miejska jako organ nadzorujący, Zespół ds. zarządzania Strategią oraz referaty Urzędu Miejskiego wraz z samorządowymi jednostkami organizacyjnymi.

Uzupełnieniem dokumentów planistycznych jest przyjęta w grudniu 2024 r. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025–2034

(Uchwała Nr VIII/5/2024 z dnia 19 grudnia 2024 r.). Dokument ten zastępuje poprzednią strategię obowiązującą do 2024 r. i wyznacza cele oraz działania zmierzające do poprawy warunków życia mieszkańców zagrożonych marginalizacją i wykluczeniem społecznym. Stanowi materiał wyjściowy do opracowania szczegółowych programów i projektów z zakresu polityki społecznej.

W ZAKRESIE POLITYKI SPOŁECZNEJ I OCHRONY ZDROWIA

Realizacja polityki społecznej i zdrowotnej Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r. opierała się na szeregu programów i strategii, których celem jest poprawa warunków życia mieszkańców, wsparcie rodzin w trudnej sytuacji oraz ograniczanie zjawisk wykluczenia społecznego.

1. Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Gminie Miasto Mrągowo na lata 2025–2028

Podstawa prawna: Uchwała Nr IV/1/2024 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 29 sierpnia 2024 r.

Cel: Udzielanie pomocy osobom doznającym przemocy domowej, podejmowanie działań wobec osób stosujących przemoc oraz zwrócenie uwagi społeczności lokalnej na to zjawisko. Program wyznacza kierunki działania Zespołu Interdyscyplinarnego.

Realizacja w 2025 r.: Na realizację zadań związanych z przeciwdziałaniem przemocy wydatkowano kwotę 82 283,88 zł.

2. Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Miasto Mrągowo na lata 2024–2026

Podstawa prawna: Uchwała Nr LXIX/3/2023 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 21 grudnia 2023 r.

Cel: Wspieranie rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych oraz przywracanie zdolności tych rodzin do prawidłowego funkcjonowania, w szczególności poprzez pracę z rodziną oraz zapewnienie pomocy w opiece i wychowaniu dzieci.

W ramach programu wsparciem asystentów objęto 43 rodziny, w których znajdowało się łącznie 85 dzieci. Z wypoczynku letniego zorganizowanego przez Kuratorium Oświaty w Olsztynie skorzystało 6 dzieci z rodzin objętych wsparciem asystenta.

3. Roczny Program Współpracy Gminy Miasto Mrągowo z organizacjami pozarządowymi na rok 2025

Podstawa prawna: Uchwała Nr VI/2/2024 z dnia 29 października 2024 r.

Cel: Budowanie partnerstwa między Gminą a organizacjami pozarządowymi, służące diagnozowaniu i zaspokajaniu potrzeb mieszkańców oraz wzmacnianiu aktywności społeczności lokalnych. Program obejmuje obszary: sport, ochrona zdrowia, przeciwdziałanie uzależnieniom, pomoc społeczna, wolontariat, kultura, bezpieczeństwo publiczne i rozwój lokalny.

Realizacja w 2025 r.: Na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe przekazano łącznie 702 030 zł.

4. Program „Karta Mrągowskiej Rodziny Trzy Plus”

Cel: Wspieranie i promowanie rodziny wielodzietnej oraz jej pozytywnego wizerunku, poprawa sytuacji materialnej rodzin wielodzietnych, wyrównywanie szans rozwojowych i życiowych dzieci i młodzieży z rodzin wielodzietnych.

Realizacja w 2025 r.: Wydano 80 kart tradycyjnych oraz 80 kart elektronicznych. Liczba partnerów programu: 24.

5. Program „Mrągowska Karta Seniora”

Cel: Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu seniorów (osoby po 60. roku życia), poprawa jakości ich życia oraz zwiększenie dostępu do oferty kulturalnej, rekreacyjnej, sportowej i rehabilitacyjnej. Karta wydawana jest bezpłatnie, na czas nieokreślony.

Realizacja w 2025 r.: Wydano 167 kart. Liczba partnerów programu: 36.

6. Program Teleopieka w Mieście Mrągowo

Podstawa: Program przyjęty do realizacji w 2018 r. na mocy deklaracji przystąpienia do pilotażowego programu wdrażania usług teleopiekuńczych w województwie warmińsko-mazurskim.

Cel: Zapewnienie seniorom całodobowego, zdalnego monitorowania bezpieczeństwa i zdrowia poprzez urządzenie z „przyciskiem alarmowym”. W sytuacji zagrożenia połączenie z operatorem uruchamia natychmiastową interwencję.

Realizacja w 2025 r.: Całkowity koszt programu wyniósł 18 897,84 zł.

7. Program „Korpus Wsparcia Seniorów”

Cel: Organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych w formie usług sąsiedzkich dla osób w wieku 60 lat i więcej, mających problemy z samodzielnym funkcjonowaniem ze względu na stan zdrowia.

Realizacja w 2025 r.: Program realizowany był do 31 grudnia 2025 r. i objął 13 rodzin. Kwota dotacji (Moduł I): 75 170,00 zł, wkład własny Gminy (20%): 18 792,62 zł. Całkowity koszt realizacji: 93 962,62 zł.

8. Program „Opieka wytchnieniowa”

Cel: Odciążenie i wsparcie członków rodzin lub opiekunów osób niepełnosprawnych – zapewnienie możliwości odpoczynku, regeneracji oraz poprawy kontaktów społecznych. Usługa świadczona w formie pobytu dziennego w miejscu zamieszkania osoby niepełnosprawnej.

Realizacja w 2025 r.: Ze wsparcia skorzystało 29 rodzin (27 osób dorosłych i 2 dzieci). Całkowity koszt programu: 193 905,50 zł, dofinansowany w 100% z Funduszu Solidarnościowego.

9. Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”

Cel: Zapewnienie osobom niepełnosprawnym pomocy asystenta w wykonywaniu czynności dnia codziennego, realizacja potrzeb zgłaszanych przez mieszkańców Mrągowo.

Realizacja w 2025 r.: W programie wzięło udział 30 osób niepełnosprawnych. Łączne wydatki: 338 096,08 zł, dofinansowane w 100% z Funduszu Solidarnościowego.

10. Program Pomoc Żywnościowa 2021–2027

Realizacja w 2025 r.: MOPS w Mrągowie we współpracy z Bankiem Żywności w Olsztynie zrealizował 3 dostawy, w ramach których wydano 2 489 paczek o łącznej wadze 21 273,28 kg. Przeprowadzono 3 warsztaty kulinarne i edukacyjne, w których wzięło udział 19 osób.

11. Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Miasto Mrągowo na lata 2025–2028

Podstawa prawna: Uchwała Nr IV/2/2024 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 29 sierpnia 2024 r.

Cel: Działania profilaktyczne, informacyjne, edukacyjne, terapeutyczne i interwencyjne oraz wspomaganie wychodzenia z uzależnienia od alkoholu i narkotyków oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

Realizacja w 2025 r.: Na realizację zadań związanych z przeciwdziałaniem alkoholizmowi wydatkowano 1 067 204,43 zł. Na zwalczanie narkomanii przeznaczono 76 500 zł. Działania realizowano w Urzędzie Miejskim, szkołach podstawowych, MCK, Młodzieżowym Domu Kultury oraz placówkach oświatowych w ramach kampanii „Zachowaj Trzeźwy Umysł”.

W ZAKRESIE EDUKACJI

1. Mrągowski Program Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży

Podstawa prawna: Uchwała Nr LII/6/2022 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 2 czerwca 2022 r. w sprawie regulaminu udzielania pomocy dzieciom i młodzieży szczególnie uzdolnionym.

Cel: Wsparcie dzieci i młodzieży szczególnie uzdolnionych, uzyskujących wybitne wyniki w nauce lub osiągnięcia w dziedzinach naukowych, artystycznych bądź sportowych.

Realizacja w 2025 r.: Burmistrz Miasta przyznał 36 uzdolnionym uczniom z mrągowskich szkół podstawowych i średnich stypendia w wysokości 1 000 zł za szczególne osiągnięcia. Jeden uczeń wyróżniony został tytułem Absolwenta Roku i stypendium w kwocie 3 500 zł. Łącznie na stypendia przeznaczono 39 500 zł.

2. Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – granty PPGR (projekt „Cyfrowa Gmina”)

Podstawa: Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014–2020 – projekt grantowy „Cyfrowa Gmina”.

Cel: Wsparcie rodzin pegeerowskich z dziećmi w zakresie dostępu do sprzętu komputerowego i Internetu.

Realizacja w 2025 r.: Trwałość programu obejmowała rok 2025 (do 12 kwietnia 2025 r.). W ramach projektu zakupiono 157 laptopów, 29 komputerów stacjonarnych wraz z oprogramowaniem oraz 7 tabletów. Łączne wydatki wyniosły 470 689,98 zł.

W ZAKRESIE GOSPODARKI KOMUNALNEJ

1. Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Mrągowo

Podstawa prawna: Uchwała LVI/7/2022 z dnia 24 listopada 2022 r.

Cel: Ograniczenie emisji zanieczyszczeń, modernizacja infrastruktury energetycznej i transportowej miasta, poprawa jakości powietrza.

W 2025 r. w ramach Planu realizowano następujące działania:

- prowadzono stały monitoring jakości powietrza poprzez sieć stacji pomiarowych,
- realizowano optymalizację zużycia nośników energii w oświetleniu publicznym oraz w jednostkach podległych,
- zmodernizowano oświetlenie uliczne – wymiana opraw sodowych na LED,
- rozbudowano miejską sieć ciepłowniczą z budową nowych przyłączy do budynków komunalnych, likwidując indywidualne źródła ciepła na paliwa stałe,
- prowadzono procedurę zakupu 4 autobusów elektrycznych na potrzeby komunikacji miejskiej.

2. Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasta Mrągowo na lata 2022–2026

Podstawa prawna: Uchwała nr LV/3/2022 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 5 października 2022 r.

Cel: Tworzenie warunków zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych, utrzymanie zasobu mieszkaniowego w należyтым stanie technicznym poprzez realizację planu remontów i modernizacji.

W 2025 r. poniesiono wydatki bieżące na utrzymanie zasobu mieszkaniowego w łącznej kwocie 2 650 600 zł. Stan i ruch zasobu przedstawiał się następująco:

Wskaźnik	Wartość w 2025 r.
Liczba lokali mieszkalnych	561
Zawarte umowy najmu lokali komunalnych	70
Liczba lokali socjalnych	122
Zawarte umowy najmu lokali socjalnych	61
Rozwiązane umowy najmu lokali socjalnych	20
Wydatki bieżące na zasób mieszkaniowy	2 650 600 zł

W ZAKRESIE OCHRONY ŚRODOWISKA

1. Program Priorytetowy „Czyste Powietrze”

Podstawa: Porozumienie z WFOŚiGW w Olsztynie; w kwietniu 2025 r. Gmina podpisała dodatkowo porozumienie operatorskie.

Cel: Wsparcie mieszkańców w wymianie starych, niskosprawnych pieców oraz dociepleniu domów jednorodzinnych w ramach dofinansowania ze środków krajowych.

Realizacja w 2025 r.: Przeprowadzono 108 konsultacji dla mieszkańców, udzielono pomocy przy złożeniu 6 wniosków o dofinansowanie oraz 21 wniosków o płatność. Wpłynęło 29 wniosków o wydanie zaświadczenia; wydano 27 zaświadczeń (5 dla gospodarstw jednoosobowych, 22 dla wieloosobowych), 2 wnioski zostały rozpatrzone odmownie. Prowadzono edukację ekologiczną, w tym spotkanie z Doradcą Energetycznym z WFOŚiGW w Olsztynie.

2. Program ochrony środowiska dla Gminy Miasto Mrągowo na lata 2023–2026 z perspektywą do roku 2030

Podstawa prawna: Uchwała LXVI/7/2023 z dnia 30 października 2023 r.

Cel: Poprawa stanu środowiska, modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, ograniczenie niskiej emisji, ochrona przyrody, edukacja ekologiczna.

Realizacja w 2025 r.: W 2025 r. sporządzono Raport z realizacji za lata 2023–2024. Wyniki raportu potwierdziły skuteczną gospodarkę odpadami komunalnymi, systematyczne nasadzenia drzew uzupełniające drzewostan miejski oraz działania w zakresie ograniczania niskiej emisji (likwidacja „kopciuchów”) i edukację ekologiczną.

3. Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Mrągowo na lata 2018–2032

Podstawa prawna: Uchwała Nr III/4/2018 z dnia 13 grudnia 2018 r.

Cel: Systematyczna likwidacja wyrobów azbestowych z terenu miasta – zinwentaryzowano 312 590 kg azbestu, z czego do usunięcia do 2032 r. pozostaje ok. 199 215 kg.

Realizacja w 2025 r.: Unieszkodliwiono 5,590 Mg azbestu z 9 nieruchomości. Całkowity koszt: 7 848,36 zł (100% ze środków Miasta). W budżecie 2026 r. zabezpieczono 15 000 zł na dalsze działania.

4. Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi

Cel: Ograniczenie bezdomności zwierząt, opieka weterynaryjna nad bezdomnymi psami i kotami wolno żyjącymi, sterylizacja i kastracja populacji kotów.

W 2025 r. na realizację programu wydano 85 987,41 zł (w tym 10 000 zł pozyskano z Urzędu Marszałkowskiego w ramach programu „Podaj łapę”). Środki przeznaczone na:

- utrzymanie psów w schronisku w Pudwągach: 24 023,49 zł,
- sterylizację 105 kotek i kastrację 44 kotów wolno żyjących i bezdomnych: 34 636,00 zł,
- leczenie i interwencje weterynaryjne (psy, koty, dzikie zwierzęta): 21 364,00 zł,
- zakup karmy i środków do opieki nad kotami: 5 963,92 zł.

Miasto udostępniło opiekunom społecznym pomieszczenie do przetrzymywania kotów po zabiegach. W ciągu roku na miejskim kojcu zabezpieczono 5 psów, które następnie zostały odebrane przez właścicieli.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Rok 2025 potwierdził skuteczność realizowanych przez miasto polityk i programów. W oparciu o wyniki minionego roku miasto przyjmuje następujące kierunki działań:

- Miasto realizuje Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2025-2034 jako nadrzędny dokument polityki społecznej, wdrażając jej cele operacyjne i stopniowo rozbudowując sieć wsparcia dla mieszkańców zagrożonych wykluczeniem.
- Miasto systematycznie wzmacnia system wsparcia społecznego - rosnący zakres działań MOPS i liczba beneficjentów programów stanowią potwierdzenie skuteczności tej polityki i uzasadnienie jej kontynuacji.
- Programy Opieka wytchnieniowa i Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością są kontynuowane jako trwałe elementy wsparcia osób niepełnosprawnych i ich rodzin, finansowane ze środków zewnętrznych.
- Miasto kontynuuje realizację Planu Gospodarki Niskoemisyjnej - kluczowym działaniem pozostaje finalizacja zakupu autobusów elektrycznych oraz dalsza rozbudowa sieci ciepłowniczej eliminującej indywidualne źródła ciepła na paliwa stałe.
- Miasto intensyfikuje kampanię informacyjną programu Czyste Powietrze, docierając do kolejnych grup mieszkańców zainteresowanych wymianą źródeł ciepła i wspierając ich w procesie aplikowania o dofinansowanie.
- Miasto przygotowuje nowy wieloletni program gospodarowania zasobem mieszkaniowym na okres po 2026 r., kontynuując dotychczasową politykę remontów, modernizacji i racjonalnego zarządzania lokalami komunalnymi i socjalnymi.
- Miasto systematycznie realizuje program usuwania azbestu, dążąc do całkowitej likwidacji wyrobów azbestowych z terenu gminy do 2032 r., i na bieżąco zabezpiecza środki budżetowe na ten cel.

6. DZIAŁANIA NA RZECZ ŚRODOWISKA

WNIOSKI Z ANALIZY GOSPODARKI ODPADAMI ZA 2025 R.

W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo wypełniła wszystkie obowiązki wynikające z przepisów prawa dotyczących gospodarowania odpadami komunalnymi. System miejski funkcjonował w sposób ciągły i stabilny, obejmując nieruchomości zamieszkałe, natomiast właściciele nieruchomości niezamieszkałych zapewniali odbiór odpadów na podstawie indywidualnych umów cywilnoprawnych.

Całkowita masa odpadów komunalnych odebranych z terenu Mrągowo wyniosła 7 817,7375 Mg i była niższa niż w 2024 r. (7 880,3248 Mg), co oznacza spadek o 62,59 Mg (-0,79%). Jednocześnie w systemie gminnym (nieruchomości zamieszkałe) odnotowano wzrost ilości odebranych odpadów o ok. 2,10% – do poziomu 6 524,773 Mg. Zmiana ta miała jednak korzystny charakter strukturalny: nastąpił spadek ilości odpadów zmieszanych przy wzroście udziału selektywnie zbieranych.

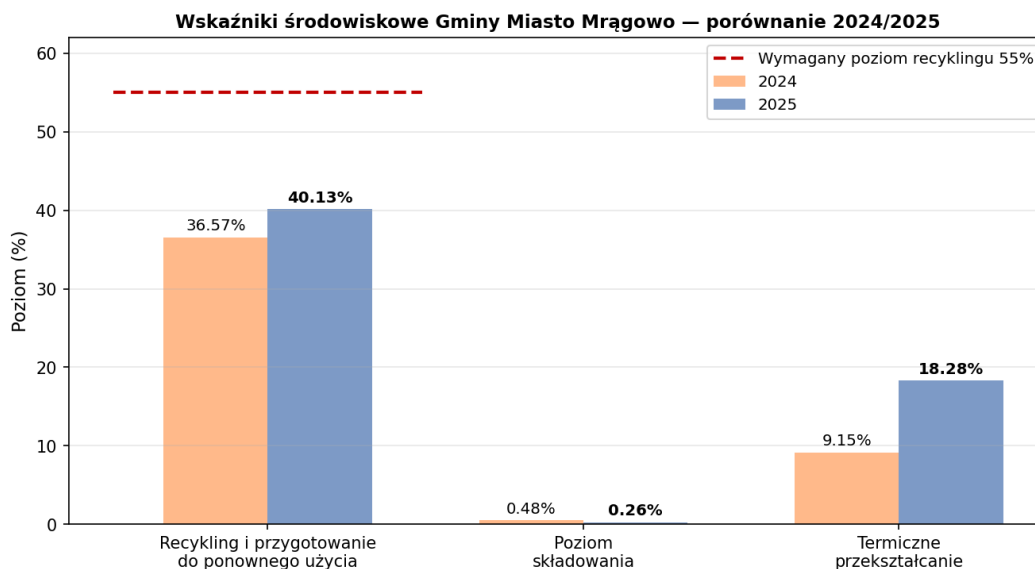
W zakresie wskaźników ustawowych system osiągnął bardzo dobre wyniki w ograniczeniu składowania odpadów – poziom składowania wyniósł zaledwie 0,26% (wobec 0,48% w 2024 r.), a ograniczenie składowania odpadów biodegradowalnych wyniosło 0,00%. Wyzwaniem pozostaje poziom recyklingu – uzyskano 40,13% przy wymaganym progu 55%. Mimo że wynik jest lepszy niż w 2024 r. (36,57%), niedobór wskaźnika wiąże się z ryzykiem nałożenia kar i wskazuje na konieczność kontynuowania działań naprawczych.

System nie był zbilansowany finansowo – deficyt wyniósł 227 548,03 zł i został pokryty z dochodów własnych Miasta, zgodnie z uchwałą NR VII/4/2025 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 30.10.2025 r. Wynik jest istotnie lepszy niż w roku 2024, gdy deficyt sięgał 415 180,40 zł – różnica na korzyść systemu wynosi blisko 188 tys. zł.

WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘTE PRZEZ MIASTO MRĄGOWO W 2025 R.

Tabela 1. Wskaźniki ustawowe - porównanie 2024/2025

Wskaźnik	Wartość 2024	Wartość 2025	Wymagany poziom	Status
Ograniczenie składowania odpadów biodegradowalnych	0,00%	0,00%	nie określono	✓
Przygotowanie do ponownego użycia i recykling	36,57%	40,13%	min. 55%	✗
Poziom składowania odpadów komunalnych	0,48%	0,26%	max. 30%	✓
Udział odpadów przekazanych do termicznego przekształcania	9,15%	18,28%	wskaźnik monitorujący	–



Wykres 1. Wskaźniki środowiskowe Gminy Miasto Mrągowo (2024–2025)

Rok 2025 przyniósł zauważalną poprawę poziomu recyklingu (+3,56 pkt proc. względem 2024 r.) oraz obniżenie udziału składowania odpadów (z 0,48% do 0,26%). Wskaźnik termicznego przekształcania wzrósł do 18,28% (z 9,15% rok wcześniej), odzwierciedlając zmiany w strukturze przetwarzanych odpadów. Pomimo postępów poziom recyklingu nadal nie osiąga wymaganego progu ustawowego 55%.

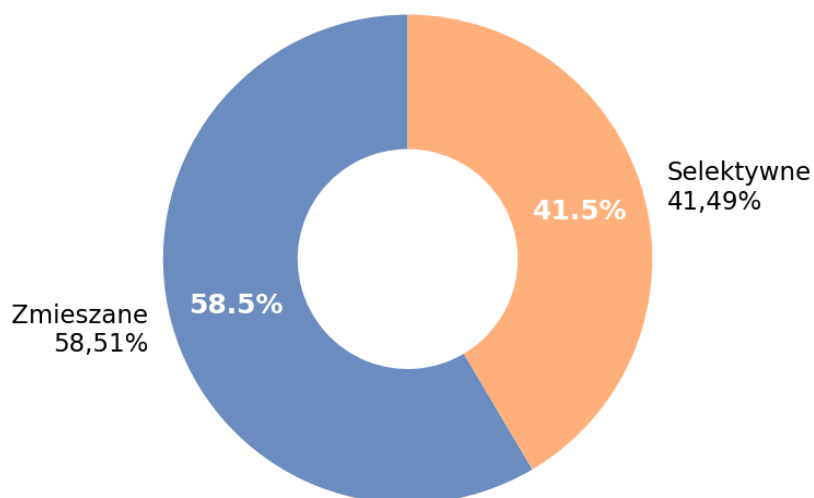
GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI

W 2025 roku usługę odbioru odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych na terenie Mrągowo realizowała firma Koma Olsztyn Sp. z o.o. (ul. Towarowa 20A, Olsztyn) w ramach umowy obowiązującej w latach 2024–2026. Obowiązujące stawki odbioru odpadów zmieszanych wynosiły 356,40–367,53 zł/Mg, a odpadów selektywnych 982,80–993,93 zł/Mg (wzrost od marca 2025 r. z powodu zmiany minimalnego wynagrodzenia). Cena zagospodarowania 1 Mg odpadów zmieszanych w instalacji ZGOK w Olsztynie wynosiła 669,60 zł/Mg brutto.

Systemem objętych było 2 002 nieruchomości zamieszkałych (1 595 jednorodzinnych i 407 wielorodzinnych). Zgodnie ze złożonymi deklaracjami system obejmował 16 177 osób, podczas gdy liczba mieszkańców zameldowanych na 31.12.2025 r. wynosiła 18 923. Wszystkie nieruchomości objęte systemem prowadziły selektywną zbiórkę odpadów (100%).

W ciągu 2025 r. z nieruchomości zamieszkałych odebrano łącznie 6 524,773 Mg odpadów komunalnych, w tym 3 817,700 Mg zmieszanych (58,51%) i 2 707,073 Mg selektywnych (41,49%). Do Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) w Polskiej Wsi trafiło 301,908 Mg, w tym 97,220 Mg odpadów budowlanych i rozbiórkowych. PSZOK był czynny od poniedziałku do piątku w godz. 8:00–15:00 oraz w wybrane soboty.

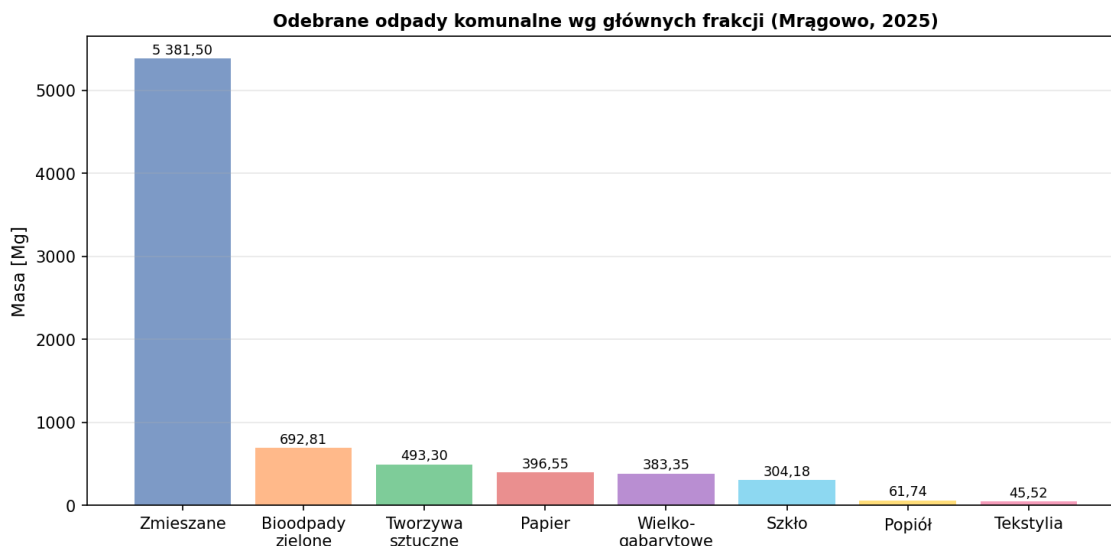
**Struktura odpadów w systemie gminnym
(łącznie 6 524,773 Mg, 2025)**



Wykres 2. Struktura odpadów zebranych w systemie gminnym w 2025 r.

Tabela 2. Zestawienie odebranych odpadów komunalnych z terenu Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r.

Kod odpadu	Rodzaj odpadu	Masa [Mg]
20 03 01	Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	5 381,5000
15 01 01 / 20 01 01	Opakowania z papieru i tektury / Papier i tektura	396,5500
15 01 02 / 20 01 39	Opakowania z tworzyw sztucznych / Tworzywa sztuczne	493,3000
15 01 07	Opakowania ze szkła	304,1800
16 01 03	Zużyte opony	28,2040
20 01 11	Tekstylia (odzież używana)	45,5200
20 01 21* - 20 01 36	Sprzęt elektryczny i elektroniczny oraz lampy	25,3227
20 01 99	Popiół	61,7400
20 02 01	Odpady ulegające biodegradacji (zielone)	692,8100
20 03 07	Odpady wielkogabarytowe	383,3500
Inne	Baterie, leki, oleje, farby i inne frakcje	5,3108
RAZEM		7 817,7375
17 xx	Odpady budowlane i rozbiórkowe (poza systemem gminnym)	700,9900



Wykres 3. Odebrane odpady komunalne wg głównych frakcji (Mrągowo, 2025) [Mg]

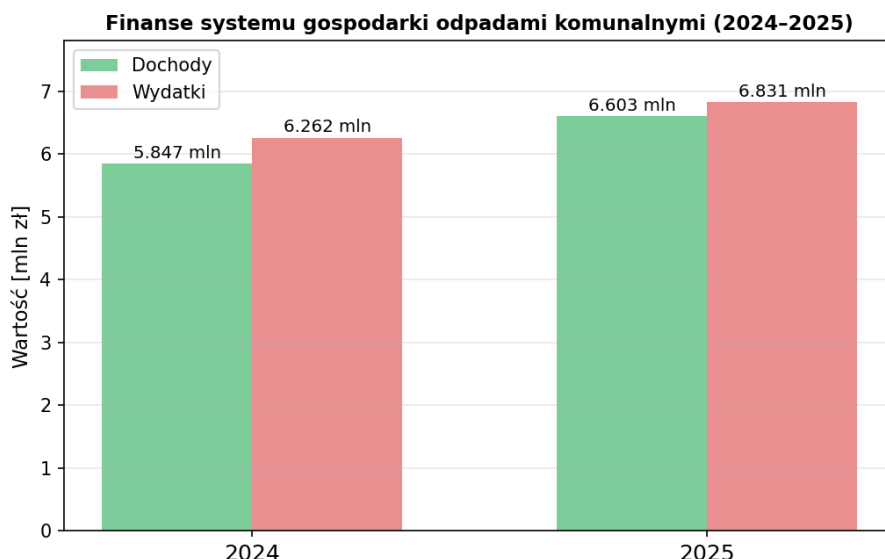
Pozytywnym zjawiskiem jest wzrost ilości odbieranych odpadów problemowych. Masa odpadów wielkogabarytowych wzrosła do 383,35 Mg (z 258,854 Mg w 2024 r.), co świadczy o rosnącej aktywności mieszkańców w korzystaniu z systemu wystawkowego. W lipcu 2025 r. Miasto podpisało umowę z firmą Tesso Recykling Sp. z o.o. na odbiór odzieży używanej z pojemników na terenie miasta – w drugiej połowie roku odebrano w ten sposób 41,360 Mg odzieży.

Finanse systemu gospodarki odpadami

System gospodarki odpadami komunalnymi zamknął się w 2025 roku deficytem w wysokości 227 548,03 zł, pokrytym z dochodów własnych Miasta (uchwała NR VII/4/2025 Rady Miejskiej z dnia 30.10.2025 r.). Wynik jest istotnie lepszy niż rok wcześniej – deficyt zmniejszył się o blisko 188 tys. zł względem 415 180,40 zł w 2024 r.

Tabela 3. Zestawienie finansowe systemu gospodarki odpadami komunalnymi (2024–2025)

Pozycja	Rok 2024	Rok 2025	Zmiana
Dochody ogółem	5 846 911,47 zł	6 603 226,18 zł	+756 314,71 zł
w tym: opłaty za gosp. odpadami	5 830 010,48 zł	6 594 788,33 zł	+764 777,85 zł
Wydatki ogółem	6 262 091,93 zł	6 830 774,21 zł	+568 682,28 zł
w tym: odbiór i zagospodarowanie odpadów	6 009 432,68 zł	6 552 601,24 zł	+543 168,56 zł
w tym: koszty administracyjne	–	278 172,97 zł	–
RAZEM deficyt systemu	-415 180,40 zł	-227 548,03 zł	+187 632,37 zł



Wykres 4. Finanse systemu gospodarki odpadami komunalnymi (2024-2025) [mln zł]

EDUKACJA EKOLOGICZNA

W 2025 roku zrealizowano szereg działań edukacyjnych z zakresu gospodarki odpadami, współfinansowanych ze środków własnych Miasta oraz dotacji Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Olsztynie (WFOŚiGW).

Projekt „Cykl życia odpadów – filmy edukacyjne”

Wyprodukowano 5 filmów edukacyjnych poświęconych tematyce segregacji i przetwarzania odpadów, z wykorzystaniem autentycznych materiałów filmowych, wywiadów z ekspertami oraz nowoczesnych narzędzi wizualnych (animacje i infografiki). Całkowity koszt projektu wyniósł 30 750 zł, z czego 21 525 zł (70%) pokryto z dofinansowania WFOŚiGW w Olsztynie. Wkład własny Miasta wyniósł 9 225 zł. Filmy dostępne są na stronie www.mragowo.pl.

- Film 1 – Odpady z papieru, szkła, metali i tworzyw sztucznych
- Film 2 – Bioodpady
- Film 3 – Tekstylia
- Film 4 – Odpady zmieszane
- Film 5 – Odpady wielkogabarytowe, elektrośmieci, odpady budowlane i rozbiórkowe, leki, baterie, popiół, opony

Do każdego z filmów przygotowano quiz dla mieszkańców – przez 5 tygodni wyłaniano zwycięzców, którzy za poprawne odpowiedzi otrzymywali komplety domowych pojemników do segregacji odpadów (10 zestawów, koszt: 849 zł). Inicjatywa skutecznie zachęcała do aktywnego i uważnego oglądania materiałów edukacyjnych.

Aplikacja mobilna „Eco Harmonogram”

Przedłużono na kolejny rok licencję bezpłatnej aplikacji mobilnej „Eco Harmonogram” (koszt: 3 985,20 zł), umożliwiającej mieszkańcom śledzenie harmonogramów odbioru poszczególnych frakcji odpadów bezpośrednio z telefonu.

Infrastruktura – wiata śmietnikowa

Wykonano wiatę śmietnikową przy ul. Bohaterów Warszawy 4 w ścisłym centrum Mrągowo (łącznie koszt: 37 207 zł: wiata 25 707 zł, archeologiczny nadzór 3 000 zł, nawierzchnia z polbruku 8 500 zł). Inwestycja uporządkowała gospodarkę odpadami w tej lokalizacji i poprawiła estetykę przestrzeni publicznej.

ZIELEŃ MIEJSKA

Zieleń niska

Utrzymanie zieleni niskiej realizowano na podstawie trzech umów z firmą Usługi Komunalne „Jędrzejewscy” Sp. c, obejmujących obszary o różnym standardzie pielęgnacji: obszary reprezentacyjne (centrum, Plac Jana Pawła II, główne ulice), osiedla mieszkalne i tereny rekreacyjne oraz tereny parkowe i alejki spacerowe. Prace obejmowały koszenie trawników, pielęgnację rabat kwiatowych, przycinanie krzewów ozdobnych, nasadzenia sezonowe oraz uzupełnianie nasadzeń drzew zastępczych. Stan zieleni niskiej w Mrągowie oceniono jako dobry.

Zieleń wysoka

Utrzymanie drzewostanu miejskiego prowadzone było przez Zakład Usług Leśnych „Acer” Andrzej Foltyński (koszt umowy: 100 000 zł). Stan fitosanitarny drzew podlegał bieżącej kontroli przez inspektora nadzoru zieleni wysokiej. W 2025 r. wydano 1 decyzję nakładającą karę (1 695 zł) za usunięcie drzewa bez zezwolenia oraz 2 decyzje z naliczoną opłatą (41 357 zł) w związku z planowanymi inwestycjami.

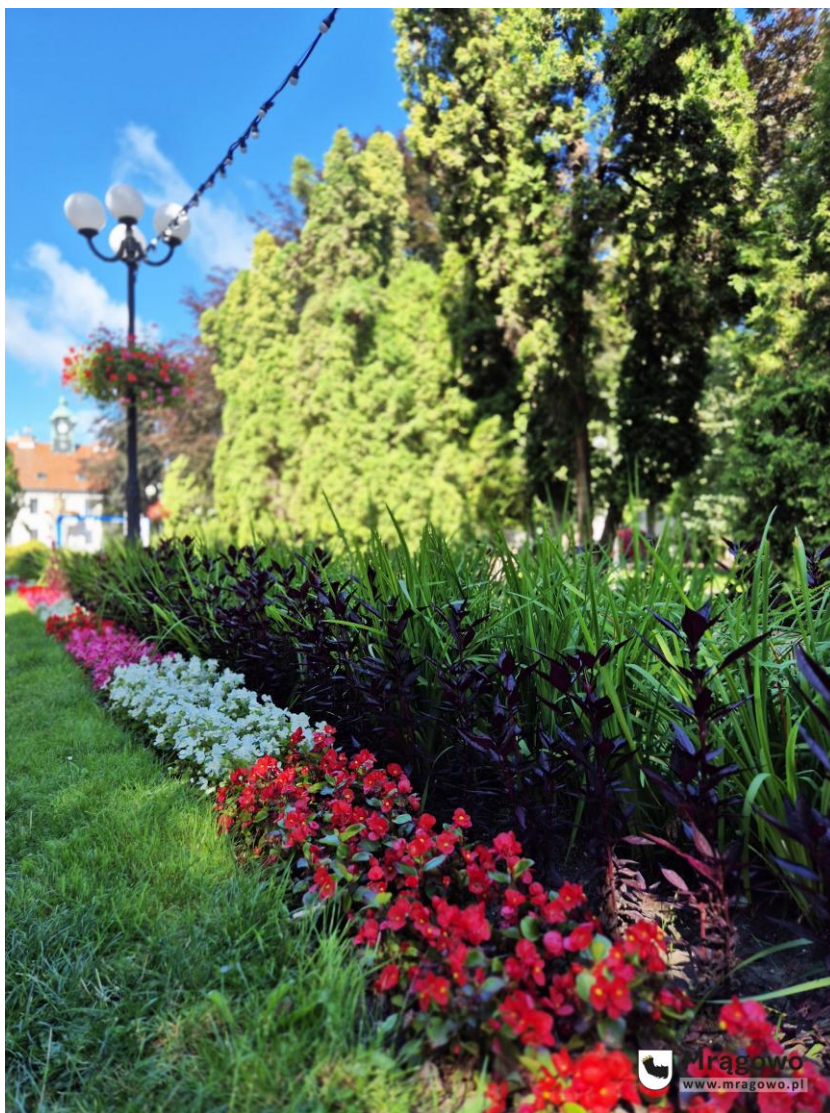
W ciągu roku wycięto 102 drzewa wymagające usunięcia ze względów fitosanitarnych – liczba ta jest wyższa niż w 2024 r., co wiąże się z postępującym zamieraniem drzewostanu spowodowanym niedoborami wody w poprzednich sezonach. Usunięto także 25 samosiewów oraz 16 drzew będących złomem lub wywrotem. Wykonano cięcia sanitarne (57 drzew), techniczne (8 drzew) i formujące (57 drzew). Posadzono 93 nowe drzewa. Wykonano zabezpieczenie przeciwko bobrom przy jeziorze Czos. Przeprowadzono zabiegi pielęgnacyjne: nawożenie (24 szt.), pielenie (20 szt.) i podlewanie (27 szt.).



Nasadzenia zieleni na terenie Mrągowo



Pielęgnacja zieleni miejskiej – sezon 2025



Nowe nasadzenia drzew w przestrzeni publicznej miasta

PROGRAMY ŚRODOWISKOWE

W 2025 roku Miasto realizowało ponadto programy środowiskowe szczegółowo opisane w rozdziale 5 niniejszego raportu. Program „Czyste Powietrze” służył ograniczeniu niskiej emisji poprzez wsparcie mieszkańców w wymianie nieekologicznych źródeł ciepła i termomodernizacji budynków – zrealizowano 108 konsultacji, 6 wniosków o dofinansowanie i 21 wniosków o płatność. Program usuwania azbestu ukierunkowany jest na eliminację wyrobów azbestowych z nieruchomości na terenie Miasta – w 2025 r. unieszkodliwiono 5,590 Mg azbestu z 9 nieruchomości (koszt: 7 848,36 zł, w 100% z budżetu Miasta).

OCHRONA BEZDOMNYCH ZWIERZĄT

Realizując ustawowy obowiązek opieki nad bezdomnymi zwierzętami, Miasto wydatkowało w 2025 roku 85 987,41 zł, z czego 10 000 zł pozyskano z Urzędu Marszałkowskiego w ramach programu „Podaj łapę”.

Wydatki na ochronę bezdomnych zwierząt w 2025 r.

Cel wydatku	Kwota
Utrzymanie psów w schronisku w Pudwągach	24 023,49 zł
Sterylizacja (105 szt.) i kastracja (44 szt.) kotów wolno żyjących	34 636,00 zł
Leczenie i nagłe interwencje weterynaryjne	21 364,00 zł
Zakup karmy i środków dla kotów	5 963,92 zł
RAZEM	85 987,41 zł

Przeprowadzono łącznie 149 zabiegów sterylizacji i kastracji kotów wolno żyjących, co skutecznie ogranicza populację bezdomnych kotów w mieście. Na miejskim kojcu zabezpieczono 5 psów, które zostały następnie odebrane przez właścicieli dzięki czemu nie trafiły do schroniska – właścicielom przekazano obroże z adresatkami.

Opieka weterynaryjna objęła nie tylko psy i koty, ale również dzikie zwierzęta (jeże, lisy, jenoty, ptaki). Ptaki wymagające długotrwałej rehabilitacji przewożono do Fundacji Albatros. Miasto udostępniło opiekunom społecznym kotów pomieszczenie do przetrzymywania zwierząt po zabiegach oraz wypożyczało klatki żywołapki i transportery (21 wypożyczeń). Uruchomiony dyżurny numer telefonu w godzinach popołudniowych uzupełniał policyjny numer interwencyjny.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Rok 2025 potwierdził zaangażowanie miasta w ochronę środowiska i odpowiedzialne zarządzanie przestrzenią przyrodniczą. W oparciu o wyniki minionego roku miasto przyjmuje następujące kierunki działań:

Priorytetem pozostaje podniesienie poziomu recyklingu powyżej progu 55% – poprzez rozbudowę selektywnej zbiórki i konsekwentną edukację mieszkańców, co pozwoli uniknąć ryzyka kar finansowych.

Edukacja ekologiczna jest kontynuowana jako stały element komunikacji z mieszkańcami – cykl filmów edukacyjnych i aplikacja Eco Harmonogram pozostają głównymi narzędziami podnoszenia świadomości w zakresie segregacji odpadów.

Weryfikacja deklaracji odpadowych i uszczelnienie systemu opłat pozwolą wyeliminować rozbieżności między liczbą zameldowanych a liczbą osób objętych systemem – co przełoży się na jego równowagę finansową.

Wdrożenie systemu kaucyjnego jest na bieżąco monitorowane, a system selektywnej zbiórki dostosowywany tak, aby zachować efektywność recyklingu pomimo planowanego odpływu frakcji szklanych i plastikowych.

Nasadzenia drzew są kontynuowane jako stały element dbałości o zieleń miejską – w 2025 r. posadzono 93 nowe drzewa w przestrzeni publicznej, wzbogając drzewostan i poprawiając estetykę miasta.

Realizacja programu usuwania azbestu jest kontynuowana zgodnie z uchwałą Nr III/4/2018 – w 2025 r. unieszkodliwiono 5,59 Mg wyrobów azbestowych z 9 nieruchomości, przybliżając miasto do celu, jakim jest pełna likwidacja azbestu do 2032 r.

7. ANALIZA DEMOGRAFICZNA I POLITYKA RODZINNA

7.1. Analiza demograficzna

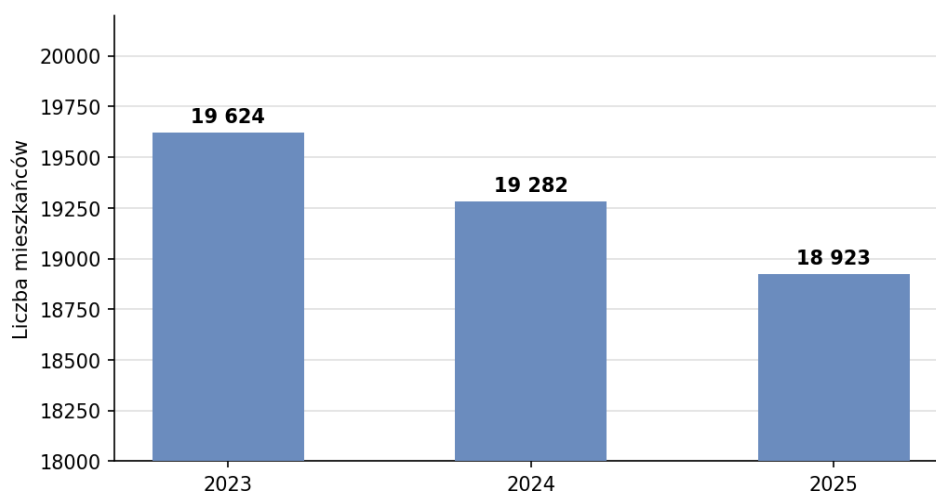
Mrągowo funkcjonuje jako **gmina miejska otoczona gminą wiejską Mrągowo** – układ określany potocznie jako „gmina obwarzankowa”. Oznacza to, że miasto pełni rolę centrum administracyjnego, usługowego i kulturalnego nie tylko dla swoich mieszkańców, lecz dla całego obszaru funkcjonalnego powiatu mrągowskiego. Infrastruktura miejska – szkoły, instytucje kultury, ośrodki zdrowia, Urząd Stanu Cywilnego – służy znacznie szerszej społeczności niż wynikałoby to wyłącznie z liczby osób zameldowanych w mieście. Taki charakter Mrągowo jest ważnym kontekstem przy interpretacji danych demograficznych: liczby dotyczące samego miasta nie oddają w pełni skali oddziaływania jego zasobów i usług.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. miasto Mrągowo liczyło **18 923 mieszkańców**. W porównaniu z rokiem poprzednim liczba ludności zmniejszyła się o **359 osób** (z 19 282 w 2024 r.), a w stosunku do 2023 r. spadek wyniósł łącznie **701 osób**. Tendencja ta wpisuje się w ogólnopolski trend depopulacji małych i średnich miast, a jej głębszą analizę utrudnia brak szczegółowych danych o ruchu migracyjnym – mimo to miasto utrzymuje silną pozycję ośrodka regionalnego obsługującego kilkadziesiąt tysięcy mieszkańców powiatu.

Wskaźnik	2023	2024	2025	Zmiana 2023-2025
Liczba mieszkańców	19 624	19 282	18 923	-701
Przyrost naturalny (%)	-6,96	-7,47	-8,19	-1,23 pkt
Udział osób 65+	19,95%	22,01%	24,15%	+4,20 pkt proc.
Udział w wieku produkcyjnym	56,95%	56,19%	55,80%	-1,15 pkt proc.

Tabela 1. Kluczowe wskaźniki demograficzne Mrągowo w latach 2023-2025. Źródło: Ewidencja Ludności Urzędu Miejskiego w Mrągowie.

Liczba mieszkańców Mrągowo w latach 2023-2025



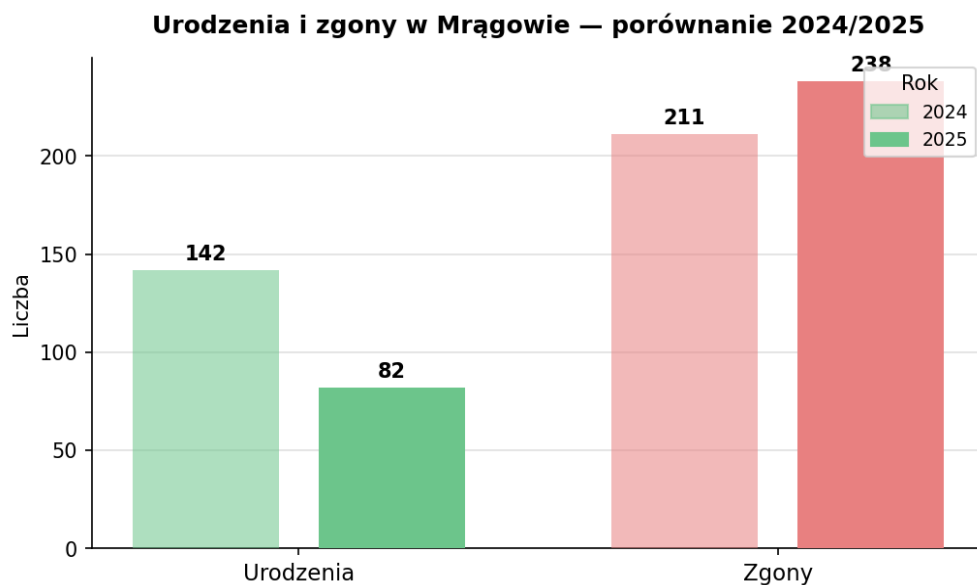
Liczba mieszkańców Mrągowo w latach 2023-2025.

Ruch naturalny ludności

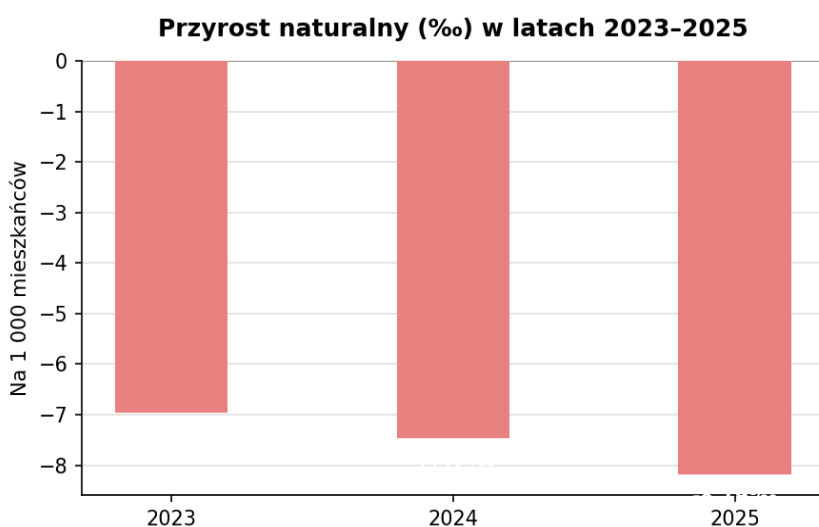
W 2025 r. w mieście odnotowano **82 urodzenia** (43 dziewczynki i 39 chłopców) oraz **238 zgonów** (po 119 kobiet i mężczyzn). Przyrost naturalny wyniósł **-156 osób**, co w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców daje wskaźnik **-8,19‰**. W porównaniu z rokiem 2024 (-7,47‰) ujemny przyrost naturalny pogłębił się o kolejne 0,72 punktu. Ujemny i narastający wskaźnik przyrostu naturalnego oznacza, że miasto traci więcej mieszkańców z powodu przewagi zgonów nad urodzeniami niż w roku poprzednim.

Zdarzenie	Kobiety	Mężczyźni	Razem (2025)
Urodzenia	43	39	82
Zgony	119	119	238
Przyrost naturalny	-76	-80	-156
Małżeństwa	68	60	127

. Ruch naturalny ludności Mrągowo w 2025 r. Źródło: Urząd Stanu Cywilnego, Urząd Miejski w Mrągowie.



Wykres 2. Porównanie liczby urodzeń i zgonów w latach 2024–2025.



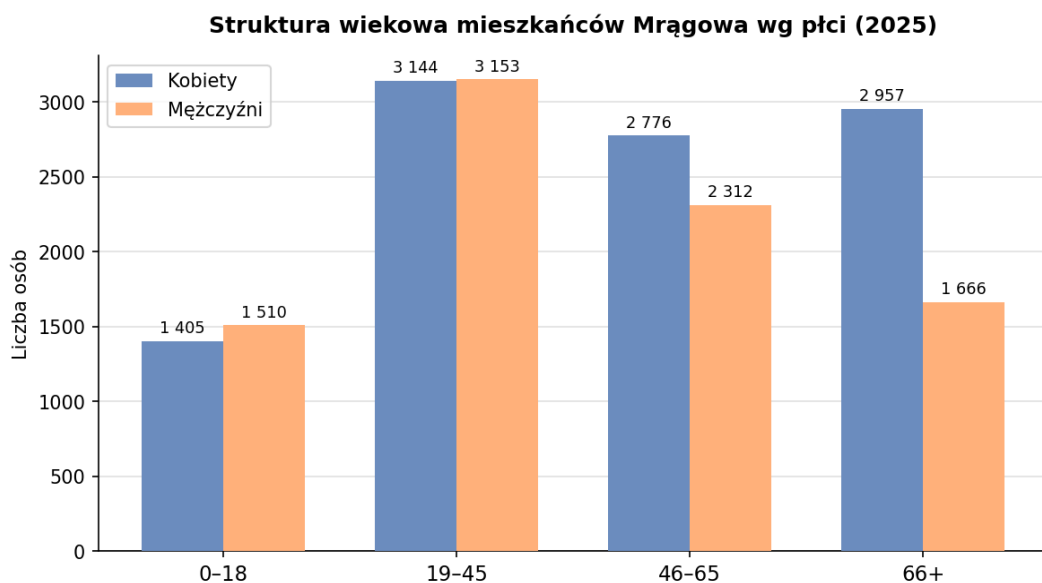
Przyrost naturalny (‰) w Mrągowie w latach 2023–2025.

Struktura wiekowa i płeć mieszkańców

Analizując strukturę wiekową, wyraźnie widać postępujący proces **starzenia się społeczności lokalnej**. Na koniec 2025 r. osoby powyżej 65. roku życia stanowiły **24,15%** ogółu mieszkańców – wzrost o ponad 4 punkty procentowe w stosunku do 2023 r. (19,95%). Jednocześnie udział osób w wieku produkcyjnym sukcesywnie maleje: z 56,95% w 2023 r. do 55,80% w 2025 r. Szczegółowy rozkład populacji według grup wiekowych i płci przedstawiają poniższa tabela i wykres.

Przedział wiekowy	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Udział w populacji
0–18 (wiek przedprodukcyjny)	1 405	1 510	2 915	15,4%
19–45 (wiek produkcyjny młodszy)	3 144	3 153	6 297	33,3%
46–65 (wiek produkcyjny starszy)	2 776	2 312	5 088	26,9%
66+ (wiek poprodukcyjny)	2 957	1 666	4 623	24,4%
OGÓŁEM	10 282	8 641	18 923	100,0%

Struktura wiekowa i płeć mieszkańców Mrągowo (stan na 31.12.2025 r.). Źródło: Ewidencja Ludności Urzędu Miejskiego w Mrągowie.



Struktura wiekowa mieszkańców Mrągowo według grup wiekowych i płci (2025 r.).

Pod względem płci miasto zdominowane jest przez kobiety – stanowią one 10 282 osoby (54,3% ogółu mieszkańców), podczas gdy mężczyźni to 8 641 osób (45,7%). Dysproporcja ta jest szczególnie wyraźna w najstarszej grupie wiekowej (66+): kobiety przewyższają mężczyzn o niemal 1 300 osób (2 957 vs 1 666), co odzwierciedla ogólnopolskie zjawisko dłuższego życia kobiet. W grupach młodszych (0–18 i 19–45) proporcje płci są zbliżone.

Zdarzenia rejestrowane przez Urząd Stanu Cywilnego

Jako centrum obszaru funkcjonalnego, Urząd Stanu Cywilnego w Mrągowie obsługuje rejestrację zdarzeń życiowych dla mieszkańców zarówno miasta, jak i okolicznych gmin, potwierdzając kluczową rolę Mrągowo w systemie usług publicznych regionu. W 2025 r. USC przeprowadził łącznie **838 czynności** związanych z rejestracją aktów urodzenia, małżeństwa i zgonu.

W tym samym roku zarejestrowano 127 małżeństw. Szczególnie cieszy rosnąca popularność ślubów plenerowych – w 2025 r. zawarto ich aż 13, wobec 7 w roku poprzednim i zaledwie 5 w 2023 r. Trzykrotny wzrost liczby ceremonii plenerowych świadczy o tym, że Mrągowo – miasto nad jeziorami, z bogatą ofertą turystyczną i atrakcyjnym otoczeniem przyrodniczym – staje się coraz chętniej wybieranym miejscem na uroczyste celebrowanie ważnych chwil życia. Jest to pozytywny sygnał zarówno dla promocji miasta, jak i dla lokalnej branży eventowej i hotelarskiej.

W 2025 r. wpłynęło 62 wnioski o nadanie Medalu za Długoletnie Pożycie Małżeńskie, z czego 42 dotyczyły par zamieszkałych w Mrągowie, a 20 – mieszkańców gminy wiejskiej Mrągowo. Fakt, że miasto obsługuje wnioski dla całej okolicy, dobrze ilustruje jego centralną funkcję administracyjną w układzie obwarzankowym.

Zdarzenie rejestrowane przez USC	2023	2024	2025
Liczba zawartych małżeństw ogółem	140	142	127
w tym śluby plenerowe	5	7	13
Liczba wpisanych rozwodów	297	326	342
Wnioski o medal za długoletnie pożycie małżeńskie	100	84	62
- w tym dla mieszkańców miasta Mrągowo	90	50	42
- w tym dla mieszkańców gminy Mrągowo	10	34	20

Zdarzenia rejestrowane przez Urząd Stanu Cywilnego w Mrągowie w latach 2023–2025.

Wnioski i kierunki działań

Dane demograficzne za 2025 rok wpisują się w ogólnopolski trend obserwowany w miastach średniej wielkości. Warto przy tym pamiętać, że rzeczywista liczba osób korzystających z miejskiej infrastruktury i usług jest wyższa niż liczba zameldowanych – część mieszkańców obszaru funkcjonalnego formalnie rejestruje się w gminie wiejskiej Mrągowo, jednocześnie na co dzień pracując, ucząc się i korzystając z usług miasta.

Liczba urodzeń. W 2025 r. zarejestrowano 82 urodzenia – spadek obserwowany jest w całej Polsce i wynika z ogólnoeuropejskich zmian wzorców demograficznych. Pozytywnym

sygnałem pozostaje liczba zawartych małżeństw: 127 w ciągu roku, w tym 13 ceremonii plenerowych – rosnąca popularność tej formy świadczy o atrakcyjności Mrągowo jako miejsca do zakładania rodziny.

Struktura wiekowa. Rosnący udział osób w wieku 65+ (24,15% w 2025 r.) odzwierciedla wydłużanie się życia mieszkańców – co jest pozytywnym efektem poprawy warunków życia i dostępności opieki zdrowotnej. Miasto aktywnie odpowiada na potrzeby tej grupy rozbudowaną ofertą seniorską: Mrągowską Kartą Seniora, Korpusem Wsparcia, Teleopieką i bogatym programem kulturalnym MCK.

W odpowiedzi na powyższe tendencje uwaga skupia się na rozwiązaniach w następujących kierunkach:

Rozwój infrastruktury opieki nad dziećmi – żłobków, przedszkoli i punktów dziennego opiekuna – jako wsparcie aktywności zawodowej rodziców i tworzenia przyjaznych warunków dla rodzin z dziećmi.

- Wzmacnianie lokalnych programów prorodzinnych – stypendiów i preferencji w dostępie do lokali komunalnych – jako stałego elementu polityki wspierania rodzin.
- Rozwijanie oferty dla seniorek i seniorów, zwłaszcza kobiet w grupie 66+ – w zakresie aktywizacji kulturalnej, wsparcia opiekuńczego i dostosowania przestrzeni publicznej do potrzeb osób starszych.
- Promocja miasta wśród potencjalnych nowych mieszkańców – absolwentów, pracowników zdalnych i specjalistów z regionu – jako atrakcyjnego miejsca do życia i pracy.

Równolegle prowadzony jest systematyczny monitoring salda migracji, który dostarcza kluczowych danych do pełnej diagnozy trendów demograficznych i planowania działań na kolejne lata.

8. Oświata i wychowanie

W roku szkolnym 2025/2026 Gmina Miasto Mrągowo pełniła funkcję organu prowadzącego dla pięciu publicznych placówek oświatowych:

- Szkoły Podstawowej Nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Mrągowie,
- Szkoły Podstawowej Nr 4 im. Generała Stefana „Grota” Roweckiego w Mrągowie,
- Przedszkola Publicznego Nr 1 „Stokrotka” w Mrągowie,
- Przedszkola Publicznego Nr 2 „Bajka” z Oddziałem Integracyjnym w Mrągowie,
- Młodzieżowego Domu Kultury w Mrągowie.

Wszystkim placówkom zapewniano bezpieczne i higieniczne warunki nauki, wychowania i opieki, obsługę administracyjno-finansową oraz niezbędne wyposażenie w pomoce dydaktyczne i sprzęt. Na terenie miasta działało ponadto pięć przedszkoli niepublicznych oraz Niepubliczny Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Tęczowe Przedszkole”, obejmujące łącznie opieką 448 wychowanków, w tym 18 dzieci z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego.

W roku szkolnym 2025/2026 funkcje dyrektorów placówek pełnili:

- Pan Dariusz Żyłowski – Dyrektor Szkoły Podstawowej Nr 1 im. Mikołaja Kopernika,
- Pani Anna Jakubczyk – Dyrektor Szkoły Podstawowej Nr 4 im. Generała Stefana „Grota” Roweckiego,

- Pani Elżbieta Połomka – Dyrektor Przedszkola Publicznego Nr 1 „Stokrotka”,
- Pani Malwina Koziątek – Dyrektor Przedszkola Publicznego Nr 2 „Bajka”,
- Pani Ewa Gnoza – Dyrektor Młodzieżowego Domu Kultury.

8.1. Organizacja szkół i przedszkoli

Poniższa tabela przedstawia organizację placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Miasto Mrągowo według stanu na dzień 30 września 2025 r. (rok szkolny 2025/2026).

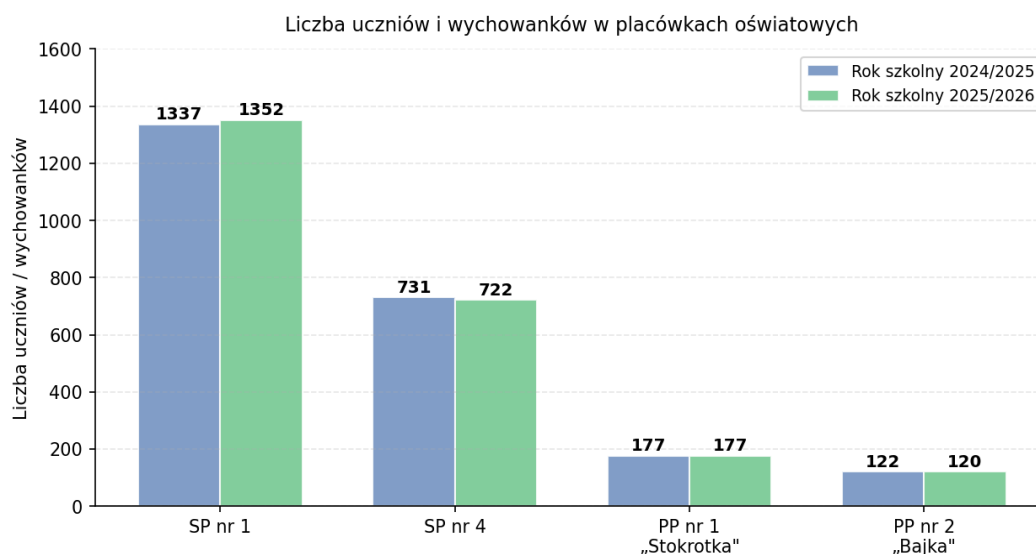
. Organizacja szkół i przedszkoli – stan na 30.09.2025 r.

Wyszczególnienie	Liczba oddziałów	Liczba uczniów / wychowanków	Średnia liczba w oddziale	Etaty nauczycieli
Szkoła Podstawowa nr 1	58	1352	23,31	125,54
Szkoła Podstawowa nr 4	33	722	22,00	78,53
SZKOŁY PODSTAWOWE RAZEM	91	2074	22,79	204,07
Przedszkole Publiczne nr 1 „Stokrotka”	7	177	25,29	16,36
Przedszkole Publiczne nr 2 „Bajka”	5	120	24,00	13,63
PRZEDSZKOLA RAZEM	12	297	24,75	29,99
OGÓŁEM	103	2371	23,02	234,06

Źródło: dane placówek oświatowych, stan na 30.09.2025 r. (SIO).

Na początku roku szkolnego 2025/2026 do mrągowskich szkół podstawowych i przedszkoli prowadzonych przez gminę uczęszczało łącznie **2 371 uczniów i wychowanków** w 103 oddziałach. Szkoły podstawowe kształciły 2 074 uczniów (91 oddziałów), natomiast w obu przedszkolach wychowywanych było 297 dzieci (12 oddziałów). W stosunku do roku szkolnego 2024/2025, gdy w 102 oddziałach uczyło się i wychowywało łącznie 2 367 osób, liczebność uczniów i wychowanków pozostaje na stabilnym poziomie.

Liczba uczniów i wychowanków w placówkach oświatowych



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych SIO.

8.2. Zatrudnienie w placówkach oświatowych

Według stanu na 30 września 2025 r. w publicznych placówkach oświatowych gminy zatrudnionych było łącznie **393 pracowników (369,58 etatu)**, w tym 256 nauczycieli (241,07 etatu) oraz 137 pracowników administracji i obsługi (128,51 etatu).

Tabela 8.2. Zatrudnienie w placówkach oświatowych – stan na 30.09.2025 r.

Wyszczególnienie	Nauczyciele - osoby	Nauczyciele - etaty	Pracownicy adm. i obsługi osoby	Pracownicy adm. i obsługi etaty	Razem osoby	Razem etaty
Szkoła Podstawowa nr 1	129	125,54	64	63,25	193	188,79
Szkoła Podstawowa nr 4	84	78,53	31	28,75	115	107,28
SZKOŁY PODSTAWOWE RAZEM	213	204,07	95	92,00	308	296,07
Przedszkole nr 1 „Stokrotka”	20	16,36	23	21,50	43	37,86
Przedszkole nr 2 „Bajka”	15	14,47	15	12,63	30	27,10
PRZEDSZKOŁA RAZEM	35	30,83	38	34,13	73	64,96
Młodzieżowy Dom Kultury	8	6,17	4	2,38	12	8,55
OGÓŁEM	256	241,07	137	128,51	393	369,58

Źródło: dane placówek oświatowych, stan na 30.09.2025 r.

W roku szkolnym 2024/2025 wyższe stopnie awansu zawodowego uzyskało **18 nauczycieli** mrągowskich placówek oświatowych, w tym 13 nauczycieli uzyskało stopień nauczyciela mianowanego, a 5 – stopień nauczyciela dyplomowanego.

Nauczyciele wg stopni awansu zawodowego – stan na 30.09.2025 r.

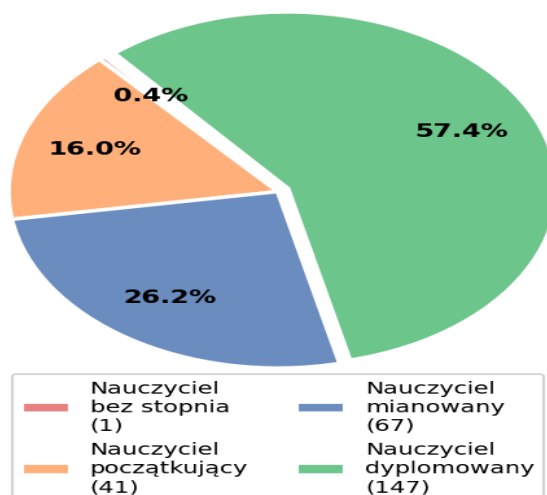
Placówka	Nauczyciel bez stopnia	Nauczyciel początkujący	Nauczyciel mianowany	Nauczyciel dyplomowany	Razem
Szkoła Podstawowa nr 1	1	20	29	79	129
Szkoła Podstawowa nr 4	-	14	22	48	84
Przedszkole nr 1 „Stokrotka”	-	3	5	12	20
Przedszkole nr 2 „Bajka”	-	2	9	4	15
Młodzieżowy Dom Kultury	-	2	2	4	8
OGÓŁEM	1	41	67	147	256

Źródło: dane placówek oświatowych, stan na 30.09.2025 r.

Wśród 256 nauczycieli zatrudnionych w publicznych placówkach zdecydowanie dominowali nauczyciele dyplomowani – **147 osób (57,4%)**. Nauczyciele mianowani stanowili 26,2% kadry (67 osób), nauczyciele początkujący – 16,0% (41 osób). Wysoki udział najwyższego stopnia awansu zawodowego świadczy o dojrzałości i doświadczeniu mrągowskiej kadry pedagogicznej.

Rysunek 8.2. Struktura nauczycieli wg stopni awansu zawodowego (stan na 30.09.2025 r.)

Struktura nauczycieli wg stopni awansu zawodowego (stan na 30.09.2025 r., wszystkie placówki publiczne)



8.3. Baza lokalowa

Gmina Miasto Mrągowo zapewnia prowadzonym placówkom oświatowym odpowiednie warunki lokalowe. W roku szkolnym 2025/2026 placówki oświatowe dysponowały następującą bazą lokalową:

Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Mrągowie

Szkoła zlokalizowana jest w trzech budynkach dydaktycznych oraz dwóch obiektach sportowych, wszystkich objętych trwałą zarządem. **Budynek główny przy ul. Kopernika 2** mieści siedzibę administracji szkoły, sale lekcyjne, dwa oddziały przedszkolne, stołówkę, bibliotekę, gabinety specjalistyczne oraz dwie sale gimnastyczne i salę integracji sensorycznej. Budynek przy **ul. Bohaterów Warszawy 4** jest budynkiem zabytkowym i mieści sale lekcyjne, stołówkę, świetlicę, bibliotekę z czytelnią, aulę oraz gabinety specjalistyczne (logopedyczny, pedagoga, psychologa, socjoterapii, stomatologa). Trzeci budynek przy **ul. Kopernika 2C** dysponuje 25 salami lekcyjnymi, salą gastronomiczną, świetlicami, biblioteką z czytelnią i gabinetami specjalistycznymi; jest połączony łącznikiem z **halą widowiskowo-sportową**. Piąty obiekt – **hala gimnastyczna przy ul. Wojska Polskiego 6K** – służy zajęciom wychowania fizycznego. Łącznie szkoła dysponuje kilkudziesięcioma salami lekcyjnymi i pracowniami, bogatą infrastrukturą sportową oraz pełnym zapleczem gastronomicznym i specjalistycznym.

Szkoła Podstawowa Nr 4 im. Generała Stefana „Grota” Roweckiego w Mrągowie

Szkoła funkcjonuje w jednym budynku przy **os. Mazurskie 12** (trwały zarząd), który obejmuje trzy kondygnacje nadziemne i piwnicę o łącznej powierzchni użytkowej **10 011,77 m²**. Budynek podzielony jest na bryły oznaczone literami A–H, w których mieszczą się: gabinety dyrektora i administracji, szatnie

uczniowskie, duże sale gimnastyczne (w tym jedna o powierzchni 648 m²), sale lekcyjne, pracownie przedmiotowe (biologiczna, fizyczna, chemiczna, techniczna, informatyczne, językowe), biblioteka, świetlice (szkolna i środowiskowa), stołówka z kuchnią, sala muzyczna, gabinety pedagoga, psychologa i logopedy oraz sala integracji sensorycznej. Szkoła dysponuje dobrymi warunkami do prowadzenia edukacji wczesnoszkolnej oraz zajęć specjalistycznych.

Przedszkole Publiczne Nr 1 „Stokrotka” w Mrągowie

Przedszkole zajmuje jednopiętrowy budynek przy **ul. Brzozowej 7** (trwały zarząd), usytuowany w spokojnej, zielonej okolicy w pobliżu parku miejskiego. Obiekt posiada siedem przestronnych, jasnych sal dla poszczególnych grup, szatnie, gabinety specjalistyczne (logopedyczny, terapeutyczny, logopedyczno-terapeutyczny), pomieszczenia administracyjno-gospodarcze, kuchnię oraz plac zabaw wyposażony w urządzenia rekreacyjno-sportowe dostosowane do wieku dzieci. W 2025 r. placówka obchodziła **jubileusz 50-lecia** swojej działalności.

Przedszkole Publiczne Nr 2 „Bajka” z Oddziałem Integracyjnym w Mrągowie

Przedszkole prowadzi swoją działalność w pomieszczeniach budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 przy **ul. Kopernika 2**, na podstawie trwałego zarządu obejmującego 204/1000 udziału w nieruchomości. Placówka dysponuje salami dla pięciu grup, w tym jednym oddziałem integracyjnym skupiającym dzieci pełnosprawne i dzieci z orzeczeniem o potrzebie kształcenia specjalnego, oraz pomieszczeniami gospodarczo-kuchennymi.

Młodzieżowy Dom Kultury w Mrągowie

Młodzieżowy Dom Kultury prowadzi zajęcia w pomieszczeniach **Szkoły Podstawowej Nr 4 przy os. Mazurskie 12**, użyczonych na podstawie umowy zawartej z dyrektorem szkoły. Placówka korzysta z sal dostosowanych do prowadzenia zajęć artystycznych, tanecznych, technicznych i naukowych, co umożliwia realizację szerokiej oferty pozalekcyjnej dla dzieci i młodzieży z Mrągorwa i okolic.

8.4. Inwestycje i remonty w infrastrukturze oświatowej w 2025 r.

W roku 2025 w infrastrukturze placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Miasto Mrągowo zrealizowano szereg prac inwestycyjnych i remontowych, które znacząco poprawiły warunki kształcenia, stan techniczny obiektów oraz ich bezpieczeństwo. Łączna wartość tych zadań przekroczyła **6,5 mln złotych**, przy czym ponad **3,7 mln zł** pozyskano ze źródeł zewnętrznych (Rządowy Fundusz Polski Ład i Rządowy Program Odbudowy Zabytków).

Tabela 8.4. Prace inwestycyjne i remontowe w placówkach oświatowych w 2025 r.

Placówka	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy	Wartość brutto (zł)	Źródło finansowania	Termin realizacji
SP nr 1	Wymiana rozdzielnic elektrycznych	Wymiana 3 szt. rozdzielnic elektrycznych wraz z osprzętem w hali sportowej (parter, I piętro, pokój nauczycielski)	27 183,00	Środki własne	maj-lipiec 2025

SP nr 1	Budowa boisk szkolnych	Budowa czterotorowej bieżni 60 m, bieżni 250 m, stanowiska do skoku w dal, boisk wielofunkcyjnych, oświetlenia oraz elementów małej architektury	3 167 875,00	Dofinansowanie 2 500 000 zł – Rządowy Fundusz Polski Ład; pozostałe – środki własne	czerwiec–wrzesień 2025
SP nr 1	Remont budynku przy ul. Bohaterów Warszawy 4	Remont zabytkowej elewacji, sanitariatów, wykładzin w salach i na klatce schodowej, konserwacja ogrodzenia historycznego, instalacja drzwi ppoż. wydzielających strefy pożarowe	2 802 341,26	Dofinansowanie 1 238 000 zł – Rządowy Program Odbudowy Zabytków; pozostałe – środki własne	czerwiec–grudzień 2025
SP nr 4	Dostosowanie do przepisów ppoż. i sanitarno-higienicznych	Połączenie dwóch sal lekcyjnych, dodatkowe wyjście ewakuacyjne, wymiana wykładzin na trudnozapalne, malowanie, remont szatni sportowych i łazienki w piwnicy (bryły A, C, D, E)	504 540,64	Środki własne	czerwiec–sierpień 2025
PP nr 1 „Stokrotka”	Budowa przyłącza wodociągowego	Budowa przyłącza Dn110 zakończonego hydrantem eksploatacyjnym Dn80 w celu zapewnienia odpowiedniego ciśnienia wody w instalacji hydrantowej (wymogi ppoż.)	45 000,00	Środki własne	lipiec–sierpień 2025

Źródło: Referat Planowania Przestrzennego, Budownictwa i Inwestycji Urzędu Miejskiego w Mrągowie.

Najważniejszą inwestycją roku 2025 była **budowa nowoczesnych boisk szkolnych przy Szkole Podstawowej Nr 1**, obejmująca bieżnię czterotorową do biegu na 60 m, bieżnię dwutorową na 250 m, stanowisko do skoku w dal, boiska wielofunkcyjne z oświetleniem oraz elementy małej architektury. Inwestycja realizowana była przy wsparciu Rządowego Funduszu Polski Ład. Równolegle przeprowadzono **kompleksowy remont historycznego budynku szkoły przy ul. Bohaterów Warszawy 4** – przywrócono zabytkową elewację, wyremontowano sanitariaty i wykładziny, a także zainstalowano drzwi przeciwpożarowe zgodnie z wymaganiami Państwowej Straży Pożarnej. Zadanie to dofinansowane zostało z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków.

W Szkole Podstawowej Nr 4 zrealizowano **dostosowanie obiektu do aktualnych przepisów przeciwpożarowych i sanitarno-higienicznych** – połączono sale lekcyjne, wykonano dodatkowe wyjście ewakuacyjne, wymieniono wykładziny na trudnozapalne oraz wyremontowano szatnie sportowe i łazienkę. Wszystkie prace finansowane były ze środków własnych gminy. Przedszkole Publiczne Nr 1 „Stokrotka” wzbogaciło się z kolei o nowe **przyłącze wodociągowe**, które zapewnia wymagane ciśnienie w wewnętrznej instalacji hydrantowej.

Wnioski i rekomendacje:

- Konsekwentna realizacja inwestycji ze środków zewnętrznych pozwala modernizować infrastrukturę oświatową przy ograniczonym zaangażowaniu środków własnych gminy – warto kontynuować tę strategię w kolejnych latach.
- Zakończenie budowy boisk przy SP nr 1 stworzyło nową bazę do zajęć sportowych i rekreacji, której brak był odczuwalny od wielu lat; w dalszej perspektywie warto rozważyć analogiczne inwestycje przy SP nr 4.
- Bieżące dostosowywanie obiektów do przepisów ppoż. i sanitarno-higienicznych ogranicza ryzyko nakazów i kar administracyjnych – zaleca się utrzymanie planowych przeglądów technicznych wszystkich budynków.
- Kwestia własnej siedziby dla Młodzieżowego Domu Kultury powinna pozostać w polu zainteresowania samorządu – obecne rozwiązanie (użyczenie sal przez SP nr 4) ogranicza elastyczność w planowaniu oferty programowej MDK.

8.5. Uczniowie z Ukrainy

Gmina Miasto Mrągowo zapewnia dzieciom i młodzieży z Ukrainy pełny dostęp do edukacji we wszystkich publicznych placówkach oświatowych. W roku 2025 z mrągowskiej oświaty korzystało łącznie **77 uczniów, wychowanków i uczestników zajęć** posiadających obywatelstwo ukraińskie.

Placówka	Liczba uczniów/wychowanków/uczestników
Szkoła Podstawowa Nr 1	48
Szkoła Podstawowa Nr 4	19
Przedszkole Publiczne Nr 1 „Stokrotka”	2
Przedszkole Publiczne Nr 2 „Bajka”	2
Młodzieżowy Dom Kultury	6
RAZEM	77

Tabela: Uczniowie, wychowankowie i uczestnicy z Ukrainy (rok 2025)

Największą liczbę dzieci z Ukrainy przyjęła **Szkoła Podstawowa Nr 1** – 48 osób, co stanowi ok. 62% ogółu. Dzieci ukraińskie uczęszczają do obu mrągowskich przedszkoli oraz korzystają z oferty Młodzieżowego Domu Kultury, co sprzyja ich integracji ze środowiskiem rówieśniczym. Placówki na bieżąco dostosowują formy wsparcia językowego i psychologicznego, aby umożliwić tym uczniom pełne uczestnictwo w procesie kształcenia.

8.6. Kształcenie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi

Zapewnienie warunków umożliwiających stosowanie specjalnej organizacji nauki dla dzieci i młodzieży z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego stanowi ustawowy obowiązek i priorytet samorządu. W roku 2025 kształceniem specjalnym objętych było łącznie **152 uczniów i wychowanków** placówek publicznych, a wczesnym wspomaganie rozwoju – **2 dzieci**.

Placówka	Kształcenie specjalne (liczba uczniów)	Wczesne wspomaganie rozwoju (dzieci)
Szkoła Podstawowa Nr 1	76	2
Szkoła Podstawowa Nr 4	51	-
Przedszkole Publiczne Nr 1 „Stokrotka”	13	-
Przedszkole Publiczne Nr 2 „Bajka”	12	-
RAZEM	152	2

Kształcenie specjalne i wczesne wspomaganie rozwoju (rok 2025)

Do głównych form wsparcia realizowanych w roku 2025 należały:

- zapewnienie wykwalifikowanej kadry: nauczycieli współorganizujących kształcenie, nauczycieli specjalistów oraz pomocy nauczyciela,
- doposażenie placówek w specjalistyczne pomoce dydaktyczne i terapeutyczne,
- dostosowanie środowiska i warunków edukacyjnych – przystosowanie sal do pracy indywidualnej i grupowej z uczniem,
- organizacja zajęć specjalistycznych: korekcyjno-kompensacyjnych, rewalidacyjnych, terapii integracji sensorycznej, logopedycznych i innych,
- zapewnienie funkcjonowania oddziału integracyjnego w Przedszkolu Publicznym Nr 2 „Bajka” – łączącego dzieci pełnosprawne z dziećmi z orzeczeniami,
- organizacja zindywidualizowanej ścieżki kształcenia i nauczania indywidualnego,
- stała współpraca z rodzicami: spotkania ze specjalistami, psychoedukacja, konsultacje,
- finansowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.

Całościowe podejście do edukacji włączającej – łączące wsparcie pedagogiczne, terapeutyczne i środowiskowe – stanowi jeden z wyróżników mrągowskich placówek oświatowych.

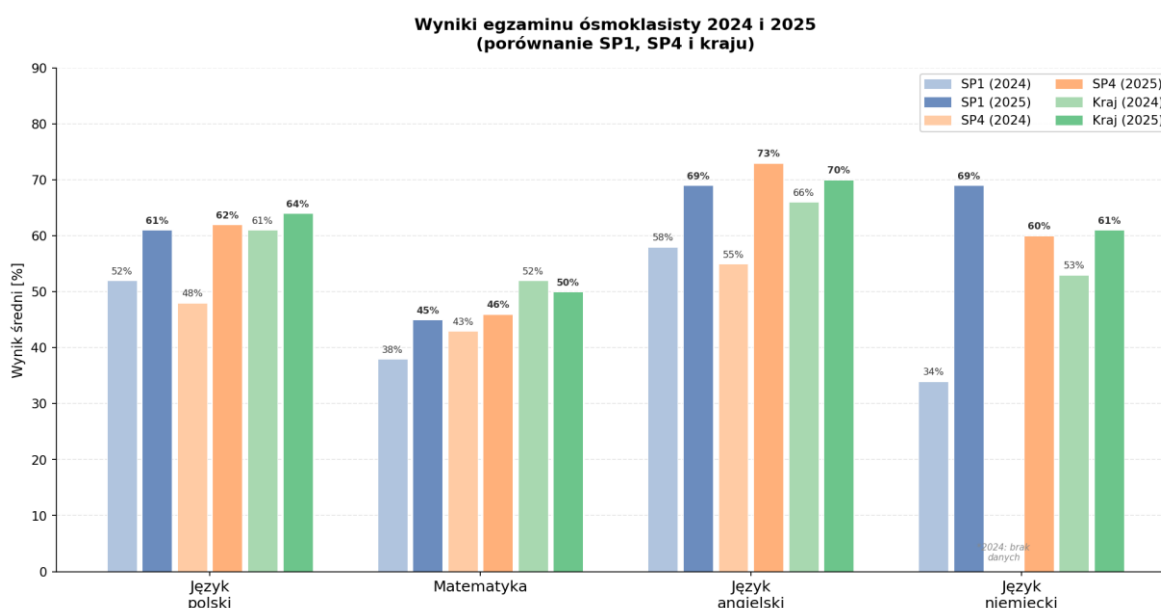
8.7. Egzamin ósmoklasisty

Egzamin ósmoklasisty jest obowiązkowym sprawdzianem kończącym edukację w szkole podstawowej. W roku 2025 przeprowadzono go w terminie **13–15 maja 2025 r.** Uczniowie klas ósmych przystąpili do egzaminów z trzech przedmiotów obowiązkowych: języka polskiego, matematyki oraz języka obcego nowożytnego.

Podmiot	J. polski [%]			Matematyka [%]			J. angielski [%]			J. niemiecki [%]	J. rosyjski [%]
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	

SP Nr 1	52	61	38	45	58	69	34	69	-	-
SP Nr 4	48	62	43	46	55	73	-	60	-	98*
Gmina	51	62	40	45	58	70	-	67	-	-
Powiat	51	60	41	43	57	69	42	65	-	-
Województwo	55	59	44	44	60	66	46	58	81	65
Kraj	61	64	52	50	66	70	53	61	79	65

Wyniki egzaminu ósmoklasisty 2024 i 2025 – wyniki średnie [%] * wynik jednego ucznia; - brak danych (mniej niż 5 zdających)



Wyniki egzaminu ósmoklasisty 2024 i 2025 – porównanie SP1, SP4 i kraju

Wyniki mrągowskich szkół w 2025 roku są wyraźnie lepsze niż w roku poprzednim. **Szkoła Podstawowa Nr 1** poprawiła wyniki we wszystkich przedmiotach: język polski wzrósł z 52% do 61%, matematyka – z 38% do 45%, język angielski – z 58% do 69%, natomiast **język niemiecki** aż z 34% do 69% (wzrost o 35 punktów procentowych). **Szkoła Podstawowa Nr 4** z kolei osiągnęła wynik z języka angielskiego na poziomie 73% – wyższy od średniej krajowej (70%), a wynik z języka polskiego (62%) dorównuje poziomowi krajowemu. Łączny wynik gminy z języka angielskiego (70%) i języka polskiego (62%) plasuje Mrągowo powyżej średnich powiatowych i wojewódzkich.

Wnioski i kierunki działań: Pozytywny trend w wynikach egzaminacyjnych potwierdza skuteczność działań dydaktycznych i wspierających podejmowanych przez obie szkoły. Szczególną uwagę warto poświęcić dalszej poprawie wyników z matematyki – mimo wzrostu nadal są one poniżej średniej krajowej. Rekomendowane jest rozszerzenie oferty zajęć wyrównawczych i rozwijających kompetencje matematyczne.

8.8. Stypendia Burmistrza Mrągowo

Samorząd Mrągowo konsekwentnie motywuje uczniów do wysiłku intelektualnego, sportowego i artystycznego poprzez system stypendiów przyznawanych przez Burmistrza Mrągowo. W roku 2025 wyróżnień dokonano w trzech kategoriach:

Absolwent Roku – tytuł i stypendium w kwocie **3 500 zł** przyznano uczniowi, który uzyskał najwyższe osiągnięcia w nauce spośród wszystkich tegorocznych absolwentów klas ósmych.

Stypendia Burmistrza – po **1 000 zł** każde – przyznano łącznie **36 uczniom**: 15 za osiągnięcia w nauce, 13 za osiągnięcia sportowe oraz 8 za osiągnięcia artystyczne.

Stypendia dyrektorów szkół – za wyniki w nauce i osiągnięcia sportowe nagrodzono **240 uczniów** na łączną kwotę **28 980 zł**.

Łącznie w roku 2025 różnymi formami stypendialnego wsparcia objęto **277 uczniów**, a łączna wartość przyznanych środków wyniosła **68 480 zł**. Tak szeroki system wyróżnień finansowych jest wyrazem trwałego zaangażowania samorządu w kształtowanie kultury osiągnięć i nagradzanie wysiłku uczniów mrągowskich szkół.

8.9. Działalność Młodzieżowego Domu Kultury

Młodzieżowy Dom Kultury w Mrągowie jest gminną placówką oświatową rozwijającą twórcze zainteresowania dzieci, młodzieży i dorosłych mieszkańców. W 2025 roku MDK prowadził zajęcia w **25 grupach**, skupiających łącznie **308 uczestników**. Ze względu na tymczasową siedzibę w pomieszczeniach Szkoły Podstawowej Nr 4, placówka z powodzeniem kontynuuje pełną ofertę edukacyjną i artystyczną.

Istotną nowością w 2025 roku jest uruchomienie **pracowni taneczno-ruchowej dla dzieci w wieku 4-6 lat**, która cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem. W 2025 roku nauczyciel MDK zaprojektował logo placówki na roll-up, stanowiący jej wizytówkę na zawodach. Po raz pierwszy zorganizowano **Powiatowy Konkurs Plastyczny „Polska Biało-Czerwoni”**, który wejdzie na stałe do kalendarza wydarzeń. Pracownie taneczne skupiają blisko jedną trzecią wszystkich uczestników.

Pracownia	Liczba grup	Liczba uczestników
Plastyczna	2	30
Rękodzielnicza	2	26
Robotyka	3	36
Kreatywne dziecko	3	41
Mały Kopernik	1	12
Mały Einstein	3	40
Teatralno-filmowe	2	13
Akademia Przedszkolaka	1	12

Akademia Przedszkolaka (po południu)	1	9
Taneczna	5	60
Taneczno-ruchowa (nowa od 2025 r.)	2	29

Pracownie Młodzieżowego Domu Kultury w Mrągowie – stan w 2025 r. (część dzieci uczęszcza na więcej niż jedną pracownię; zajęcia gitarowe/fotograficzne zawieszono)

Oprócz zajęć stałych MDK zorganizował w 2025 roku **wypoczynek feryjny i wakacyjny** (dwa turnusy półkolonii). Zajęcia z robotyki oraz wybrane pracownice taneczne prowadzą także nauczyciele z fundacji zewnętrznej.

Najważniejsze osiągnięcia MDK w 2025 roku

Tancerze MDK odnieśli sukcesy na licznych zawodach ogólnopolskich i powiatowych:

- **Art Moves Dance Festival Kolno** – I miejsca w kategoriach: debiuty duety do lat 12, medium solo do lat 12, medium do lat 15 (grupy Hiphopki i TES); wielokrotne miejsca 2.-4. w kategoriach indywidualnych i drużynowych.
- **Street Noise Białystok** – I i II miejsce Hip Hop kids; I miejsce Showcase junior – grupa TES.
- **Ogólnopolskie Zawody Kontra Bartoszyce** – I miejsce grupa Hiphopki (formacje 9-11 lat); I, II i III miejsce w kategoriach solo do lat 11; puchar dla najmłodszej tancerki oraz wyróżnienie Burmistrza Bartoszyce.
- **Mazurskie Transformacje Taneczne Mrągowo** – III miejsce SMYKI (do lat 8); I miejsce TES (15+); II miejsce UNIKAT (30+).
- **Ogólnopolskie Zawody Mońki Hip-Hop Cypher** – I miejsce solo do lat 9; I miejsce duety do lat 12; II miejsce formacje Hiphopki.
- **Ogólnopolskie Zawody ENZYM CONTEST HIP-HOP EDITION** – TOP 8 w kategoriach 8-12 lat i 13-15 lat; I miejsce w kategorii 16+ (wychowanka i trenerka MDK).
- **Powiatowy Konkurs Lalkarski „Zabawka ze skrawka”** – I i II miejsce w kat. 6-7 lat; I, II i III miejsce w kat. 8-10 lat.
- **Powiatowy Konkurs Plastyczny „Polska Biało-Czerwonii”** – I, II i III miejsce w obu kategoriach wiekowych szkół podstawowych.

MDK angażuje się też aktywnie w życie społeczne miasta: organizuje integracyjną akcję charytatywną „Być dla innych”, współorganizuje Mazurskie Transformacje Taneczne, uczestniczy w Wielkiej Orkiestrze Świątecznej Pomocy oraz Spartakiadzie Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnych.

8.10. Osiągnięcia edukacyjne i sportowe uczniów

W 2025 roku uczniowie i wychowankowie mrągowskich placówek oświatowych osiągnęli liczne sukcesy na szczeblu powiatowym, regionalnym, ogólnopolskim i międzynarodowym – zarówno w rywalizacji przedmiotowej, jak i sportowej oraz artystycznej.

Szkoła Podstawowa Nr 1 – osiągnięcia edukacyjne

W Warmińsko-Mazurskich Konkursach Przedmiotowych Kuratora Oświaty uczniowie SP Nr 1 zdobyli laury w ośmiu przedmiotach:

- język polski: 1 laureat, 4 finalistów,
- język angielski: 1 laureat, 3 finalistów,
- matematyka: 2 laureatów, 7 finalistów,
- język niemiecki: 1 laureat, 1 finalista,
- chemia: 1 laureat,
- fizyka: 1 laureat, 1 finalista,
- geografia: 2 laureatów, 1 finalista,
- historia: 1 laureat, 1 finalista.

Spośród konkursów ogólnopolskich wyróżniają się: **Ogólnopolska Olimpiada Olimpus z j. angielskiego** – 17 laureatów; **Międzynarodowy Konkurs Kangur Matematyczny** – 17 wyróżnień; II Warmińsko-Mazurskie Mistrzostwa Szkół w Rummikub – **2. miejsce drużynowo**.

Szkoła Podstawowa Nr 1 – osiągnięcia sportowe

Uczniowie SP Nr 1 odnosili sukcesy przede wszystkim w piłce nożnej i koszykówce:

- Piłka nożna – Powiatowe Mistrzostwa na hali: I miejsce klas IV–VI i I miejsce klas VII–VIII.
- Piłka nożna – Rejonowe Mistrzostwa Igrzyska Młodzieży Szkolnej: I i III miejsce.
- Piłka nożna – Rejonowe Mistrzostwa Igrzyska Dzieci: III miejsce.
- Piłka nożna – Finały Mistrzostw Województwa Igrzyska Dzieci na hali: IV miejsce.
- Powiatowy Turniej Tymbarka: I miejsce we wszystkich kategoriach (U8, U10, U12).
- Koszykówka – Finał Wojewódzki Igrzyska Dzieci dziewcząt kl. 4–6 (Elbląg): III miejsce.
- Koszykówka – Finał Wojewódzki Igrzyska Młodzieży chłopców kl. 7–8 (Ełk): II miejsce.
- Koszykówka Orlik 3×3 – Finał Woj.: dziewcząt II miejsce; chłopców kl. 4–6 I miejsce; kl. 7–8 III miejsce.
- Koszykówka – Ogólnopolski Finał Igrzyska Dzieci kl. 4–6 w Gorzowie Wlkp.: XII miejsce.

Szkoła Podstawowa Nr 4 – osiągnięcia edukacyjne

Uczniowie SP Nr 4 osiągnęli sukcesy w wielu konkursach na szczeblu regionalnym i ogólnopolskim:

- Warmińsko-Mazurskie Konkursy Przedmiotowe Kuratora Oświaty: j. angielski – 1 laureat; geografia – 1 laureat; j. niemiecki – 1 finalista.
- Ogólnopolski Konkurs Poznajemy Parki Krajobrazowe Polski – I miejsce drużynowo w etapie parkowym; I, III i V miejsce indywidualnie.
- Ogólnopolski Konkurs „Polska Piastów” – 5 laureatów, 7 wyróżnień.
- Ogólnopolski Konkurs „Orzeł Matematyczny” – 8 laureatów.
- Ogólnopolska Olimpiada Olimpus – j. angielski: 21 laureatów; matematyka: 1 laureat; j. niemiecki: 1 laureat.
- Konkurs Galileo z Matematyki – 1 laureat, 2 wyróżnienia.
- Międzynarodowy Konkurs Kangur Matematyczny – 6 wyróżnień.
- X Powiatowy Konkurs Języka Angielskiego THE WINNER TAKES ALL – III miejsce.
- XLI Wojewódzki Konkurs Recytatorski „Spotkania z poezją” (etap rejonowy) – I i II miejsce; awans do etapu wojewódzkiego.
- Konkurs „Zuch z języka polskiego” – 1 laureat.
- Etap rejonowy 32. Olimpiady Zdrowia PCK – III miejsce.

Szkoła Podstawowa Nr 4 – osiągnięcia sportowe

SP Nr 4 jest czołową szkołą siatkarską w regionie. W 2025 roku uczniowie zdobyli szereg znaczących wyników:

Piłka siatkowa – chłopcy:

- I miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – piłka siatkowa czwórek „Moje Boisko Orlik 2012”.
- II miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka czwórek Szkół Podstawowych.
- III miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka czwórek Kinder Joy of moving.
- II miejsce w Półfinale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka trójek Szkół Podstawowych.
- III miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka trójek SP i Kinder Joy.
- XXI miejsce w Finale Ogólnopolskich Mistrzostw Polski w Minisiatkówce czwórek Kinder Joy – Katowice.

Piłka siatkowa – dziewczęta:

- I miejsce w Półfinale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka trójek Szkół Podstawowych.
- II miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka trójek SP.
- II miejsce w Półfinale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka czwórek „Moje Boisko Orlik 2012”.
- III miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka trójek Kinder Joy of moving – awans do Finału Ogólnopolskiego w Katowicach (XLVIII miejsce).
- III miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka dwójek Kinder Joy.
- VI miejsce w Finale Mistrzostw Województwa – Minisiatkówka czwórek Szkół Podstawowych.
- I miejsce w Mikołajkowym Turnieju Minisiatkówki (dwójki); I miejsce w Turnieju „Zostań małym olimpijczykiem”.

Piłka ręczna:

- Chłopcy – III miejsce Finał Woj. „Moje Boisko Orlik 2012”; III miejsce Finał Woj. Igrzyska Młodzieży Szkolnej.
- Dziewczęta – Mistrzostwo Powiatu i Rejonu Igrzyska Młodzieży Szkolnej.

Przedszkola – osiągnięcia

Przedszkole Publiczne Nr 1 „Stokrotka” zdobyło certyfikaty udziału w programach ogólnopolskich („Piątka dla Natury”, „Zdrowo i Sportowo”) oraz wyróżnienie w III Ogólnopolskim Festiwalu Pieśni Patriotycznej. W konkursach plastycznych dzieci zajęły I miejsce w Powiatowym Konkursie „Zabawka ze skrawka” oraz wielokrotnie wyróżniały się w konkursach regionalnych.

Przedszkole Publiczne Nr 2 „Bajka” odniosło sukcesy w konkursach plastycznych: **I miejsce w Wojewódzkim Konkursie „Magia warmińsko-mazurskich lasów”**, I miejsce w Powiatowym Konkursie „Ulubiona roślina naszych lasów”, wyróżnienie w Ogólnopolskim Konkursie

Plastycznym „Książeczka sensoryczna”. Placówka aktywnie uczestniczyła w kampaniach społecznych i środowiskowych, zdobywając kolejne certyfikaty i dyplomy.

8.11. Udział w projektach, programach, kampaniach i akcjach

Wszystkie placówki oświatowe prowadzone przez Gminę Miasto Mrągowo aktywnie uczestniczą w programach i projektach edukacyjnych, profilaktycznych, środowiskowych i społecznych. Szeroka oferta inicjatyw – od konkursów ogólnopolskich po kampanie charytatywne – wzbogaca kształcenie i kształtuje postawy obywatelskie uczniów.

Szkoła Podstawowa Nr 1

Szkoła Podstawowa Nr 1 – wybrane programy i projekty
Ogólnopolski Projekt Edukacyjny „Sztuka Emocji”
Ogólnopolski Projekt „1000-lecie Królestwa Polskiego”
EU Code Week – Europejski Tydzień Kodowania
"Poczytajmy, posłuchajmy" – projekt czytelniczy
Ogólnopolski Projekt „Gramy zmysłami”
Ogólnopolski Projekt Edukacyjny „Angielski jest fun-tastyczny”
Międzynarodowy Projekt STEAM „Zakodowana Kraina Przygód Zosi”
Ogólnopolski Program „Kreatywna Matematyka”
Projekt profilaktyczny „Zippy” – wsparcie emocjonalne uczniów
Szkolny Budżet Obywatelski – angażowanie uczniów w decyzje szkolne
Aktywna Szkoła / Aktywny Weekend
Koszykarskie Ośrodki Szkolenia Sportowego / Program PZPN
Wikiteka3 i Speedrun Wikipedia – rozwijanie kompetencji cyfrowych
Innowacja pedagogiczna „Bajkowy świat emocji. Bajkoterapia dla dzieci”
Warsztaty archeologiczne „Galindziaki – Przedszkolaki”
Akcja Żonkile – 82. rocznica powstania w getcie warszawskim

Tabela: Wybrane programy i projekty SP Nr 1 (rok 2025)

Szkoła Podstawowa Nr 4

Szkoła Podstawowa Nr 4 – wybrane programy i projekty
„Zachowaj Trzeźwy Umysł” – program profilaktyczny
„Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej”
„Trzymaj Formę” – program prozdrowotny
Innowacja pedagogiczna „Biologia w praktyce – Dotknij, zbadaj, zrozum”
Szkolny Budżet Obywatelski
„Joga w szkole” – rozwijanie uważności i koncentracji
Projekt „Gramy zmysłami” (innowacja pedagogiczna)
"Aktywny do kwadratu" w ramach programu Aktywna Szkoła
Ogólnopolski Program „Olimpiada Zdrowia PCK"

Tabela: Wybrane programy i projekty SP Nr 4 (rok 2025)

Przedszkola i MDK

Placówka	Wybrane programy, projekty i akcje
Stokrotka	Program „Sanford Harmony”, „Zdrowy Przedszkolak”, „Mały Przedszkolak – Wielki Patriotą”, „Podaruj Uśmiech”, kampanie: „Ubrania do oddania”, „Dzieciństwo bez przemocy”, „Zachowaj Trzeźwy Umysł”, akcja Góra Grosza, udział w ogólnopolskim programie Czytelnictwa 2.0 na lata 2021–2025
Bajka	Międzynarodowy Projekt „Piękna Nasza Polska Cała”, projekt innowacji pedagogicznej „Sensoryka dla smyka”, program „Dwujęzyczne Dzieci – Bilingual Future”, konkurs Kuratorium „Szkoła Wierna Dziedzictwu”, kampanie: „Ubrania do oddania”, „Dzieciństwo bez przemocy”, „Wszystkie dzieci zbierają elektrościece”
MDK	Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy, Warmińsko-Mazurskie Dni Rodziny, udział w 24. Spartakiadzie Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnych, akcja charytatywna „Razem dla Marcelinki”, program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

Tabela: Wybrane programy i projekty – Stokrotka, Bajka, MDK (rok 2025)

Zaangażowanie mrągowskich placówek w szerokie spektrum projektów edukacyjnych, profilaktycznych i społecznych świadczy o żywotności środowiska szkolnego i jego konsekwentnej orientacji na wszechstronny rozwój wychowanków – nie tylko w wymiarze dydaktycznym, ale również osobowościowym, zdrowotnym i obywatelskim.

8.12. Wyniki nadzoru pedagogicznego Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty

Nadzór pedagogiczny nad placówkami oświatowymi prowadzonymi przez Gminę Miasto Mrągowo sprawuje **Warmińsko-Mazurski Kurator Oświaty w Olsztynie**. W roku 2025 organ nadzoru przeprowadził **jedną kontrolę doraźną** – w Szkole Podstawowej Nr 1. Pozostałe placówki nie były kontrolowane.

Placówka	Rodzaj kontroli	Data	Zakres kontroli	Zalecenia
SP Nr 1	Kontrola doraźna	02.12.2024	Organizacja pomocy psychologiczno-pedagogicznej dla ucznia kl. IV – nadzór dyrektora nad realizacją zadań w latach 2023/2024 i 2024/2025	Zatrudnienie pedagoga specjalnego; realizacja zajęć logopedycznych stosownie do orzeczeń
SP Nr 4	Brak kontroli	–	–	–
Stokrotka	Brak kontroli	–	–	–
Bajka	Brak kontroli	–	–	–
MDK	Brak kontroli	–	–	–

Tabela: Wyniki nadzoru pedagogicznego Kuratora Oświaty – rok 2025

Kontrola w Szkole Podstawowej Nr 1 dotyczyła organizacji pomocy psychologiczno-pedagogicznej dla konkretnego ucznia. Kurator wydał dwa zalecenia: dotyczące zatrudnienia pedagoga specjalnego oraz zapewnienia zajęć logopedycznych zgodnie z posiadanymi orzeczeniami. Szkoła podjęła stosowne działania naprawcze.

Fakt, że tylko jedna placówka była objęta kontrolą i dotyczyła ona zagadnienia specjalistycznego wsparcia ucznia, potwierdza ogólnie dobry stan organizacyjny mrągowskiej oświaty. Jednocześnie zalecenia Kuratora wpisują się w szerszy kontekst rosnącego zapotrzebowania na specjalistyczne wsparcie edukacyjne, które samorząd systematycznie wzmacnia poprzez inwestycje w kadry i wyposażenie placówek.

9. KULTURA, SPORT I REKREACJA

PRZEGLĄD WYDARZEŃ KULTURALNYCH

Mrągowskie Centrum Kultury we współpracy z Urzędem Miejskim w Mrągowie oraz pozostałymi organizatorami przygotowało w 2025 roku bogaty program różnorodnych imprez kulturalnych, skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i do turystów wypoczywających w naszej gminie. Oferta kulturalna obejmowała imprezy masowe, koncerty, spektakle teatralne,

wystawy, festiwale, warsztaty artystyczne i wydarzenia edukacyjne – realizowane przez cały rok, dla wszystkich grup wiekowych.

W Amfiteatrze nad jeziorem Czos zorganizowano 14 najważniejszych imprez masowych, wpisanych w tradycję mrągowskiego sezonu letniego i zapewniających miastu promocję o zasięgu ogólnopolskim. O wyjątkowej atrakcyjności tych wydarzeń świadczy rekordowa liczba widzów – 46 400 – co oznacza wzrost o 34,5% w porównaniu z 34 500 widzami odnotowanymi w roku 2024.

Do imprez zrealizowanych w amfiteatrze w roku 2025 należały:

- Koncert NiemaGotu (19.06) – współpraca
- Disco nad Czosem (20.06) – współpraca
- Dni Mrągowo (27.06) – organizacja
- Mazurska Noc Kabaretowa (04.07) – współorganizacja
- Mrągowo Undercover Festival (12.07) – współorganizacja
- Mazurski Festiwal Operowy Belcanto (19.07) – współorganizacja
- Piknik Country & Folk Mrągowo (25–26.07) – współpraca
- Festiwal 12 Godzin. Serce Mazur oraz koncert Dżem (01.08) – współpraca
- Polska Noc Kabaretowa (02.08) – współpraca
- 30. Festiwal Kultury Kresowej – jubileuszowa edycja (08.08) – współorganizacja
- Festiwal Weselnych Przebojów (15–16.08) – współpraca
- Koncert Kwiat Jabłoni – letnie turnusy (23.08) – organizacja
- Uroczystość 65-lecia WOSZK (11.09) – współpraca
- Wojewódzkie Obchody Światowego Dnia Turystyki (26.09) – współpraca



. Koncert w amfiteatrze – letni sezon kulturalny 2025



. Impreza w amfiteatrze nad jeziorem Czos

Szczególne miejsce w mrągowskim kalendarzu kulturalnym zajął w 2025 roku jubileuszowy 30. Festiwal Kultury Kresowej (8–10 sierpnia). Z okazji tego wyjątkowego jubileuszu miasto przygotowało okolicznościowe medale pamiątkowe i przekazało dofinansowanie Towarzystwu Miłośników Wilna i Ziemi Wileńskiej – organizatorowi festiwalu – w wysokości 10 000 zł.

Do imprez letnich zorganizowanych na Placu Unii Europejskiej, skwerze Jana Pawła II i Ekomarinie należały:

- Czerwcówka: Otwarcie lata z Radiem Eska (19.06) – animacje, strefy rekreacji, koncert Lin Violin i pokaz laserowy
- Magiczna Noc Świętojańska (21.06) – piknik charytatywny
- Dni Mrągowo (28–29.06) – koncerty Michała Szczygła, Patrycji Markowskiej, tribute band Taylor Swift (UK), Silvertale Fox, Kasia Nova; Holi Święto Kolorów, Festiwal Food Trucków
- Wojewódzki Przegląd Rękodzieła Artystycznego (12.07)
- Festiwal Kół Gospodyń Wiejskich (13.07)
- Aquartet – Legendy Polskiego Rocka (18.07) – cykl letnich koncertów na deptaku
- Westernowe Granie z Potańcówką Country (24.07) oraz Piknik Country w Mieście i Parada Country (25–27.07) – 12 000 uczestników
- 30. Festiwal Kultury Kresowej (08–10.08)
- Obchody Święta Wojska Polskiego – koncert Orkiestry Wojskowej z Elbląga (14.08)
- Piknik Wojskowy (15.08)
- Biegam Bo Lubię Mazury – Bieg Śladami Niedźwiedzia (15.08)
- Święto Szlaku Maślanki Mrągowskiej (17.08)
- Zakończenie lata – razem odpalamy dobro (31.08)



Magiczna Noc Świętojańska – jedno z kultowych letnich wydarzeń plenerowych



Impreza na Molo – letnie życie kulturalne nad jeziorem Czos



Parada Piknik Country – ulice Mrągowo w rytmie muzyki country

Od końca czerwca do końca sierpnia w każdy weekend rozbrzmiewała muzyka, a mieszkańcy i turyści mogli korzystać z szerokiej oferty kulturalnej. Miasto tętniło animacjami i wydarzeniami rekreacyjno-sportowymi. Lato stało się doskonałą okazją do przybliżenia mieszkańcom i turystom twórców lokalnych oraz rękodzielników.

Życie kulturalne Mrągowo to jednak nie tylko sezon letni – przez cały rok przygotowywano szereg wydarzeń skierowanych do mieszkańców w każdym wieku. Do ważniejszych wydarzeń z pozostałych miesięcy roku 2025 należały:

- Wielka Gala Wiedeńska – Johann Strauss i Przyjaciele (06.01) – współpraca
- Orszak Trzech Króli (06.01) – współpraca
- 33. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy (26.01) – organizacja
- Ferie zimowe z MCK (27.01–07.02) – organizacja
- Kino Sferyczne – 3 pokazy (06.02) – organizacja
- III Powiatowy Konkurs Recytatorski i Poezji Śpiewanej "Oblicza Miłości" (14.02) – współpraca
- 41. Wojewódzki Konkurs Recytatorski "Spotkania z poezją" (19.03) – organizacja
- Warmińsko-Mazurska Liga Breakingu 2025 (22.03) – współpraca
- Jarmark Wielkanocny – różnorodność kultur w Mrągowie (13.04) – organizacja
- 7. Mazurskie TransFormacje Taneczne (26–27.04) – organizacja
- Graffiti Jam – warsztaty graffiti (04–05.09) – współpraca
- Weekend seniora z kulturą w Mrągowie (04–05.09) – organizacja
- 54. Wojewódzki Przegląd Plastyki Nieprofesjonalnej (11.10) – organizacja
- Impresje Artystyczne Śpiewające Obrazy (24–25.10) – z udziałem SARSA i ogólnopolskim konkursem piosenki – organizacja
- 27. Przegląd Teatrów Amatorskich im. Kasi Kowal (21.11) – organizacja
- Jarmark Świętego Mikołaja (06.12) – organizacja
- Sylwester pod Gwiazdami (31.12) – organizacja

Łącznie w wydarzeniach organizowanych lub współorganizowanych przez Mrągowskie Centrum Kultury uczestniczyło w 2025 roku 125 587 osób – o ponad jedną trzecią więcej niż w roku poprzednim.

. Liczba uczestników wydarzeń MCK w 2025 r. (z porównaniem do 2024 r.)

Kategoria wydarzeń	2024	2025	Zmiana
Festiwale i przeglądy artystyczne	53 350	58 833	+10,3%
Wystawy	1 190	2 020	+69,7%
Koncerty	20 084	16 840	-16,1%

Pokazy teatralne	6 300	5 988	-4,9%
Konkursy	1 460	1 480	+1,4%
Parada Country	10 000	12 000	+20,0%
Prelekcje, spotkania, wykłady	-	790	-
Konferencje, warsztaty	-	1 420	-
Pozostałe wydarzenia	-	26 216	-
SUMA	92 384*	125 587	+36,0%

* Suma kategorii wykazanych w sprawozdaniu za 2024 r. W 2025 r. wyodrębniono dodatkowe kategorie nieuwjęte w roku poprzednim.

DZIAŁALNOŚĆ INSTYTUCJI KULTURY

W 2025 roku wartość dotacji podmiotowej przekazanej Mrągowskiemu Centrum Kultury na realizację zadań statutowych w zakresie edukacji artystycznej oraz organizacji wydarzeń kulturalnych wyniosła 4 724 518,24 zł. Stanowi to wzrost o 15,3% w porównaniu z 4 098 300 zł przekazanymi w roku 2024. Całość działalności realizowana była w oparciu o środki finansowe z dotacji podmiotowej Gminy Miasto Mrągowo oraz przychody z realizacji przedsięwzięć.

W ramach działalności artystycznej kładziono nacisk na rozwój potencjału twórczego dzieci, młodzieży i dorosłych poprzez organizację zajęć tanecznych, teatralnych, muzycznych i plastyczno-rękodzielniczych. W 2025 roku odbywały się zajęcia następujących grup i pracowni:

- MRĄGOWSKA SCENA TAŃCA (Flowers, Mini Flow, Flow, Art Flow, MSTW) – 5 grup (dzieci i młodzież)
- TU i TEATR TAŃCA – 1 grupa (dorośli)
- ZAJĘCIA TEATRALNE – 2 grupy (młodzież, dorośli)
- BREAKDANCE DRAGON STEP – 2 grupy (dzieci i młodzież)
- CHÓR KAMERTON – 1 grupa dorosłych
- ORKIESTRA DĘTA MRONGOVIA – 1 grupa (dzieci, młodzież, dorośli)
- STUDIO WOKALNE SUKCES – 2 grupy (dzieci i młodzież)
- BIS CANTO – 1 grupa (dorośli)
- NAUKA GRY NA GITARZE – osoby indywidualne
- PRACOWNIA PLASTYCZNA – 5 grup (dzieci, młodzież, dorośli)
- PRACOWNIA CERAMICZNA – 3 grupy (dzieci, dorośli)

Łącznie – 23 grupy artystyczne, 298 stałych uczestników zajęć.

W ramach działalności Kina "Zodiak"

Kino "Zodiak" działające przy MCK odnotowało w 2025 roku kolejny wzrost aktywności. Wyświetlono łącznie 133 tytuły w 674 seansach, z czego 655 to seanse popołudniowe lub wieczorne, a 19 poranne. Łączna liczba widzów wyniosła 23 218, co oznacza wzrost o 5,1% w stosunku do 22 086 widzów w roku 2024.

. Działalność Kina "Zodiak" - porównanie 2024/2025

Wskaźnik	2024	2025
Liczba wyświetlonych tytułów	121	133
Łączna liczba seansów	603	674
- w tym popołudniowe/wieczorne	582	655
- w tym poranne	21	19
Liczba widzów	22 086	23 218

Inwestycje w Mrągowskim Centrum Kultury

W 2025 roku zrealizowano szereg znaczących inwestycji podnoszących jakość i komfort świadczonych usług kulturalnych:

- Doposażenie MCK w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027 – dofinansowanie w wysokości 1 680 036,50 zł (wartość całego projektu: 2 028 596,05 zł). Zakupiono sprzęt nagłośnieniowy, oświetlenie sceniczne oraz sprzęt fotograficzny z akcesoriami do streamingu.
- Poprawa akustyki sali Orbita – montaż paneli akustycznych i dyfuzorów (wartość: 88 900 zł).
- Modernizacja cyfrowego projektora kinowego (wartość: 54 957 zł).
- Zakup plotera do produkcji materiałów promocyjnych i kulturalnych (wartość: 21 386 zł).
- Adaptacja części pomieszczeń MCK na potrzeby Informacji Turystycznej wraz z zakupem wyposażenia (wartość: 26 660,69 zł).



Fundusze Europejskie
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



. Projekt dofinansowania Mrągowskiego Centrum Kultury ze środków Funduszy Europejskich



Nowy sprzęt oświetleniowy sceniczny Mrągowskiego Centrum Kultury

MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA

Miejska Biblioteka Publiczna w Mrągowie oprócz ustawowych zadań w zakresie gromadzenia, opracowywania i udostępniania zbiorów bibliotecznych prowadziła w 2025 roku bogatą działalność kulturalną, edukacyjną i społeczną. Biblioteka organizowała spotkania autorskie

z pisarzami, promocje książek, akcje głośnego czytania, konkursy, lekcje biblioteczne dla dzieci oraz wystawy.

Biblioteka współtworzy bibliografię regionalną na potrzeby Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej w Olsztynie i współpracuje przy tworzeniu Warmińsko-Mazurskiej Biblioteki Cyfrowej. Skupia wokół siebie lokalne środowiska poetyckie i Dyskusyjny Klub Książki, a także współpracuje ze stowarzyszeniami, organizacjami, gminnymi bibliotekami i szkołami. Aktywnie włącza się w ogólnopolskie akcje: Tydzień Bibliotek, Dni Bajki, Cała Polska Czyta Dzieciom, Narodowe Czytanie, Dzień Bezpiecznego Internetu, Mała Książka Wielki Człowiek. Czytelnicy mają dostęp do platform cyfrowych Legimi oraz Empik Go.

W 2025 roku Biblioteka zorganizowała m.in.: 7 dużych wystaw fotograficznych, 4 spektakle Teatru przy stoliku, 4 spotkania autorskie (z Markiem Stelarem, Marcinem Koziotem, Izabelą Janiszewską oraz Krzysztofem Piersą), 18 spotkań w ramach Dyskusyjnego Klubu Książki (dorosłych i młodzieży), 5 spotkań Łoży Literackiej, Konkurs Pięknego Czytania dla Seniorów, Wystawę Tradycyjnych Kimon Japońskich, warsztaty aromaterapii oraz spotkanie edukacyjne "Bezpieczny Internet dla seniora".

W 2025 roku Biblioteka skutecznie pozyskała zewnętrzne środki finansowe. Z programu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego Partnerstwo dla książki uzyskano 30 000 zł na zadanie "Z biblioteką na TY" – kompleksowy program animacji czytelnictwa obejmujący spotkania autorskie, warsztaty komiksu i kreatywnego pisania, spektakle Teatru przy stoliku oraz plenerowy Bajkowy Dzień Dziecka. Z programu Infrastruktura domów kultury pozyskano 110 000 zł na remont Czytelni dla dorosłych i głównego holu oraz zakup sprzętu, w tym pętli indukcyjnych dla osób ze specjalnymi potrzebami. Dodatkowo z Biblioteki Narodowej pozyskano 15 912 zł na zakup nowości wydawniczych.

Biblioteka Miejska realizuje na mocy porozumienia ze Starostwem Powiatowym funkcje biblioteki powiatowej, służąc doradztwem bibliotekom gminnym powiatu mrągowskiego.

Tabela 3. Kluczowe wskaźniki Miejskiej Biblioteki Publicznej w Mrągowie (2024/2025)

Wskaźnik	2024	2025
Budżet łącznie	768 881 zł	1 108 618 zł
- dotacja podmiotowa od Organizatora	719 225 zł	875 162,76 zł
- dotacja celowa od Organizatora	-	33 000 zł
- środki zewnętrzne (MKiDN i inne)	49 656 zł	193 391 zł
Stan księgozbioru (książki/audiobooki)	-	44 472 vol.
Zakup nowych pozycji	-	1 928 poz. (9,56/100 mieszk.)

Liczba zarejestrowanych użytkowników	-	3 061
Liczba odwiedzin w bibliotece	-	32 039
Liczba wypożyczeń	-	49 469

Uwaga: pola oznaczone "-" wskazują brak danych porównawczych w dostępnych źródłach.

WYDARZENIA SPORTOWE

Rok 2025 był w Mrągowie czasem dynamicznego rozwoju i intensywnej aktywności sportowo-rekreacyjnej. Miasto konsekwentnie wspierało organizację wydarzeń sportowych na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym, skutecznie przyciągając uczestników w każdym wieku i z różnych dyscyplin. Na terenie Mrągowo aktywnie działało 16 klubów sportowych oraz 23 organizacje i stowarzyszenia zajmujące się popularyzacją sportu i turystyki aktywnej.

Imprezy sportowe z udziałem miasta

W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo uczestniczyła jako partner lub organizator w 18 imprezach sportowych obejmujących szeroki wachlarz dyscyplin – od żeglarstwa, kolarstwa i biegów, przez triathlon i koszykówkę, po brydż sportowy, motocross i regaty wędkarskie.

Tabela 4. Imprezy sportowe z udziałem Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r.

Lp.	Impreza sportowa	Organizator	Środki (zł)
1	Liga Halowa w Futsalu – zakończenie sez. 2024/25 i start 2025/26	MKS Mrągowia Mrągowo	-
2	Finały Woj. i Mikroregionalne Z Orlika na Stadion	TBS "KARO"	-
3	Spinningowe Grand Prix Mazur	Stow. RATUJMY JEZIORA	6 000
4	Biegam, bo lubię – Bieg Śladami Niedźwiedzi (230 uczestników)	Silent Hill Resort Sp. z o.o.	13 000
5	XXIV Spartakiada Dzieci i Młodzieży	MOPS Mrągowo	-
6	II Memoriał Tomka Przybory w brydżu sportowym	Fundacja bridge24.pl	25 000
7	Bieg Kowboja – Powrót Szeryfa	Kaliniak Team Mrągowo	-

8	Mistrzostwa Mazur w Wyciskaniu Sztangi Leżąc	Mrągowska Regatowa	Grupa	10 000
9	Globmetal XC Race (kolarstwo górskie MTB)	Mrągowskie Rowerowe	Stow.	15 000
10	LOTTO Triathlon Energy Mrągowo	Energy Events Sp. z o.o.		35 000
11	IX Ogólnopol. Turniej Koszykówki NMR CUP o Puchar Burmistrza	KS "AS" Mrągowo		20 000
12	Mrągowski Dzień Sportu	Fun-Park.pl		4 000
13	1. Runda Mistrzostw Strefy Ptn. w Motocrossie	Mrągowskie Młodzieży	Stow.	-
14	Rajd rowerowy po dawnej linii kol. Mrągowo–Piecki–Ruciane-Nida	Mazurski Krajobrazowy	Park	4 237
15	Różowy Bieg Po Zdrowie (26.10, w ramach Różowego Października)	Warmińsko-Maz. Kobiet	Rada	600
16	Turniej Brydża Sportowego "Mrągowska Jesień"	Mrągowskie Sportowego	Stow. Brydża	3 338
17	Wielki Finał MP w Mini Piłce Siatkowej im. Marka Kisiela	MUKS Omega Mrągowo		2 000
18	Mistrzostwa Europy Juniorów w klasie 420 (żeglarstwo)	Mrągowska Regatowa	Grupa	7 000

Wśród wydarzeń sportowych szczególną rolę promocyjną pełnił cykl grand prix "Biegam Bo Lubię Mazury – Biegaj Blżej Natury", realizowany wspólnie przez Miasto Mrągowo, Starostwo Powiatowe oraz gminy Piecki, Sorkwity i Mrągowo. Finałowy Bieg Śladami Niedźwiedzia (15 sierpnia, dystans 5 km) zgromadził 230 uczestników, w tym dzieci i młodzież w biegach towarzyszących.

Wsparcie finansowe dla klubów sportowych

Gmina Miasto Mrągowo konsekwentnie wspiera finansowo działalność mrągowskich klubów sportowych w zakresie szkolenia i rywalizacji sportowej. W 2025 roku na szkolenie sportowe w 7 klubach przekazano łącznie 395 000 zł, a na upowszechnianie sportu wśród mieszkańców – kolejne 77 000 zł (w tym 20 000 zł w ramach grantów sportowych). Istotnym elementem

wsparcia rekreacji było sfinansowanie nieodpłatnego i preferencyjnego korzystania z lodowiska przez dzieci i młodzież (zajęcia szkolne, czas po lekcjach, ferie zimowe) kwotą 120 000 zł.

Tabela 5. Dotacje na szkolenie sportowe dla klubów Mrągowo w 2025 r.

Klub sportowy	Dyscyplina sportowa	Dotacja (zł)
Miejski Klub Sportowy "Mrągowia"	Piłka nożna, szachy	190 000
KS "Mrągowska Grupa Regatowa"	Żeglarstwo	40 000
Mrągowskie Stowarzyszenie Rowerowe	Kolarstwo	42 000
MUKS "Omega" Mrągowo	Piłka siatkowa, piłka ręczna	30 000
SKF KS "AS" Mrągowo	Koszykówka	40 000
UKS MINI SOCCER Academy	Piłka nożna	40 000
SKF "Bilard Sportowy" Mrągowo	Bilard sportowy	13 000
SUMA		395 000



. Spotkanie z Anią Puławską



Z Orlika na Stadion

Wnioski i kierunki działań

Rok 2025 potwierdził pozycję Mrągowo jako dynamicznie rozwijającego się ośrodka kultury, sportu i rekreacji w województwie warmińsko-mazurskim. Bogata oferta wydarzeń, rosnąca frekwencja i skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych świadczą o wysokiej jakości i atrakcyjności działań kulturalnych i sportowych miasta.

W oparciu o wyniki 2025 roku miasto skupia uwagę na rozwiązaniach w następujących kierunkach:

- Kontynuacja i rozwój flagowych imprez kulturalnych – w szczególności Pikniku Country i Festiwalu Kultury Kresowej – jako kluczowych elementów promocji miasta i oferty kulturalnej regionu.
- Dalsza modernizacja amfiteatru i infrastruktury Placu Unii Europejskiej w celu podniesienia komfortu widzów i warunków dla organizatorów wydarzeń masowych.
- Rozwój oferty Miejskiej Biblioteki Publicznej, szczególnie w zakresie wydarzeń dla dzieci i seniorów, jako uzupełnienie szerokiej oferty kulturalnej miasta.
- Zwiększanie dostępności sportu dla wszystkich grup wiekowych, w tym osób starszych i z niepełnosprawnościami, poprzez rozwijanie wsparcia dla klubów i organizację ogólnodostępnych wydarzeń sportowych.
- Inwestycje w całoroczną infrastrukturę sportową – oświetlenie Orlików, modernizacja zaplecza lodowiska – jako podstawa wydłużenia sezonu aktywności i zachęty do regularnego uprawiania sportu.

10. WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Aktywne stowarzyszenia, fundacje i kluby sportowe to jeden z filarów życia społecznego Mrągowo. Działając blisko mieszkańców – w szkołach, na boiskach, w świetlicach i na salach rehabilitacyjnych – organizacje pozarządowe docierają tam, gdzie formalna administracja ma ograniczone możliwości. Ich praca opiera się na zaangażowaniu, znajomości lokalnych potrzeb i zdolności do szybkiego reagowania na zmieniające się wyzwania społeczne.

Gmina Miasto Mrągowo od lat traktuje ten sektor jako partnera – nie jako odbiorcę dotacji, lecz jako współrealizatora zadań publicznych. Finansowe i organizacyjne wsparcie udzielane organizacjom odbywa się na podstawie corocznie uchwalanego przez Radę Miejską Roczno Programu Współpracy, przygotowanego zgodnie z ustawą o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Poniżej przedstawiono realizację tego programu w roku 2025.

1. Roczny Program Współpracy z organizacjami pozarządowymi

Uchwałą Nr VI/2/2024 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 29 października 2024 r. przyjęty został Roczny Program Współpracy Gminy Miasto Mrągowo z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2025.

Nadrzędnym celem Programu jest budowanie partnerstwa pomiędzy Gminą Miasto Mrągowo a organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, służącego diagnozowaniu i zaspokajaniu potrzeb mieszkańców miasta oraz wzmacnianiu aktywności społeczności lokalnych.

Program Współpracy na 2025 r. obejmował wsparcie w następujących obszarach:

- sport – szkolenie i upowszechnianie aktywności fizycznej;
- ochrona zdrowia – profilaktyka chorób społecznych i zdrowy styl życia;
- przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym;
- pomoc społeczna – wsparcie osób chorych, starszych i niepełnosprawnych;
- promocja i organizacja wolontariatu;
- kultura i ochrona dziedzictwa narodowego;
- bezpieczeństwo publiczne, w tym ochrona osób na akwenach wodnych;
- działalność wspomagająca rozwój społeczności lokalnej.

W 2025 r. na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe przekazano łącznie **702 030 zł**, co stanowi wzrost o **195 030 zł (+38,5%)** w porównaniu z rokiem 2024 (507 000 zł). Wykonanie wyniosło 701 085,55 zł (99,9% planu).

2. Wykaz zadań publicznych zleconych organizacjom pozarządowym

Poniższa tabela przedstawia szczegółowy wykaz podmiotów, które w 2025 r. otrzymały dotacje na realizację zadań publicznych w ramach otwartych konkursów ofert ogłoszonych przez Gminę Miasto Mrągowo.

Lp.	Podmiot	Przeznaczenie środków	Środki planowane (zł)	Wykonanie (zł)
-----	---------	-----------------------	-----------------------	----------------

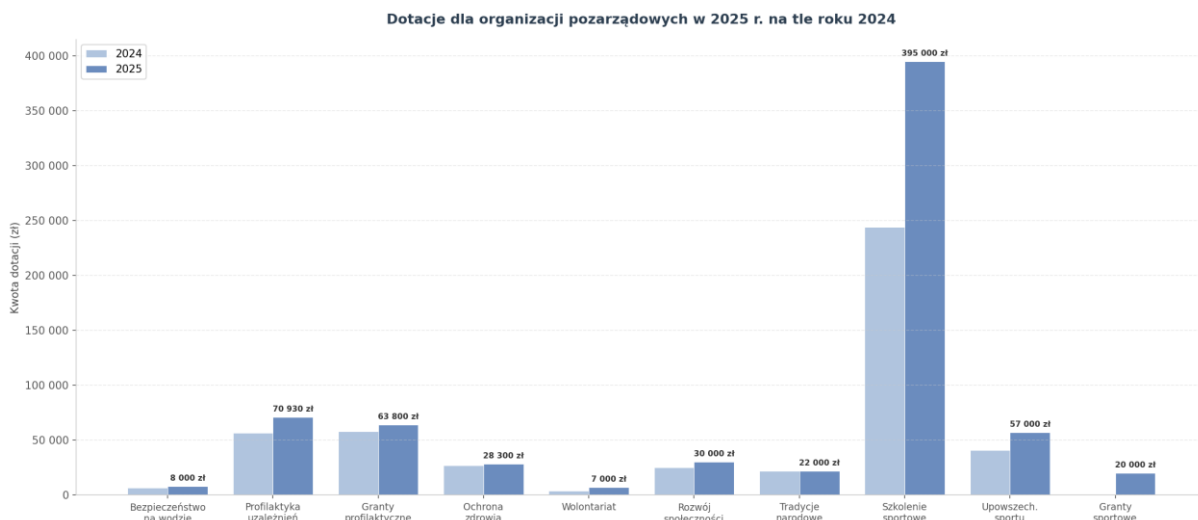
Ochrona osób przebywających na wodach i terenach przywodnych na terenie miasta Mrągowo			8 000	8 000
1.	Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Woj. Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie	Zapewnienie ochrony osób przebywających nad jez. Czos w trakcie sezonu turystycznego w weekendy oraz podczas imprez masowych	8 000	8 000
Działania w zakresie profilaktyki problemów alkoholowych i innych uzależnień oraz przeciwdziałanie przemocy w rodzinie (+ wypoczynek letni i zimowy)			70 930	70 930
2.	Stowarzyszenie na Rzecz Pomocy Rodzinie „Synapsa” w Mrągowie	Prowadzenie Telefonu Zaufania	2 000	2 000
3.	Komenda ZHP Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej / Hufiec ZHP Mrągowo	Mrągowo w działaniu - integracja społeczna, profilaktyka uzależnień	18 930	18 930
4.	SKF Klub Sportowy „AS” w Mrągowie	Organizacja półkolonii profilaktycznych	20 000	20 000
5.	Klub Sportowy „Mrągowska Grupa Regatowa”	Organizacja półkolonii profilaktycznych	30 000	30 000
Granty na zadania z zakresu wspierania osób/rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym (wypoczynek, profilaktyka)			63 800	63 800
6.	Mrągowskie Towarzystwo Regatowe „Czos”	Żeglarskie Grand Prix Warmii i Mazur	10 000	10 000
7.	MUKS „OMEGA” w Mrągowie	Turnieje piłki siatkowej plażowej - profilaktyka z aktywnością sportową	6 000	6 000
8.	UKS MINI SOCCER Academy	Czerwona kartka dla używek - Mikołajki na sportowo z Mini Soccerem	6 800	6 800
9.	Mrągowskie Stowarzyszenie Młodzieży	Profilaktyka uzależnień przez sport - Mistrzostwa Strefy Północnej w Motocrossie	10 000	10 000
10.	Mrągowska Grupa Regatowa	Sport przeciw uzależnieniom - nauka pływania	5 000	5 000
11.	SKF Klub Sportowy „AS” w Mrągowie	Turniej koszykówki dziewcząt - Do kosza celuję, nałogi blokuję	10 000	10 000
12.	Mrągowska Grupa Regatowa	Ogólnopolskie Regaty Złoty Puchar Mazur - żeglarstwo dla zdrowia i bezpieczeństwa	6 000	6 000
13.	Miejski Klub Sportowy „Mrągowia”	Turnieje Mikołajkowe Mrągowia CUP - prelekcja profilaktyczna	10 000	10 000
Ochrona i promocja zdrowia (profilaktyka chorób, zdrowy styl życia, pomoc przedlekarska)			28 300	28 300
14.	Polskie Stowarzyszenie Diabetyków WM Oddział Woj. w Olsztynie	Dieta - moda, potrzeba czy konieczność? Program edukacji zdrowotnej	3 000	3 000
15.	Stowarzyszenie Wielkookierunkowej Pomocy „Remedium”	Punkt Informacyjno-Konsultacyjny	12 000	12 000
16.	Fundacja Fructus	Prowadzenie Grupy Wsparcia Parasol	9 800	9 800
17.	WM Oddział Okręgowy Polskiego Czerwonego Krzyża w Olsztynie	Zdrowo i bezpiecznie z PCK	3 500	3 500
Granty na zadania w zakresie promocji i organizacji wolontariatu			7 000	7 000
18.	Hospicjum Domowe im. św. Wojciecha	Szkolenie wolontariuszy do pracy z osobami chorymi onkologicznie i ich rodzinami	7 000	7 000
Działalność wspomagająca rozwój społeczności lokalnych (edukacja, kultura)			30 000	30 000
19.	Mrągowski Uniwersytet Trzeciego Wieku	Aktywna jesień życia - rozwijanie zainteresowań mieszkańców Mrągowia	30 000	30 000
Granty na zadania podtrzymujące tradycje narodowe i kulturowe			22 000	22 000
20.	Towarzystwo Miłośników Wilna i Ziemi Wileńskiej	30. Festiwal Kultury Kresowej Mrągowo 2025	10 000	10 000

21.	WM Oddział Stowarzyszenia Dziennikarzy w Olsztynie	Polskich	III Ogólnopolski Plener Rysunku Satyrycznego w Mrągowie	8 000	8 000
22.	Towarzystwo Miłośników Wilna i Ziemi Wileńskiej		Wielkanocny koncert – różnorodność kultur w Mrągowie	4 000	4 000
Wspieranie działalności klubów sportowych (szkolenie sportowe, rywalizacja w zw. sportowych)				395 000	394 055,55
23.	Miejski Klub Sportowy „Mrągowia”		Prowadzenie szkolenia w zakresie piłki nożnej i szachów	190 000	190 000
24.	Klub Sportowy „Mrągowska Grupa Regatowa”		Prowadzenie szkolenia w zakresie żeglarstwa	40 000	40 000
25.	Mrągowskie Stowarzyszenie Rowerowe		Prowadzenie szkolenia w zakresie kolarstwa	42 000	42 000
26.	MUKS „OMEGA” w Mrągowie		Prowadzenie szkolenia w zakresie piłki siatkowej i piłki ręcznej	30 000	30 000
27.	SKF Klub Sportowy „AS” Mrągowo		Prowadzenie szkolenia w zakresie piłki koszykowej	40 000	40 000
28.	UKS MINI SOCCER Academy		Prowadzenie szkolenia w zakresie piłki nożnej	40 000	40 000
29.	SKF „Bilard Sportowy” Mrągowo		Prowadzenie szkolenia w zakresie bilarda sportowego	13 000	12 055,55
Upowszechnianie sportu (imprezy, zawody, zajęcia niezwiązane ze współzaw. sportowym)				57 000	57 000
30.	Mrągowski Klub Aikido i Samoobrony		Upowszechnianie aikido	20 000	20 000
31.	UKS Fight Club		Upowszechnianie sztuk walki	12 000	12 000
32.	Mazurski Związek Żeglarzy Niepełnosprawnych Mrągowo		Prowadzenie warsztatów żeglarskich	9 000	9 000
33.	Klub Strzelecki „SNAJPER”		Prowadzenie zajęć strzeleckich	9 000	9 000
34.	Mrągowskie Stowarzyszenie Młodzieży		Sport motocyklowy dla każdego – motocross	7 000	7 000
Granty na upowszechnianie sportu (imprezy, zawody niezwiązane ze współzaw. sportowym)				20 000	20 000
35.	Miejski Klub Sportowy „Mrągowia”		Mrągowska liga piłki halowej – Puchar Burmistrza Miasta Mrągowo	10 000	10 000
36.	Mrągowski Klub Aikido i Samoobrony		Piknik dla mieszkańców z Aikido	10 000	10 000
ŁĄCZNIE				702 030	701 085,55

Tabela 10.1. Wykaz dotacji udzielonych organizacjom pozarządowym w 2025 r.

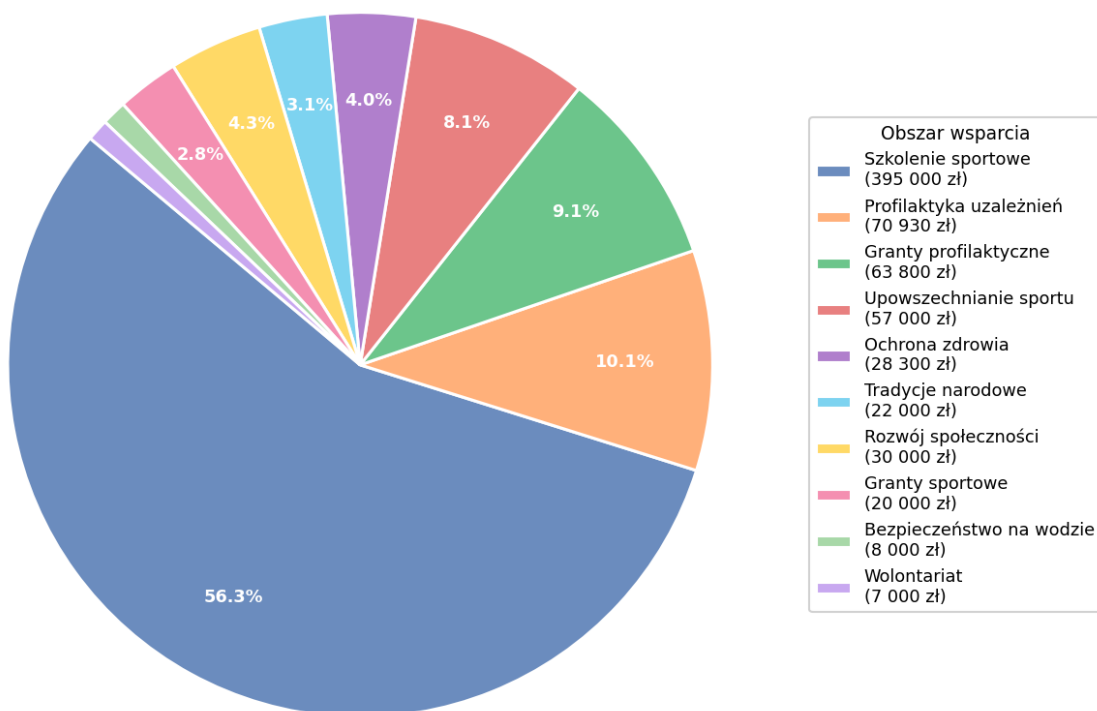
3. Analiza dotacji według obszarów wsparcia

Łączna kwota dotacji przekazanych organizacjom pozarządowym w 2025 r. wyniosła 702 030 zł i była o 195 030 zł wyższa niż rok wcześniej (507 000 zł), co oznacza wzrost o 38,5%. Największy udział w puli środków stanowiło wspieranie szkolenia sportowego w klubach (395 000 zł, tj. 56,3% całości), a następnie profilaktyka uzależnień (70 930 zł, 10,1%) oraz granty profilaktyczne (63 800 zł, 9,1%). Wzrost finansowania dotyczy niemal wszystkich obszarów – najbardziej dynamicznie rosły nakłady na szkolenie sportowe (+151 000 zł, +61,9%) oraz na wolontariat (+3 000 zł, +75,0%).



. Dotacje dla NGO według obszarów wsparcia – porównanie 2024 i 2025 (zł)

**Podział dotacji dla NGO według obszarów w 2025 r.
(łącznie 702 030 zł)**



. Struktura dotacji dla NGO według obszarów wsparcia w 2025 r.

Wnioski i kierunki działań

Rok 2025 potwierdził, że współpraca Gminy Miasto Mrągowo z sektorem pozarządowym jest trwałym i rozwijającym się partnerstwem. Realizacja Roczego Programu Współpracy zakończyła się niemal pełnym wykonaniem budżetu (99,9%), a łączna kwota przekazanych dotacji wzrosła o blisko 40% w stosunku do roku poprzedniego.

Do kluczowych wniosków płynących z analizy 2025 r. należą:

- **Znaczące zwiększenie nakładów na sport.** Dotacje dla klubów sportowych wzrosły o 151 000 zł (+61,9%), osiągając poziom 395 000 zł. Świadczy to o rosnącym znaczeniu zorganizowanej aktywności fizycznej jako instrumentu polityki społecznej i profilaktycznej.
- **Skuteczna profilaktyka wielokanałowa.** Łącznie 134 730 zł przeznaczono na działania profilaktyczne realizowane przez NGO (obszary 2 i 3), angażując szerokie spektrum podmiotów – od ZHP, przez kluby sportowe, po stowarzyszenia specjalistyczne.
- **Wzrost wsparcia wolontariatu.** Dotacja dla Hospicjum Domowego wzrosła o 75%, co odzwierciedla rosnące zapotrzebowanie na wolontariat w obszarze opieki nad osobami chorymi onkologicznie.
- **Wysoka efektywność wykonania.** Spośród 702 030 zł zaplanowanych środków wydatkowano 701 085,55 zł, co oznacza 99,9-procentowe wykonanie budżetu współpracy z NGO.

W oparciu o wyniki 2025 roku miasto kontynuuje następujące kierunki działań:

- Utrzymanie wzrostowego trendu finansowania organizacji pozarządowych, potwierdzanego sukcesywnym zwiększaniem budżetu programu współpracy.
- Kontynuacja priorytetowego wsparcia sportu i aktywności fizycznej jako obszaru o największym zasięgu społecznym w mrągowskim sektorze pozarządowym.
- Dalsze wspieranie wolontariatu i pomocy społecznej, w tym działalności Hospicjum Domowego, odpowiadającej na rosnące potrzeby mieszkańców.

11. POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA

WSPARCIE DLA MIESZKAŃCÓW, PROGRAMY ZDROWOTNE

Pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, mającą na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości.

Zadaniem pomocy społecznej jest zapobieganie tym sytuacjom przez podejmowanie działań zmierzających do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem. Pomoc społeczna wspiera osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwienia im życia w warunkach odpowiadających godności człowieka.

Zakres pomocy społecznej obejmował zadania określone w ustawie o pomocy społecznej (o świadczeniach rodzinnych, o pomocy osobom uprawnionym do alimentów, o dodatkach mieszkaniowych, o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej itd.). Zadania Gmina realizuje za pośrednictwem Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.

W 2025 roku w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Mrągowie funkcjonowały następujące sekcje:

- Sekcja Pomocy Środowiskowej, w skład której wchodzi dwa mieszkania wspomagane,

- Sekcja Świadczeń,
- Sekcja Administracyjno-Gospodarcza,
- Sekcja Finansowa,
- Klub "Senior+".

Obecna struktura organizacyjna Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej jest odpowiedzią na diagnozowane na przestrzeni wielu lat potrzeby środowiska lokalnego, określone w oparciu o analizę i ocenę występujących zjawisk, powodujących zapotrzebowanie na różne formy wsparcia. Źródłem finansowania zadań realizowanych przez MOPS są środki własne miasta, dotacje do zadań własnych oraz dotacje do zadań zleconych.

W trakcie 2025 r. MOPS kompleksowo realizował zadania własne oraz zadania zlecone z zakresu pomocy społecznej. Dodatkowo pozyskano środki ze źródeł zewnętrznych, m.in. w ramach programów: Posiłek w szkole i w domu, Pomoc Żywnościowa 2021-2027, Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością, Opieka wytchnieniowa, Asystent rodziny oraz Korpus Wsparcia Seniorów.

Na koniec grudnia 2025 roku w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Mrągowie zatrudnionych było 42 osoby (41,5 etatu) oraz 28 osób na umowę zlecenie (realizacja dodatkowych programów).

PRZYCZYNY KORZYSTANIA Z POMOCY SPOŁECZNEJ W 2025 R.

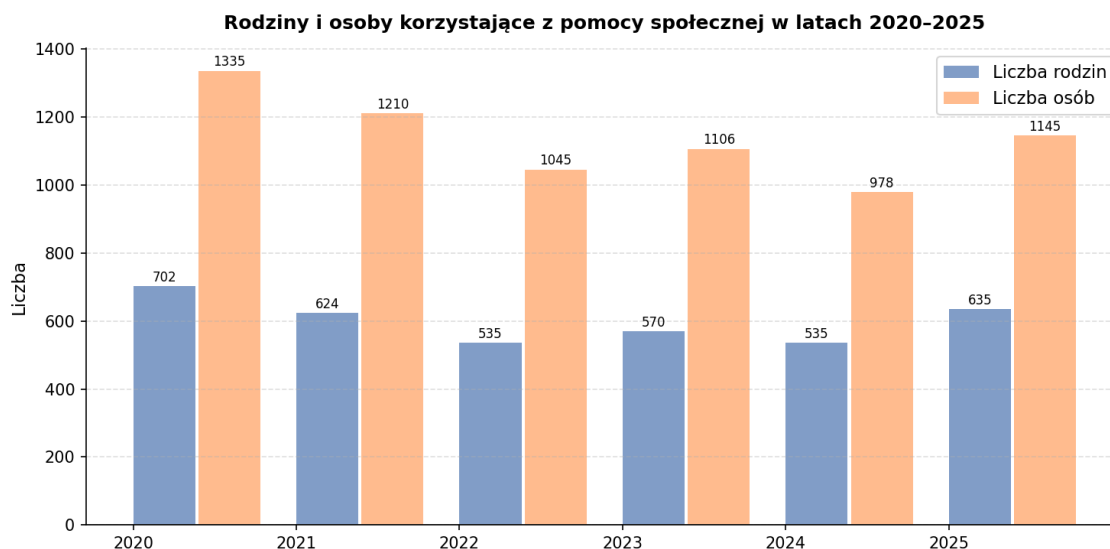
Najczęściej występującymi powodami korzystania z pomocy społecznej w Mrągowie w 2025 r. były bezrobocie, niepełnosprawność oraz długotrwała lub ciężka choroba. Należy przy tym zaznaczyć, że rodzina może korzystać z pomocy z powodu różnych przesłanek jednocześnie – ta sama rodzina może być ujęta w kilku kategoriach równocześnie. Aby uzyskać pomoc ze strony MOPS, rodzina lub osoba ubiegająca się o wsparcie musi spełnić co najmniej dwie przesłanki: dochód nie może przekroczyć kryterium ustawowego oraz musi wystąpić co najmniej jedna przesłanka określona w art. 7 ustawy o pomocy społecznej.

Powód	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
Bezrobocie	261	558
Niepełnosprawność	259	438
Długotrwała lub ciężka choroba	256	379
Ubóstwo	80	111
Alkoholizm	71	95
Bezradność w sprawach opiek.-wychow. - rodziny niepełne	66	173
Wielodzietność	27	150
Bezdomność	28	–
Bezradność w sprawach opiek.-wychow. - rodziny wielodzietne	17	88
Potrzeba ochrony macierzyństwa	12	–
Trudności po opuszczeniu zakładu karnego	10	19
Narkomania	7	–
Przemoc domowa	2	5
Potrzeba ochrony ofiar handlu ludźmi	0	0

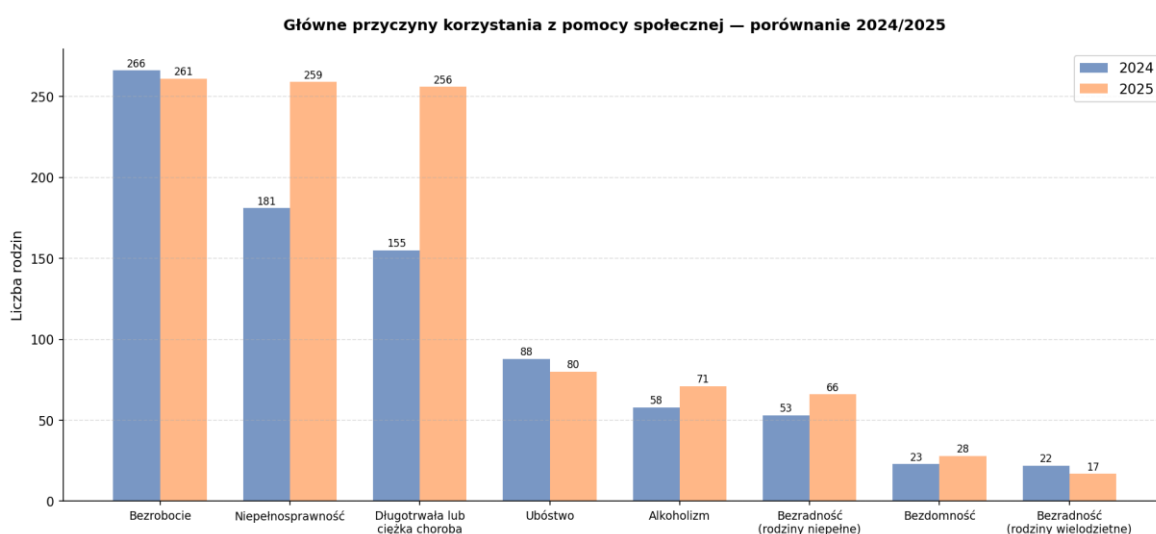
. Przyczyny korzystania z pomocy społecznej w 2025 r. Źródło: MOPS Mrągowo

Z pomocy społecznej w 2025 roku skorzystało łącznie 635 rodzin (1 145 osób), co oznacza wzrost o ok. 37,7% w stosunku do 2024 r. (461 rodzin, 869 osób). Szczególnie wyraźny jest

przyrost rodzin korzystających z pomocy z powodu niepełnosprawności – z 181 do 259 rodzin – oraz długotrwałej lub ciężkiej choroby – z 155 do 256 rodzin. Liczba świadczeniobiorców na podstawie wydanych decyzji administracyjnych wyniosła 705 (2024 r.: 614).



. Liczba rodzin i osób korzystających z pomocy społecznej w latach 2020-2025. Źródło: MOPS Mrągowo / Ocena zasobów pomocy społecznej za 2025 r.



. Główne przyczyny korzystania z pomocy społecznej – porównanie 2024 i 2025 r. Źródło: MOPS Mrągowo

USŁUGI OPIEKUŃCZE

Usługi opiekuńcze przysługują osobie samotnej, która z powodu wieku, choroby lub innych przyczyn wymaga pomocy innych osób, a rodzina, a także wspólnie niezamieszkujący wstępni i zstępni nie mogą takiej pomocy zapewnić. Usługi opiekuńcze obejmują pomoc w zaspokojeniu codziennych potrzeb życiowych, opiekę higieniczną, zaleconą przez lekarza pielęgnację oraz w miarę możliwości zapewnienie kontaktów z otoczeniem.

W 2025 r. z pomocy w formie usług opiekuńczych korzystało 87 rodzin – o ponad 58% więcej niż w 2024 r. (55 rodzin). Łączna kwota przeznaczona na tę formę pomocy wyniosła 503 731,86 zł (wobec 408 805,04 zł w roku poprzednim).

Koszt specjalistycznych usług opiekuńczych dla 9 osób z zaburzeniami psychicznymi wyniósł w 2025 r. 141 309,32 zł (2024 r.: 12 osób, koszt 119 226,19 zł).

MIESZKANIE WSPOMAGANE

Osobie, która ze względu na trudną sytuację życiową, wiek, niepełnosprawność lub chorobę potrzebuje wsparcia w funkcjonowaniu w codziennym życiu, ale nie wymaga usług świadczonych przez jednostkę całodobowej opieki – w szczególności osobie z zaburzeniami psychicznymi, osobie opuszczającej pieczę zastępczą, młodzieżowy ośrodek wychowawczy lub zakład dla nieletnich, a także cudzoziemcowi, który uzyskał status uchodźcy – może być przyznany pobyt w mieszkaniu wspomaganym.

W mieście Mrągowo funkcjonuje jedno mieszkanie wspomagane przeznaczone dla mężczyzn oraz jedno dla kobiet. W mieszkaniu przeznaczonym dla 7 mężczyzn w ciągu całego 2025 roku mieszkały 4 osoby, natomiast w mieszkaniu przeznaczonym dla 7 kobiet – 6 osób. Łączny roczny koszt prowadzenia obu mieszkań wspomaganych wyniósł 120 182,00 zł.

DOMY POMOCY SPOŁECZNEJ

Osobie wymagającej całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, niemogącej samodzielnie funkcjonować w codziennym życiu, której nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych, przysługuje prawo do umieszczenia w Domu Pomocy Społecznej.

W 2025 r. w Domach Pomocy Społecznej przebywało 46 osób z Gminy Miasta Mrągowo. Spośród nich 7 osób samodzielnie finansowało pobyt w DPS, w przypadku 3 osób do kosztów dokładała rodzina, natomiast Gmina pokrywała koszty pobytu 36 osób. W ciągu roku w DPS umieszczono 6 nowych osób. Odpłatność Gminy za pobyt w DPS wyniosła 1 861 207,55 zł (2024 r.: 1 815 945,75 zł; wzrost o ok. 2,5%).

ASYSTENT RODZINY

Wsparcie asystenta rodziny kierowane jest przede wszystkim do rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych. Zadaniem asystenta jest wspieranie rodzin niezaradnych życiowo, dotkniętych ubóstwem, bezrobociem i uzależnieniami, którym grozi odebranie dzieci.

W 2025 r. wsparciem asystentów rodziny objęto 43 rodziny, w których znajdowało się łącznie 85 dzieci (2024 r.: 35 rodzin, 76 dzieci). Wzrost liczby objętych rodzin o ponad 22% odzwierciedla rosnące zapotrzebowanie na wsparcie w sferze opiekuńczo-wychowawczej. Z wypoczynku letniego zorganizowanego przez Kuratorium Oświaty w Olsztynie skorzystało 6 dzieci z rodzin objętych wsparciem asystenta. W 2025 r. MOPS zatrudniał 3 asystentów rodziny.

PROGRAM "KORPUS WSPARCIA SENIORÓW"

Celem Programu jest organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych w formie usług sąsiedzkich dla osób w wieku 60 lat i więcej, mających problemy z samodzielnym funkcjonowaniem ze względu na stan zdrowia, prowadzących samodzielne gospodarstwa domowe lub mieszkających z osobami bliskimi, które nie są w stanie zapewnić im wystarczającego wsparcia.

Program realizowany był do 31 grudnia 2025 r. i wzięto w nim udział 13 rodzin (2024 r.: 10 rodzin). Dofinansowanie zadania w ramach Programu Korpus Wsparcia Seniorów – Moduł I – wyniosło 75 170,00 zł. Wkład własny Gminy (20%) wyniósł 18 792,62 zł. Całkowity koszt realizacji Programu wyniósł 93 962,62 zł (2024 r.: 54 939,36 zł).

DODATKI

Dodatek mieszkaniowy

Dodatek mieszkaniowy jest świadczeniem pieniężnym pokrywającym w części koszty utrzymania lokalu mieszkalnego. W okresie od stycznia do grudnia 2025 r. wypłacono 5 567 dodatków na kwotę 1 426 987,70 zł. Średnio miesięcznie wypłacano 118 916,00 zł dla 464 gospodarstw domowych. Dla porównania w 2024 r. wypłacono 5 772 dodatki na kwotę 1 439 236,10 zł dla 481 gospodarstw – nastąpiło nieznaczne zmniejszenie liczby beneficjentów.

POMOC ŻYWNOŚCIOWA

Rok 2025 był kolejnym, w którym MOPS w Mrągowie przy współpracy z Bankiem Żywności w Olsztynie realizował Podprogram Pomoc Żywnościowa 2021–2027 współfinansowany z Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym.

Zrealizowano 3 dostawy żywności, w ramach których wydano 2 489 paczek o łącznej wadze 21 273,28 kg (2024 r.: 1 690 paczek, 25 594,14 kg). Wzrost liczby wydanych paczek świadczy o większej liczbie beneficjentów. Razem z Bankiem Żywności zorganizowano 3 warsztaty kulinarne i edukacyjne, w których uczestniczyło 19 osób (2024 r.: 1 warsztat, 12 osób).

KLUB "SENIOR+"

Klub Senior+ jest miejscem spotkań mieszkańców Miasta Mrągowo w wieku 60 lat i więcej, nieaktywnych zawodowo. Klub dysponuje 50 miejscami. Celem głównym jest aktywizacja społeczna, integracja oraz włączanie osób starszych do społeczności lokalnej, a także organizacja wspólnego spędzania czasu wolnego przez seniorów.

W 2025 r. w zajęciach prowadzonych w Klubie "Senior+" uczestniczyło 36 osób – tyle samo co w 2024 r. Kwota wydatkowana na bieżącą działalność wyniosła 176 339,34 zł (2024 r.: 157 427,24 zł; wzrost o ok. 12%).

OPIEKA WYTCHNIENIOWA

Głównym założeniem Programu jest odciążenie i wsparcie członków rodzin lub opiekunów w codziennych obowiązkach lub czasowe zastępstwo w sprawowaniu opieki nad osobą niepełnosprawną. Dzięki temu wsparciu opiekunom zapewniana jest możliwość regeneracji, poprawy kontaktów społecznych i załatwienia niezbędnych spraw.

Świadczenie usług opieki wytchnieniowej realizowane było w formie pobytu dziennego w miejscu zamieszkania osoby niepełnosprawnej. W 2025 r. z tej formy wsparcia skorzystało 29 rodzin, w których opieką objęto 2 dzieci i 27 osób dorosłych z terenu Miasta Mrągowo (2024 r.: 24 rodziny, 4 dzieci, 20 dorosłych). Całkowity koszt Programu wyniósł 193 905,50 zł (2024 r.: 124 307,06 zł; wzrost o ponad 56%). Dofinansowanie w 100% pozyskano z Funduszu Solidarnościowego.

ASYSTENT OSOBISTY OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ

W 2025 r. MOPS w Mrągowie po raz kolejny realizował Program Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością, wynikający z potrzeb zgłaszanych przez mieszkańców. Głównym celem Programu jest zapewnienie osobie niepełnosprawnej pomocy asystenta w wykonywaniu czynności dnia codziennego.

W 2025 r. w Programie wzięło udział 30 osób niepełnosprawnych (2024 r.: 26 osób). Łączna kwota środków wyniosła 338 096,08 zł (2024 r.: 230 106,92 zł; wzrost o ok. 47%). Dofinansowanie w 100% pozyskano z Funduszu Solidarnościowego.

KARTA DUŻEJ RODZINY

Karta Dużej Rodziny to ogólnopolski system zniżek i dodatkowych uprawnień dla rodzin wychowujących troje i więcej dzieci, obejmujący zarówno instytucje publiczne, jak i firmy prywatne. W 2025 r. wydano:

- 80 kart tradycyjnych,
- 80 kart elektronicznych.

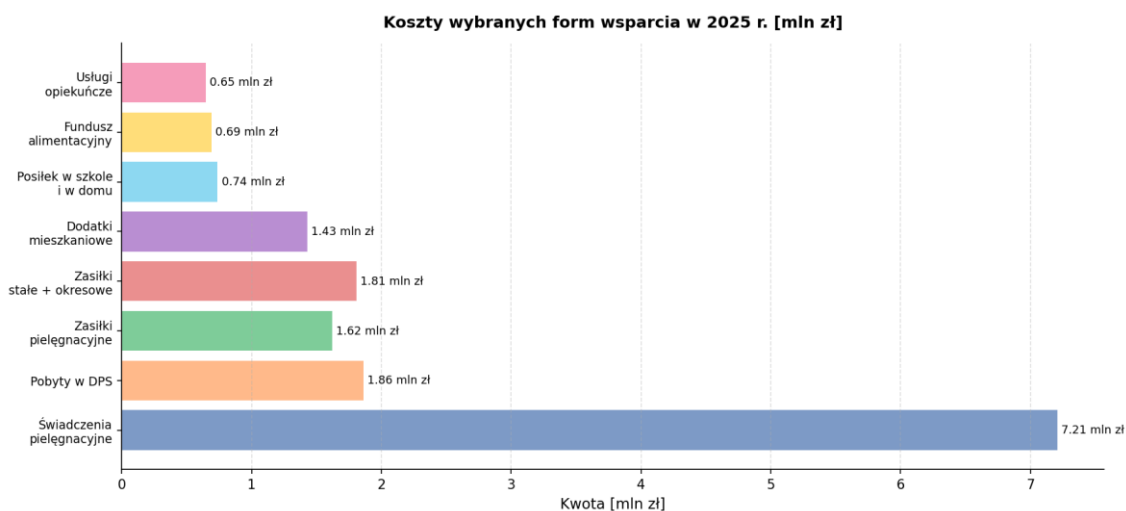
Łącznie wydano 160 kart (2024 r.: 302 karty). Kwota należna za rozpatrzenie wniosków wyniosła 846 zł (2024 r.: 1 497 zł).

ŚWIADCZENIA WSPARCIA MATERIALNEGO W 2025 ROKU

Poniższa tabela przedstawia zbiorcze zestawienie świadczeń i form wsparcia materialnego realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mrągowie w 2025 r.

Rodzaj świadczenia	Objęci wsparciem	Kwota (zł)
Świadczenia pielęgnacyjne	212 rodzin	7 207 751,70
Zasiłki pielęgnacyjne	643 osoby	1 621 821,76
Pokrywanie kosztów pobytu w DPS	46 osób	1 861 207,55
Dodatki mieszkaniowe	5 567 dodatków	1 426 987,70
Zasiłki stałe	98 osób	1 034 903,62
Zasiłki okresowe	223 rodziny	773 797,50
Program Posiłków w szkole i w domu	881 osób	737 910,50
Zasiłki rodzinne wraz z dodatkami	203 rodziny	727 895,95
Fundusz alimentacyjny	104 dzieci	692 150,32
Placówki opiekuńczo-wychowawcze	19 dzieci	612 136,39
Usługi opiekuńcze	87 rodzin	503 731,86
Pieczą zastępczą	35 dzieci w rodz. zastępczych	349 783,80
Asystent osobisty os. z niepełnosprawnością	30 osób	338 096,08
Świadczenia rodzicielskie	30 rodzin	162 260,40
Opieka wytchnieniowa	29 osób (27 dorosłych, 2 dzieci)	193 905,50
Specjalistyczne usługi opiekuńcze	9 osób	141 309,32
Schronienie	14 osób	110 084,79
Świadczenia rodzinne dla obywateli Ukrainy	14 rodzin	96 852,52
Zasiłki celowe	186 osób	120 049,96
Stypendia szkolne i zasiłki szkolne	52 osoby	41 106,89
Jednorazowa zapomoga z tyt. urodzenia dziecka	18 osób	19 000,00
Specjalny zasiłek opiekuńczy	1 rodzina	10 540,00
Jednorazowe świadczenie Za życiem	2 rodziny	4 000,00

Zestawienie świadczeń wsparcia materialnego wypłaconych przez MOPS Mrągowo w 2025 r. Źródło: MOPS Mrągowo



. Koszty wybranych form wsparcia społecznego w 2025 r. [mln zł]. Źródło: MOPS Mrągowo

WSPARCIE DLA UKRAINY

W związku z konfliktem zbrojnym na terytorium Ukrainy obowiązująca specustawa umożliwia obywatelom Ukrainy legalny pobyt w Polsce oraz korzystanie z szeregu form wsparcia, w tym bezpłatnej opieki zdrowotnej, podjęcia pracy i kontynuowania edukacji. W 2025 r. MOPS w Mrągowie realizował zadania z zakresu polityki społecznej skierowanej do obywateli Ukrainy ze środków Funduszu Pomocy Ukrainie.

Zasiłek stały dla obywateli Ukrainy

W 2025 r. wypłacono zasiłek stały dla 1 obywatelki Ukrainy na kwotę 8 792,16 zł.

Posiłki dla dzieci i młodzieży z Ukrainy

W 2025 r. opłacono posiłki dla 7 osób z Ukrainy na kwotę 7 802,50 zł.

Pomoc materialna dla uczniów

W 2025 r. przyznano stypendium szkolne dla 9 uczniów z 6 rodzin obywateli Ukrainy. Zasady przyznawania pomocy były analogiczne jak w przypadku obywateli Polski. Łączna kwota wyniosła 12 142,46 zł.

Świadczenia rodzinne, pielęgnacyjne, rodzicielskie oraz składki na ubezpieczenie emerytalno- rentowe

W 2025 r. 14 rodzin z Ukrainy zostało objętych świadczeniami rodzinnymi i pielęgnacyjnymi. Wypłacono: świadczenia rodzinne wraz z dodatkami – 33 687,68 zł, świadczenia pielęgnacyjne – 59 166,00 zł, składki na ubezpieczenie emerytalno-rentowe – 16 282,44 zł.

Łącznie z Funduszu Pomocy Ukrainie MOPS wypłacił obywatelom Ukrainy przebywającym na terenie Mrągowo świadczenia na kwotę 137 873,24 zł (2024 r.: 252 560,02 zł; spadek o ok. 45%), co odzwierciedla stopniową stabilizację sytuacji uchodźców.

ŚRODOWISKOWY DOM SAMOPOMOCY

Środowiskowy Dom Samopomocy w Mrągowie jest placówką pobytu dziennego przeznaczoną dla 60 mieszkańców Gminy Miasto Mrągowo. Obejmuje wsparciem:

- osoby przewlekle psychicznie chore (typ A),

- osoby z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu głębokim, znacznym i umiarkowanym, a także w stopniu lekkim, gdy jednocześnie występują inne zaburzenia, zwłaszcza neurologiczne (typ B),
- osoby z niepełnosprawnościami sprzężonymi lub ze spektrum autyzmu, będące uczestnikami domu typu A lub B.

Dom funkcjonuje przez 5 dni w tygodniu, od poniedziałku do piątku. Głównym celem placówki jest zapewnienie osobom niepełnosprawnym możliwości aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym i kulturalnym środowiska lokalnego oraz utrzymanie ich jak najdłużej w miejscu zamieszkania bez konieczności hospitalizacji.

Cel realizowany jest przez indywidualne i zespołowe treningi samoobsługi, treningi umiejętności społecznych i spędzania czasu wolnego, poradnictwo psychologiczne, wsparcie pedagogiczne, terapię ruchową oraz pomoc w załatwianiu spraw urzędowych. Uczestnicy mają możliwość spożycia ciepłego posiłku oraz korzystania z dowozu własnym środkiem transportu placówki.

Kwota dotacji celowej z budżetu państwa w 2025 r. wyniosła 2 403 535,96 zł; środki z innych źródeł – 12 695,00 zł. Z usług ŚDS skorzystało 68 mieszkańców Mrągowo (2024 r.: 75 osób). Placówka zatrudniała 16 pracowników (14,25 etatu): 4 mężczyzn (3,75 etatu) i 12 kobiet (10,5 etatu).

REALIZOWANE PROGRAMY Z OBSZARU POMOCY SPOŁECZNEJ I OCHRONY ZDROWIA

Realizacja zadań z zakresu pomocy społecznej i ochrony zdrowia opiera się na szeregu dokumentów strategicznych i programowych przyjętych przez władze Mrągowo. W 2025 r. realizowano m.in. następujące programy:

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Miasto Mrągowo na lata 2025–2034

Przyjęta Uchwałą Nr VIII/5/2024 Rady Miejskiej z dnia 19 grudnia 2024 r. Strategia wyznacza cele i działania mające przyczynić się do rozwiązywania problemów społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem osób zagrożonych marginalizacją i wykluczeniem społecznym. Stanowi podstawę do opracowywania szczegółowych programów z zakresu polityki społecznej.

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2025–2028

Przyjęty Uchwałą Nr IV/1/2024 Rady Miejskiej z dnia 29 sierpnia 2024 r. Program obejmuje działania na rzecz pomocy osobom doznającym przemocy domowej oraz wyznacza kierunki działania Zespołu Interdyscyplinarnego ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej. Na realizację zadań w 2025 r. wydatkowano 82 283,88 zł.

Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Miasto Mrągowo na lata 2024–2026

Przyjęty Uchwałą Nr LXIX/3/2023 Rady Miejskiej z dnia 21 grudnia 2023 r. Program wyznacza działania wspierające rodziny przeżywające trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych.

Teleopieka w Mieście Mrągowo

Program zapewnia seniorom całodobowe zdalne monitorowanie bezpieczeństwa i zdrowia poprzez urządzenie z przyciskiem alarmowym. W sytuacji zagrożenia naciśnięcie przycisku wywołuje połączenie z operatorem decydującym o rodzaju interwencji. Całkowity koszt Programu w 2025 r. wyniósł 18 897,84 zł.

Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2025–2028

Przyjęty Uchwałą Nr IV/2/2024 Rady Miejskiej z dnia 29 sierpnia 2024 r. Na realizację zadań z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi w 2025 r. wydatkowano 1 067 204,43 zł, na zwalczanie narkomanii – 76 500,00 zł. Działania realizowane były m.in. przez Świetlice Środowiskowe przy SP nr 1 i SP nr 4 oraz kampanię Zachowaj Trzeźwy Umysł w mrągowskich szkołach.

Program Czyste Powietrze – wydawanie zaświadczeń

W 2025 r. do MOPS wpłynęło 29 żądań o wydanie zaświadczenia w ramach programu Czyste Powietrze. Wydano 27 zaświadczeń (5 dla gospodarstw jednoosobowych, 22 dla wieloosobowych); w 2 przypadkach odmówiono wydania zaświadczenia.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Analiza danych za 2025 r. wskazuje na wyraźny wzrost zapotrzebowania na usługi pomocy społecznej w Mrągowie. Liczba rodzin korzystających z MOPS wzrosła o blisko 38% w stosunku do 2024 r., a szczególnie istotny jest przyrost osób potrzebujących wsparcia z powodu niepełnosprawności i długotrwałej choroby – co jest zjawiskiem charakterystycznym dla starzejącego się społeczeństwa i wymaga systematycznej odpowiedzi instytucjonalnej.

Pozytywnie należy ocenić dynamiczny rozwój programów adresowanych do osób z niepełnosprawnościami i ich opiekunów: liczba uczestników programu Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością wzrosła o 15%, program Opieka wytchnieniowa objął o 21% więcej rodzin niż rok wcześniej, a liczba rodzin korzystających z usług opiekuńczych wzrosła o ponad 58%. Na uwagę zasługuje też rozszerzenie programu Korpus Wsparcia Seniorów oraz trzykrotne zwiększenie liczby warsztatów w ramach pomocy żywnościowej.

W obliczu postępującego starzenia się społeczeństwa i rosnącego zapotrzebowania na wsparcie miasto przyjmuje następujące kierunki działań:

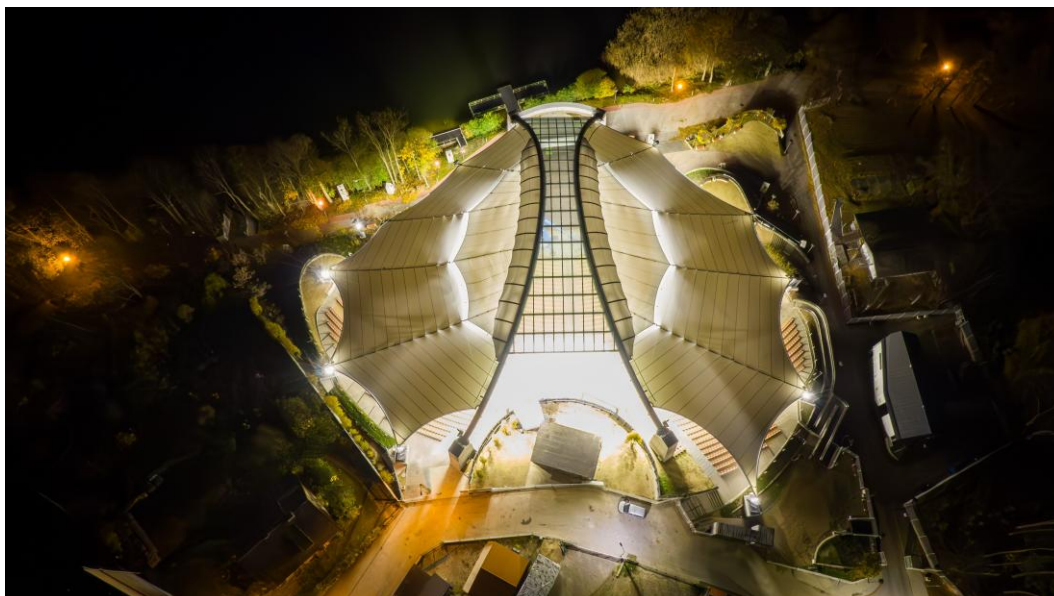
- Kontynuacja i rozszerzenie programów wsparcia w miejscu zamieszkania (usługi opiekuńcze, teleopieka, Korpus Wsparcia Seniorów) jako efektywnej kosztowo alternatywy wobec instytucjonalnej opieki.
- Wzmocnienie zasobów kadrowych asystentów rodziny wobec rosnącej liczby rodzin wymagających tego wsparcia.
- Utrzymanie i rozbudowa oferty Klubu Senior+ z myślą o pełniejszym wykorzystaniu dostępnych 50 miejsc.
- Dalsze pozyskiwanie środków zewnętrznych – z Funduszu Solidarnościowego, funduszy europejskich i programów rządowych – które w 2025 r. umożliwiły realizację kluczowych programów w 100% bez angażowania środków własnych.

12. INFRASTRUKTURA, INWESTYCJE I PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Rok 2025 był wyjątkowo intensywnym okresem inwestycyjnym dla Gminy Miasto Mrągowo. Zrealizowano łącznie 18 przedsięwzięć inwestycyjnych o łącznej wartości ponad 32,8 mln zł, z czego ponad 55% sfinansowano ze środków zewnętrznych (programy rządowe). Jednocześnie prowadzono rozbudowany program prac projektowych oraz aktywną działalność aplikacyjną na rzecz pozyskiwania dofinansowania z funduszy krajowych i europejskich dla kolejnych inwestycji o łącznej wartości przekraczającej 36 mln zł.

Wśród inwestycji zakończonych w 2025 roku znalazły się projekty z zakresu infrastruktury sportowej (przebudowa stadionu miejskiego, budowa boisk przy SP nr 1, betonowy skatepark), drogowej (ul. Gen. W. Andersa, drogi na Zatorzu), oświatowej (remonty i dostosowania szkół), komunalnej (rozbudowa cmentarza, zakup nieruchomości na cele magazynowe) oraz rekreacyjnej (Park Doświadczeń Sensorycznych, Mrągowskie trampoliny). Kontynuowano również realizację flagowego projektu komunikacyjnego – zakupu czterech autobusów elektrycznych z infrastrukturą Energia z Natury.

. Amfiteatr nad jeziorem Czos – widok z lotu ptaka



Fot. Amfiteatr nad jeziorem Czos – wizytówka infrastruktury kulturalnej Mrągowo

INWESTYCJE REALIZOWANE W 2025 R. Z PLANOWANYM ZAKOŃCZENIEM W 2026 R.

Na koniec 2025 roku w fazie realizacji pozostawały dwa projekty inwestycyjne z planowanym zakończeniem w 2026 roku:

1. Zakup autobusów o napędzie elektrycznym wraz z budową stacji ładowania i magazynem energii oraz elektrownią fotowoltaiczną – Energia z Natury

W 2025 roku projekt wkroczył w fazę realizacyjną. Po zakończeniu przygotowania dokumentacji aplikacyjnej i pozytywnej ocenie wniosku podpisano umowę o dofinansowanie. Przystąpiono do procedury wyboru wykonawcy; zawarto umowy na zakup czterech autobusów elektrycznych oraz budowę zaplecza technicznego – placu manewrowego, wiaty nad stacją ładowania i budynku dyspozytorni. W 2026 roku planowana jest dostawa paneli fotowoltaicznych o mocy 250 kW, magazynu energii o pojemności 1000 kWh, montaż 3 stacji

ładowania (każda 80 kW) oraz budowa hali warsztatowej. Realizacja inwestycji przyczyni się do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych, poprawy niezawodności transportu miejskiego i wprowadzenia ekologicznych pojazdów do komunikacji w Mrągowie.

Program: Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027 (FEWM.03.01 Mobilność miejska, Schemat B)

Wartość całkowita: 19 264 131,30 zł

Dofinansowanie EFRR: 15 095 940,58 zł

Środki krajowe: 887 996,20 zł

Planowany termin zakończenia: 2026 r. (etap podstawowy)

2. Modernizacja kompleksów ORLIK 2012 w Mrągowie

W 2025 roku w ramach fazy przygotowawczej ustalono zakres rzeczowy inwestycji, sporządzono Program Funkcjonalno-Użytkowy (PFU) oraz kosztorys inwestorski. Wniosek o dofinansowanie przeszedł pozytywnie ocenę merytoryczną i uzyskał finansowanie z Ministerstwa Sportu i Turystyki. W grudniu 2025 roku podpisano umowę o dofinansowanie; roboty budowlane (w formule zaprojektuj i wybuduj) zaplanowano na rok 2026.

Program: Program Moje Boisko – ORLIK 2012 Edycja 2026 (Ministerstwo Sportu i Turystyki)

Wartość całkowita: 2 347 756,00 zł

Dofinansowanie: 1 000 000,00 zł

Środki własne gminy: 1 347 756,00 zł

Data podpisania umowy: 22 grudnia 2025 r.

Planowany termin zakończenia: sierpień 2026 r.

INWESTYCJE MIEJSKIE REALIZOWANE I ZAKOŃCZONE W 2025 R.

W 2025 roku sfinalizowano 18 inwestycji miejskich, w tym 6 realizowanych od 2024 roku. Łączna wartość zakończonych inwestycji wyniosła 32 892 555,38 zł, z czego 18 210 349,59 zł (55,4%) stanowiło dofinansowanie ze środków zewnętrznych, a 14 682 205,79 zł (44,6%) pokryto ze środków własnych Gminy Miasto Mrągowo.

Tab. 1. Inwestycje rozpoczęte w 2024 r., zakończone w 2025 r.

Lp.	Nazwa inwestycji	Wartość całkowita	Dofinansowanie zewn.	Środki własne gminy
1	Przebudowa ul. Gen. W. Andersa w Mrągowie	2 122 125,58 zł	1 001 844,00 zł	1 120 281,58 zł
2	Budowa boisk szkolnych przy Szkole Podstawowej Nr 1 w Mrągowie	3 251 792,25 zł	2 500 000,00 zł	751 792,25 zł
3	Przebudowa i uruchomienie Wiejskiego Targu w Mrągowie	4 197 758,53 zł	2 450 000,00 zł	1 747 758,53 zł
4	Remont budynku SP Nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu (ul. Bohaterów Warszawy 4)	2 821 283,26 zł	1 238 000,00 zł	1 583 283,26 zł

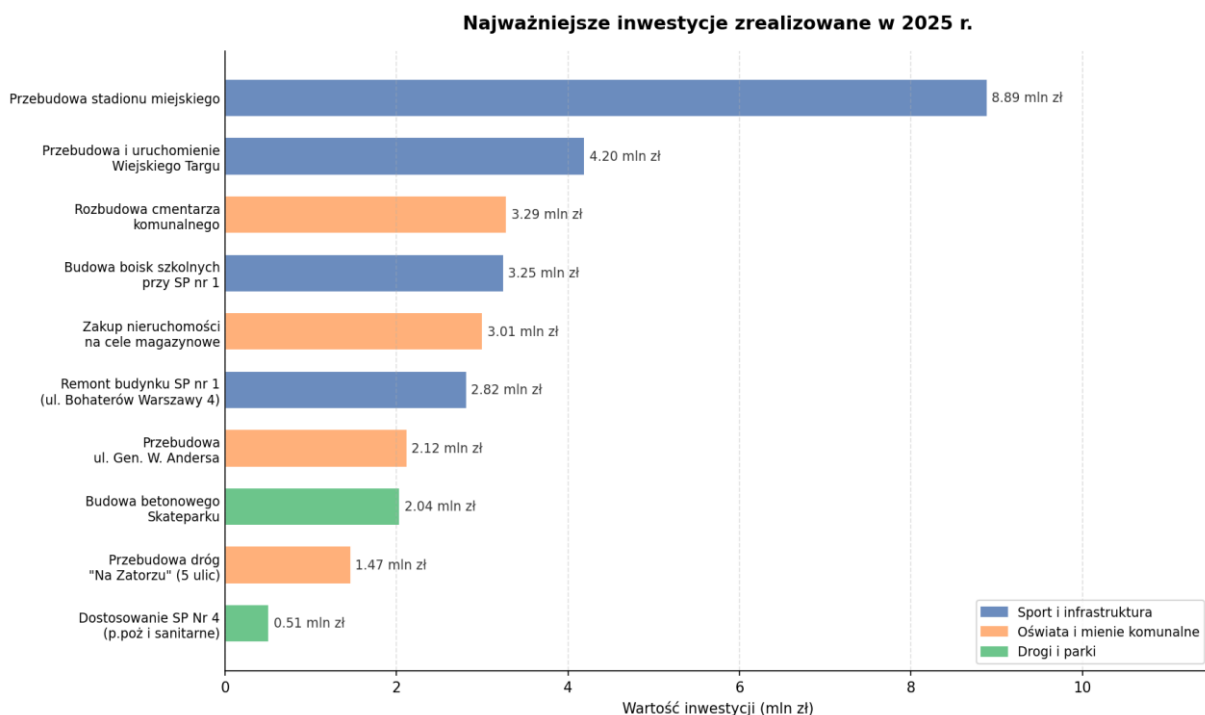
Lp.	Nazwa inwestycji	Wartość całkowita	Dofinansowanie zewn.	Środkami własnymi gminy
5	Przebudowa stadionu miejskiego w Mrągowie	8 888 665,57 zł	6 000 000,00 zł	2 888 665,57 zł
6	Budowa betonowego Skateparku wraz z zagospodarowaniem terenu	2 039 340,00 zł	1 789 340,00 zł	250 000,00 zł
	ŁĄCZNIE	23 320 965,19 zł	14 979 184,00 zł	8 341 781,19 zł

Tab. 2. Inwestycje rozpoczęte i zakończone w 2025 r.

Lp.	Nazwa inwestycji	Wartość całkowita	Dofinansowanie zewn.	Środkami własnymi gminy
1	Remont ul. Kościelnej w Mrągowie	151 699,18 zł	–	151 699,18 zł
2	Przebudowa dróg na Zatorzu – ul. Bukowej, Klonowej, Kalinowej, Jaśminowej i Grabowej	1 467 014,62 zł	664 165,59 zł	802 849,03 zł
3	Budowa chodnika w ciągu ul. Giżyckiej w Mrągowie	134 105,37 zł	–	134 105,37 zł
4	Rozbudowa cmentarza komunalnego w Mrągowie (ul. Młodkowskiego)	3 285 577,85 zł	–	3 285 577,85 zł
5	Wymiana skrzynek energetycznych przy ul. Jaszczurcza Góra w Mrągowie	88 500,00 zł	–	88 500,00 zł
6	Dostosowanie SP Nr 4 do przepisów p.poż. i sanitarno-higienicznych	513 150,63 zł	–	513 150,63 zł
7	Mrągowskie trampoliny – Park zabaw (MBO 2025)	110 713,54 zł	–	110 713,54 zł
8	Park Doświadczeń Sensorycznych (MBO 2025)	169 371,00 zł	–	169 371,00 zł
9	Budowa przyłącza wodociągowego do Przedszkola Publicznego Stokrotka	45 000,00 zł	–	45 000,00 zł
10	Wymiana rozdzielnic elektrycznych w Szkole Podstawowej Nr 1	27 183,00 zł	–	27 183,00 zł
11	Zakup nieruchomości na cele magazynowe (ul. Warszawska 37)	3 005 571,00 zł	2 567 000,00 zł	438 571,00 zł
12	Uzbrojenie terenu przy ul. Niedźwiedziej na cele mieszkaniowe	573 705,00 zł	–	573 705,00 zł

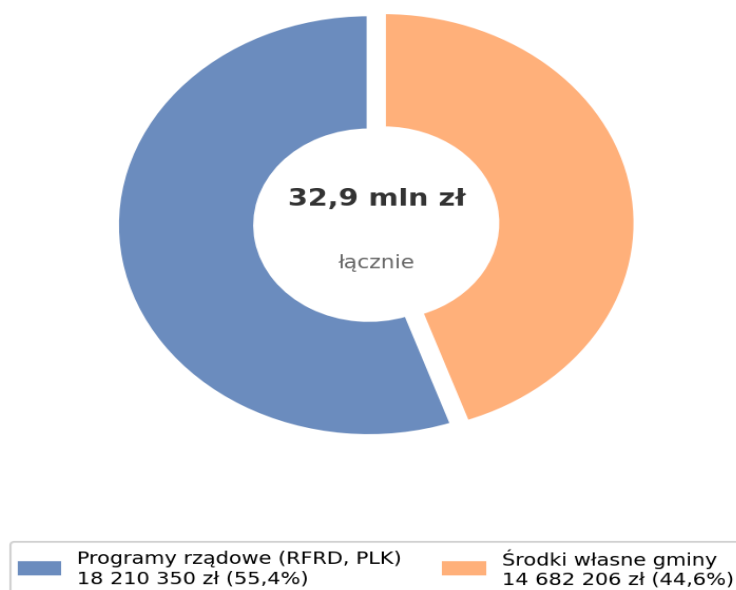
Lp.	Nazwa inwestycji	Wartość całkowita	Dofinansowanie zewn.	Środki własne gminy
	ŁĄCZNIE	9 571 590,19 zł	3 231 165,59 zł	6 340 424,60 zł

Łącznie (Tab. 1 + Tab. 2): 32 892 555,38 zł, dofinansowanie zewnętrzne: 18 210 349,59 zł (55,4%), wkład własny Gminy: 14 682 205,79 zł (44,6%).



Wykres 1. Najważniejsze inwestycje zrealizowane w 2025 r. (wartość w mln zł)

Struktura finansowania inwestycji zakończonych w 2025 r.



Wykres 2. Struktura finansowania inwestycji zakończonych w 2025 r.

WAŻNE INWESTYCJE MIEJSKIE ZREALIZOWANE W 2025 R.

Przebudowa stadionu miejskiego w Mrągowie

Największa inwestycja 2025 roku – kompleksowa przebudowa stadionu miejskiego – przekazała mieszkańcom Mrągowo w pełni odnowiony obiekt sportowy. W wyniku realizacji powstały: nowy stadion lekkoatletyczny z nawierzchnią poliuretanową oraz boisko piłkarskie z trawiastą nawierzchnią.

- Bieżnia lekkoatletyczna o nawierzchni poliuretanowej (pow. 4 321 m²).
- Skocznie: do skoku w dal i trójskoku, wżyzż i o tyczce; rzutnia kulą i rzutu oszczepem.
- Boisko piłkarskie z nawierzchnią trawiastą (8 805 m²) z nawodnieniem i zbiornikiem retencyjnym.
- Trybuna, ogrodzenie, ciągi komunikacyjne, budynek magazynowy.
- Oświetlenie (LED), monitoring, nagłośnienie obiektu, wewnętrzna instalacja wodna.

Wartość inwestycji: 8 888 665,57 zł

Dofinansowanie: 6 000 000,00 zł (środki krajowe – programy rządowe)

Środki własne gminy: 2 888 665,57 zł



Fot. Przebudowany stadion miejski w Mrągowie

Przebudowa i uruchomienie Wiejskiego Targu w Mrągowie

Nowa infrastruktura handlowo-targowa stworzyła atrakcyjne miejsce spotkań producentów regionalnych z mieszkańcami Mrągowo i okolic.

- Hala targowa o konstrukcji żelbetowej (pow. zabudowy 888,61 m², kubatura 3954 m³) z 14 boksami handlowymi, holem głównym i pomieszczeniami sanitarnymi.

- 10 zadaszeń zewnętrznych.
- Nowa nawierzchnia targowiska z kostki brukowej (ok. 1620 m²).
- Remont szkieletu miejskiego (pokrycie dachu, stolarka, instalacje).
- Oświetlenie terenu (8 lamp LED) i ogrodzenie z bramą wjazdową.

Wartość inwestycji: 4 197 758,53 zł

Dofinansowanie: 2 450 000,00 zł (środki krajowe)

Środki własne gminy: 1 747 758,53 zł

Rozbudowa cmentarza komunalnego w Mrągowie (ul. Młodkowskiego)

Konieczność rozbudowy cmentarza komunalnego wynikała z ograniczonej liczby wolnych miejsc grzebalnych na obecnym terenie cmentarza oraz potrzeby zabezpieczenia miejsc pochówku dla mieszkańców gminy na kolejne lata. Realizacja inwestycji pozwoliła na zapewnienie ciągłości realizacji zadań własnych gminy w zakresie utrzymania cmentarzy i organizacji pochówków, a także poprawiła funkcjonalność oraz zagospodarowanie.

- 12 nowych kwater grzebalnych o łącznej powierzchni 9 218 m².
- Ciągi komunikacyjne z kostki brukowej (1 852 m², dł. 786 m) i remont alejek dolnej części (592 m²).
- Parking (980 m²) i plac manewrowy (1 026 m²).
- Budynek toalet z kabiną dostosowaną dla osób z niepełnosprawnościami.
- Oświetlenie ciągu komunikacyjnego (7 lamp) i ogrodzenie z siatki stalowej (ok. 371 m).

Wartość inwestycji: 3 285 577,85 zł

Finansowanie: Środki własne Gminy (w tym wkład Gminy Mrągowo – 200 000 zł i Powiatu Mrągowskiego – 180 000 zł)



Rozbudowa cmentarza komunalnego przy ul. Młodkowskiego

Budowa boisk szkolnych przy Szkole Podstawowej Nr 1 w Mrągowie

Uczniowie SP Nr 1 zyskali nowoczesną bazę sportową, znacząco poszerzającą możliwości prowadzenia zajęć WF na świeżym powietrzu.

- Trzy boiska wielofunkcyjne z bieżnią o nawierzchni poliuretanowej.
- Wyposażenie: oświetlenie, odwodnienie liniowe, piłkochwyty, siedziska, ławki, kosze na śmieci.

Wartość inwestycji: 3 251 792,25 zł

Dofinansowanie: 2 500 000,00 zł (środki krajowe)

Środki własne gminy: 751 792,25 zł

Zakup nieruchomości na cele magazynowe (ul. Warszawska 37)

Gmina Miasto Mrągowo poszerzyła zasób nieruchomości komunalnych o obiekt przeznaczony na cele magazynowe. Zakupiono prawo użytkowania wieczystego gruntu (0,1153 ha) przy ul. Warszawskiej 37 wraz z budynkiem użytkowym o pow. zabudowy 610 m². Dostosowanie budynku do docelowej funkcji magazynowej zaplanowano na 2026 rok.

Wartość zakupu: 3 005 571,00 zł

Dofinansowanie: 2 567 000,00 zł (środki krajowe)

Środki własne gminy: 438 571,00 zł

Remont budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 (ul. Bohaterów Warszawy 4)

Kompleksowy remont zabytkowej części budynku SP Nr 1 przywrócił obiektowi należytą kondycję techniczną i estetyczną, podnosząc komfort i bezpieczeństwo uczniów.

- Remont sanitariatów na parterze i pierwszym piętrze budynku zabytkowego.
- Ułożenie wykładzin PCV na korytarzach i w klasach.
- Prace renowacyjne na zabytkowej elewacji.
- Przebudowa głównej bramy wjazdowej.
- Montaż stolarki drzwiowej p.poż. z wydzieleniem stref pożarowych.

Wartość inwestycji: 2 821 283,26 zł

Dofinansowanie: 1 238 000,00 zł (środki krajowe)

Środki własne gminy: 1 583 283,26 zł

Przebudowa ul. Gen. W. Andersa w Mrągowie

Kompleksowa przebudowa ul. Gen. W. Andersa poprawiła parametry techniczne drogi i podniosła bezpieczeństwo ruchu drogowego w tej części Mrągowo.

- Jezdnia z asfaltobetonu: szer. 4,5 m, dł. 316 mb (1 570 m²) z placem do zawracania.
- Chodnik i utwardzenia z betonowej kostki brukowej (łącznie ok. 750 m²).
- Nawierzchnia zjazdów (410 m²), ścianka oporowa (141 mb).
- Kanalizacja deszczowa z odprowadzeniem do rzeki Dajna.
- Modernizacja oświetlenia ulicznego.

Wartość inwestycji: 2 122 125,58 zł

Dofinansowanie: 1 001 844,00 zł (Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg)

Środki własne gminy: 1 120 281,58 zł

Budowa betonowego Skateparku wraz z zagospodarowaniem terenu

Nowy skatepark to nowoczesny obiekt rekreacyjny stworzony z myślą o miłośnikach sportów miejskich.

- Betonowy skatepark o pow. 741,84 m².
- Zagospodarowanie terenu: ławki i kosze betonowe, stojaki rowerowe, stacja naprawy rowerów.
- 4 lampy oświetleniowe LED, 4 kamery monitoringu, tablice regulaminowa i informacyjna.

Wartość inwestycji: 2 039 340,00 zł

Dofinansowanie: 1 789 340,00 zł (środki krajowe)

Środki własne gminy: 250 000,00 zł

Przebudowa dróg na Zatorzu – ul. Bukowej, Klonowej, Kalinowej, Jaśminowej i Grabowej

Mieszkańcy osiedla Na Zatorzu zyskali nowe nawierzchnie pięciu ulic. Wymieniono stare nawierzchnie na nową z betonowej kostki brukowej, co poprawiło parametry techniczne dróg i bezpieczeństwo ruchu. W ulicach Bukowej i Grabowej zamontowano po dwie lampy oświetlenia drogowego.

Wartość inwestycji: 1 467 014,62 zł

Dofinansowanie: 664 165,59 zł (Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg)

Środki własne gminy: 802 849,03 zł

Dostosowanie SP Nr 4 do przepisów przeciwpożarowych i sanitarno-higienicznych

Inwestycja poprawiła bezpieczeństwo pożarowe i warunki higieniczne w Szkole Podstawowej Nr 4. Roboty budowlane objęły bryły A, D i C szkoły: malowanie ścian i sufitów, wymianę wykładzin na trudnozapalne, połączenie sal lekcyjnych, remont łazienki zgodnie z wymogami sanitarno-higienicznymi.

Wartość inwestycji: 513 150,63 zł

Finansowanie: Środki własne Gminy Miasto Mrągowo

Projekty Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego 2025

W 2025 roku zrealizowano dwa projekty wybrane przez mieszkańców w ramach Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego (MBO) – edycji na rok 2025:

- Mrągowskie trampoliny – Park zabaw: dostawa i montaż zestawu 6 trampolin (zestaw Gra w klasy: 4 kwadratowe, 1 prostokątna, 1 okrągła). Wartość: 110 713,54 zł.
- Park Doświadczeń Sensorycznych: dostawa i montaż 11 urządzeń zabawowych parku sensorycznego z tablicą informacyjną. Obiekt służy integracji i rehabilitacji dzieci, w tym z niepełnosprawnościami. Wartość: 169 371,00 zł.

PRACE PROJEKTOWE I APLIKACJE O DOFINANSOWANIE

Rok 2025 był wyjątkowo intensywnym okresem w zakresie przygotowywania inwestycji na przyszłość. Zrealizowano 11 dokumentacji projektowych (ok. 798 tys. zł) oraz zlecono 13 kolejnych opracowań z terminem realizacji w 2026 roku (ok. 1 213 tys. zł). W sumie na prace projektowe przeznaczono ponad 2 mln zł.

Wybrane dokumentacje projektowe zrealizowane w 2025 r.:

- Dokumentacja budowy 3 stacji ładowania pojazdów elektrycznych z magazynem energii (Polska Wieś) – 64 000 zł.

- Dokumentacja termomodernizacji SP Nr 4 i budynku przy ul. Królewieckiej – 73 185 zł.
- Dokumentacja przystani nad jez. Czos (kąpielisko i nabrzeże Jaszczurcza Góra) – 199 260 zł.
- Koncepcja rekultywacji Jeziorka Magistrackiego – 84 132 zł.
- Dokumentacja przebudowy Ratusza na muzeum (projekt Kłobukowe Rejzowanie – Mazurski Szlak Kulturowy) – 179 500 zł.
- Koncepcja systemu monitoringu miejskiego – 30 750 zł.
- Dokumentacja ciągów komunikacyjnych i płyty pod lodowisko przy ul. Piaskowej – 89 175 zł.

Aplikacje o dofinansowanie złożone w 2025 r.:

W 2025 roku gmina złożyła wnioski o dofinansowanie dla kilku istotnych projektów inwestycyjnych:

Lp.	Nazwa projektu	Program	Wartość całkowita	Status (2025 r.)
1.	Zakup autobusów elektrycznych + infrastruktura Energia z Natury	FEWiM (EFRR)	18 874 131,30 zł	Umowa podpisana
2.	Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej	FEWiM (EFRR)	6 623 006,43 zł	Ocena negatywna *
3.	Budowa przystani nad jeziorem Czos (kąpielisko i nabrzeże)	FEWiM (EFRR)	6 792 731,49 zł	Ocena negatywna *
4.	Transformacja cyfrowa UM + e-usługi publiczne	FEWiM (EFRR)	2 109 020,26 zł	Wniosek złożony
5.	Modernizacja kompleksów ORLIK 2012 w Mrągowie	MSiT (Orlik 2026)	2 347 756,00 zł	Umowa podpisana

* Projekty te, choć nie uzyskały dofinansowania w naborze 2025, są planowane do ponownego złożenia w kolejnych naborach po uzupełnieniu dokumentacji.

INFRASTRUKTURA DROGOWA I MIESZKANIOWA

Drogi gminne

Burmistrz Mrągowo zarządza siecią 48 km dróg publicznych, 24 km dróg wewnętrznych oraz 4 obiektami mostowymi. Roczny koszt utrzymania technicznego dróg gminnych wynosi ok. 700 tys. zł, a całoroczne oczyszczanie jezdni i chodników wraz z zimowym utrzymaniem dróg pochtania ok. 2 mln zł. Dochody z opłat i kar za zajęcie pasa drogowego wynoszą ok. 1 mln zł rocznie i są przeznaczane wyłącznie na utrzymanie dróg.

W 2025 roku w zakresie zarządzania pasem drogowym wydano 200 decyzji i uzgodnień, w tym: 92 zezwolenia na prowadzenie robót w pasie drogowym, 35 decyzji lokalizacyjnych, 35 zezwoleń na umieszczenie reklam, 34 zezwolenia na umieszczenie urządzeń obcych, 6 decyzji/uzgodnień dotyczących zjazdów oraz 12 uzgodnień projektów budowlanych.

Gospodarka mieszkaniowa

W ramach Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasta Mrągowo na lata 2022–2026 (Uchwała nr LV/3/2022) prowadzono systematyczne działania na rzecz utrzymania i poprawy zasobu. Na koniec 2025 roku zasób obejmował 561 lokali mieszkalnych, w tym 122 lokale socjalne. Zawarto 70 nowych umów najmu komunalnych lokali mieszkalnych i 61 umów najmu lokali socjalnych. Wydatki bieżące na utrzymanie zasobu (remonty, konserwacje, zarząd, opłaty) wyniosły 2 650 600 zł.

Wskaźnik	2025 r.
Liczba lokali mieszkalnych ogółem	561
w tym lokale socjalne	122
Nowe umowy najmu komunalnego	70
Nowe umowy najmu socjalnego	61
Wydatki bieżące na zasób mieszkaniowy	2 650 600,00 zł

PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Na terenie Gminy Miasto Mrągowo obowiązują 16 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP), obejmujące łącznie 1 201 ha, co stanowi ok. 81% całkowitej powierzchni miasta (1 480 ha). Obowiązujące MPZP tworzą stabilne ramy planistyczne dla działalności inwestycyjnej zarówno podmiotów prywatnych, jak i Gminy, określając zasady przeznaczenia i zagospodarowania terenów, ochrony środowiska, infrastruktury technicznej i obsługi komunikacyjnej.

Wskaźnik planistyczny	2025 r.
Liczba obowiązujących MPZP	16
Powierzchnia objęta MPZP (ha)	1 201 ha
Udział w powierzchni miasta	ok. 81%

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Analiza aktywności inwestycyjnej Gminy Miasto Mrągowo w 2025 roku prowadzi do następujących wniosków:

- Realizacja 18 inwestycji o łącznej wartości blisko 33 mln zł, przy skutecznym pozyskaniu ponad 18 mln zł ze środków zewnętrznych (55,4%), potwierdza zdolność gminy do efektywnego zarządzania finansami publicznymi i aktywnego aplikowania o dofinansowanie.

- Kompleksowe podejście do infrastruktury. Inwestycje objęły wszystkie kluczowe dziedziny: sport i rekreację, drogi, oświatę, gospodarkę komunalną i infrastrukturę zielono-niebieską. Zapewnia to harmonijny i zrównoważony rozwój miasta.
- Transformacja energetyczna w toku. Projekt zakupu 4 autobusów elektrycznych z pełną infrastrukturą ładowania i fotowoltaiczną (wartość ponad 19 mln zł, dofinansowanie EFRR ponad 15 mln zł) to flagowe działanie na rzecz ekologicznego transportu miejskiego. Miasto dąży do sprawnego przeprowadzenia dostaw i montażu systemów energetycznych w 2026 roku.
- Solidny portfel projektów. Złożone wnioski i podpisane umowy na projekty o łącznej wartości ponad 36 mln zł zapewniają solidny fundament inwestycyjny na lata 2026–2028. Kluczowe będzie konsekwentne ponowne aplikowanie dla projektów, które uzyskały negatywną ocenę w pierwszym naborze (termomodernizacja budynków, przystań nad jez. Czos).
- Bezpieczeństwo szkół – priorytet. Realizacja prac przy SP Nr 4 oraz zlecenie kolejnych dokumentacji dotyczących SP Nr 1 świadczy o systematycznym podejściu do dostosowywania obiektów oświatowych do obowiązujących przepisów. Harmonogram tych prac jest konsekwentnie realizowany.
- Stabilność planistyczna. Utrzymanie wysokiego wskaźnika pokrycia planistycznego (ok. 81%) tworzy przewidywalne warunki inwestycyjne. Regularna weryfikacja adekwatności MPZP do nowych potrzeb pozostaje stałym elementem zarządzania przestrzenią, zwłaszcza w kontekście planowanych inwestycji infrastrukturalnych i przyrodniczych.

13. MECHANIZMY PARTYCYPACJI SPOŁECZNEJ

Budowanie wspólnoty opartej na dialogu i współodpowiedzialności jest jednym z priorytetów działania władz samorządowych. W roku 2025 do dyspozycji mrągowian były trzy główne instrumenty partycypacji: Mrągowski Budżet Obywatelski (MBO), Szkolny Budżet Obywatelski (SBO) oraz Inicjatywa Lokalna – Pomysłowe Mrągowo. Uzupełnieniem bezpośredniego udziału mieszkańców w decyzjach były konsultacje społeczne, prowadzone w zakresie kluczowych dokumentów planistycznych i regulaminów.

MRĄGOWSKI BUDŻET OBYWATELSKI

Mrągowski Budżet Obywatelski (MBO) to narzędzie partycypacji społecznej, które umożliwia mieszkańcom Mrągowo bezpośrednie decydowanie o wydatkowaniu części środków z budżetu miasta. Dzięki MBO mieszkańcy mogą zgłaszać własne pomysły na inwestycje a następnie wybierać te, które ich zdaniem są najbardziej potrzebne. Projekty z największym poparciem są realizowane przez miasto w kolejnym roku budżetowym. MBO jest ważnym elementem budowania wspólnoty lokalnej, wzmacnia zaangażowanie społeczne i pozwala mieszkańcom wpływać na rozwój swojej najbliższej okolicy.

Realizacja MBO 2025

W 2025 roku zrealizowano dwa projekty w ramach 13. edycji Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego (głosowanie odbyło się w roku 2024). Łączna pula środków przeznaczonych na MBO 2025 wyniosła 330 000 zł.

Zwycięskie projekty MBO 2025:

- Mrągowskie trampoliny – Park zabaw – wartość zadania: 164 929,36 zł (179 głosów). Nowoczesny park zabaw z trampolinami zlokalizowany w Parku Lotników, służący dzieciom i młodzieży jako forma aktywnego spędzania czasu na świeżym powietrzu.
- Park Doświadczeń Sensorycznych – wartość zadania: 165 000,00 zł (167 głosów). Przestrzeń stymulująca zmysły – wzrok, słuch, dotyk i równowagę – sprzyjająca integracji, rehabilitacji i zabawie, w tym dzieci z niepełnosprawnościami.

Obydwa projekty zostały zrealizowane i oddane do użytku mieszkańców w 2025 roku.

[

Głosowanie na MBO 2026

W 2025 roku przeprowadzono głosowanie w ramach 14. edycji Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego. Pula środków na realizację wybranych projektów w 2026 roku wyniosła 330 000 zł, przy maksymalnej wartości jednego zadania inwestycyjnego: 165 000 zł.

W regulaminowym terminie wpłynęły trzy propozycje: „Psi plac zabaw”, „Psia polana” oraz „Budowa kortów tenisowych”. Ze względu na zbliżony charakter dwóch pierwszych inicjatyw, wnioskodawcy zdecydowali się połączyć je w jeden kompleksowy projekt. Wniosek dotyczący budowy kortów tenisowych musiał zostać odrzucony na etapie weryfikacji merytorycznej, ponieważ rzeczywiste koszty tej inwestycji znacząco przekraczały dostępny limit. W wyniku łączenia i selekcji na liście pozostał jeden projekt spełniający wszystkie kryteria, co spowodowało rezygnację z procedury głosowania.

Projekt „Plac zabaw dla psów” został uznany za zwycięski bez głosowania. Inwestycja zostanie zrealizowana w 2026 roku na polanie przy targowisku miejskim (od strony ul. Moniuszki)). Powstanie tam nowoczesne miejsce integracji mieszkańców i aktywnego wypoczynku ze zwierzętami.

SZKOLNY BUDŻET OBYWATELSKI

Szkolny Budżet Obywatelski (SBO) to program partycypacji Urzędu z mrągowskimi uczniami. Stanowi wydzieloną część budżetu Gminy Miasto Mrągowo, o której przeznaczeniu decydują w głosowaniu uczniowie wszystkich szkół na terenie Miasta Mrągowo.

W SBO biorą udział szkoły z Mrągowo:

- SP nr 1 im. Mikołaja Kopernika
- SP nr 4 im. Stefana „Grotą” Roweckiego
- Zespół Szkół Specjalnych
- I Liceum Ogólnokształcące im. Obrońców Westerplatte
- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego
- Zespół Szkół nr 2 im. Władysława Jagiełły

6. edycja SBO – realizacja w 2025 roku

W roku 2025 zrealizowano zadania wybrane przez uczniów w ramach 6. edycji SBO czyli te na które głosowali w 2024 r.. Ogółem oddano 3 175 głosów poprzez stronę internetową www.szkolny.budzetobywatelski.com, w tym głosów ważnych: 2 927 (92,2%), a nieważnych: 248 (7,8%). Głosowało 67% uczniów korzystając z komputerów i 33% z urządzeń mobilnych.

Zwycięskie projekty 6. edycji SBO:

Szkoła	Zwycięski projekt
SP nr 1 – ul. Bohaterów Warszawy	Mikrofonia
SP nr 1 – ul. Kopernika 2	Bezpiecznie i sportowo
SP nr 1 – ul. Kopernika 2C	Hamaki Czemu?!
SP nr 4 im. S. „Grotą” Roweckiego	Kino szkolne; Imprezowy niezbędnik
Zespół Szkół Specjalnych	Na dwór wychodzimy i tam się bawimy
I Liceum Ogólnokształcące	Strefa integracji uczniów
Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego	Zaczarowani dźwiękiem
Zespół Szkół nr 2 im. W. Jagiełły	Ekran informacyjno-edukacyjny



7. edycja SBO – głosowanie w 2025 roku (realizacja w 2026)

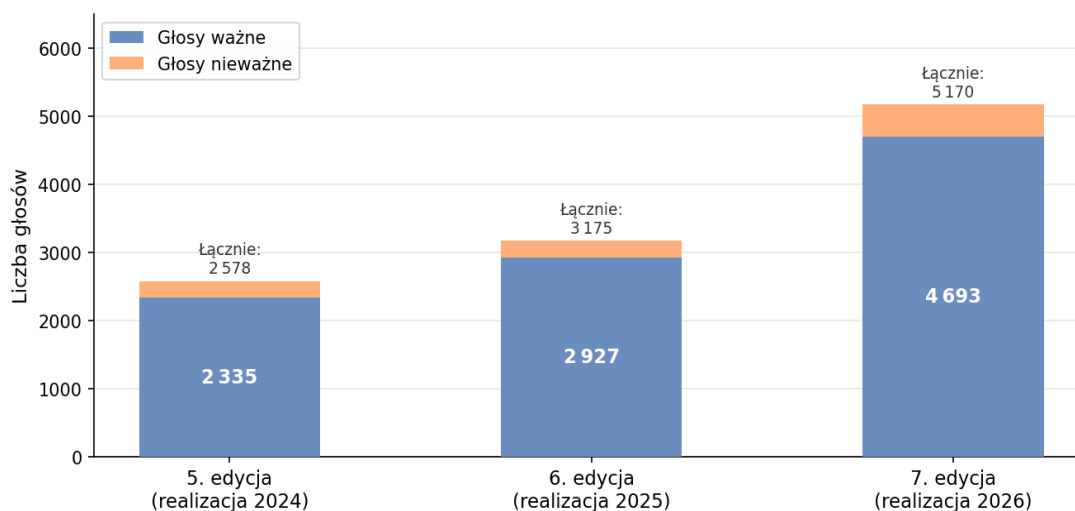
W 7 edycji SBO zostało oddanych 5170 głosów (w tym 2022 na Dziką Klasę) poprzez stronę internetową www.szkolny.budzetobywatelski.com, w tym ważnych głosów było 4693 (w tym 1 917 na Dziką Klasę), a nieważnych 477 (w tym 105 na Dziką Klasę). Dodatkowo 65% uczniów skorzystało podczas głosowania z komputera, a 35% z urządzeń mobilnych. Wśród zwycięskich projektów były:

Szkoła	Zwycięski projekt
SP nr 1 – ul. Kopernika 2C	Muzyka z głośnika
SP nr 1 – ul. Kopernika 2	AKTYWNA ŚWIETLICA
SP nr 1 – ul. Bohaterów Warszawy	Ogród Sensoryczny
SP nr 4 im. S. „Grota” Roweckiego	Klimatyzatory
Zespół Szkół Specjalnych	Szkolny Dzień Talentów
I Liceum Ogólnokształcące	Wymiana oświetlenia w klasach
Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego	Rozbudowa nagłośnienia szkolnego; Rośliny dla natury i uczniów
Zespół Szkół nr 2 im. W. Jagiełły	Kształcenie w zawodzie jest w modzie – Dzień otwartej szkoły
SP nr 1 oraz SP nr 4 (wspólnie)	Dzika Klasa – Dzień Dziecka na wojskowo



Spotkanie Burmistrza w ramach Szkolnego Budżetu Obywatelskiego – 7. edycja

Głosowanie w Szkolnym Budżecie Obywatelskim – porównanie edycji



. Porównanie aktywności uczniów w kolejnych edycjach SBO (liczba głosów)

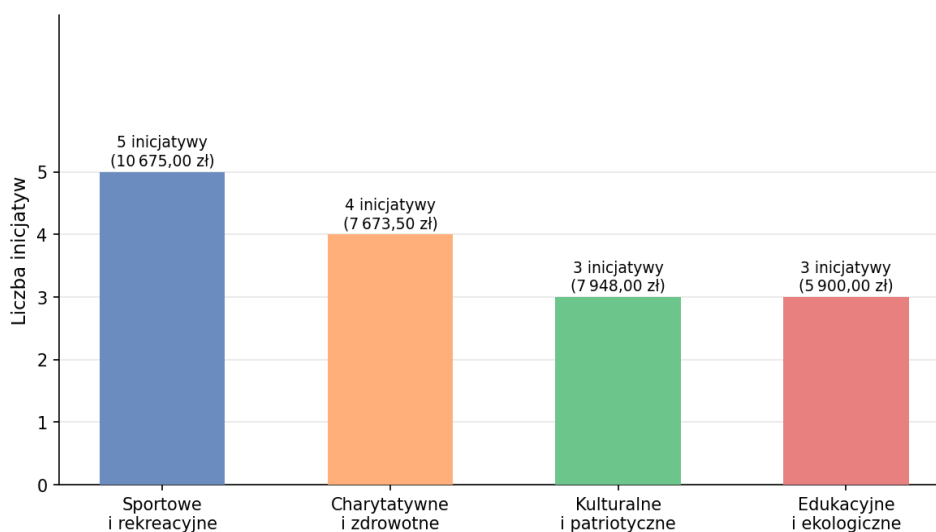
Dzięki takim programom jak SBO, władze samorządowe, dyrekcje i nauczyciele mają możliwość lepszego poznania potrzeb i oczekiwań młodych mieszkańców wobec ich przestrzeni szkolnej. To cenna podstawa do wprowadzania zmian, które realnie wpływają na poprawę klimatu szkolnego. Widoczny wzrost liczby głosów w 7. edycji – o blisko 63% w porównaniu do edycji 6. – świadczy o rosnącym zainteresowaniu uczniów partycypacją w decydowaniu o środkach szkolnych.

MRĄGOWSKIE INICJATYWY LOKALNE

Inicjatywa Lokalna – Pomysłowe Mrągowo stanowi szczególną formę współpracy mieszkańców z Miastem przy realizacji zadań na rzecz lokalnej społeczności. Narzędzie to dedykowane jest osobom, które chcą aktywnie działać w swoim najbliższym sąsiedztwie, na osiedlu czy w przestrzeni publicznej. Mieszkańcy zgłaszają propozycje działań, które po pozytywnej ocenie są współfinansowane i realizowane przy zaangażowaniu społeczności.

W 2025 roku w ramach Inicjatywy Lokalnej – Pomysłowe Mrągowo zrealizowano 15 inicjatyw, obejmujących działania sportowe, charytatywne, kulturalne, edukacyjne i ekologiczne. Łączny koszt wszystkich inicjatyw wyniósł 105 524,50 zł, z czego wkład finansowy Gminy Miasto Mrągowo wyniósł 29 425,50 zł. Pozostała część środków była wkładem rzeczowo-osobowym wnioskodawców.

Inicjatywa Lokalna – Pomysłowe Mrągowo 2025
Liczba zrealizowanych inicjatyw wg kategorii



. Inicjatywa Lokalna – Pomysłowe Mrągowo 2025: liczba inicjatyw wg kategorii

Przegląd zrealizowanych inicjatyw 2025

1. MÓZG & SERCE – Dwa układy – jedno spojrzenie

Data: 25–27.02.2025 **Koszt całkowity:** 6 300,00 zł **Wkład gminy:** 1 900,00 zł

Inicjatywa zrealizowana w Szkole Podstawowej nr 1 w Mrągowie. W ramach zadania przeprowadzono działania edukacyjne w klasach 1–3, obejmujące tematykę pierwszej pomocy i obsługi defibrylatorów. Około 100 dzieci zdobyło cenną wiedzę z zakresu zdrowia, bezpieczeństwa i działania AED.

2. IV Memoriał Kazimierza Jachimowskiego

Data: 01.03.2025 **Koszt całkowity:** 4 539,50 zł **Wkład gminy:** 1 996,50 zł

W Hali Widowiskowo-Sportowej promowano aktywny wypoczynek i halową piłkę nożną, zbierając środki na pomoc małemu Kacperkowi cierpiącemu na rzadką chorobę genetyczną. Zorganizowano atrakcje i animacje dla całych rodzin, stanowisko policji, pokaz sprzętu strażackiego oraz poczęstunek. Zebrano ponad 15 000 zł na leczenie.

3. Obchody Święta Flagi – 70. rocznica powstania JW 5563, Złot Rezerwistów

Data: 02.05.2025 **Koszt całkowity:** 11 174,00 zł **Wkład gminy:** 1 974,00 zł

Inicjatywa włączyła się w organizację wydarzenia promującego wartości patriotyczne, jednoczącego i upamiętniającego środowisko żołnierzy i pracowników byłej jednostki wojskowej JW 5563. Wydarzenie integrowało pokolenia mrągowskiej społeczności związanej z garnizonomem.

4. Majówkowy turniej piłki siatkarskiej plażowej na Ekomarinie

Data: 02.05.2025 **Koszt całkowity:** 6 000,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Aktywne spędzenie czasu wolnego i integracja lokalnej społeczności oraz przyjezdnych gości w okresie majowego weekendu. Turniej promował zdrowy styl życia, rekreację na świeżym powietrzu i piłkę siatkarską plażową jako popularny sport amatorski.

5. Przejazd Rowerowy Mrągowo Rowerowo

Data: 24.05.2025 **Koszt całkowity:** 5 200,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Inicjatywa połączyła przyjemność z jazdy na rowerze, edukację i integrację lokalnej społeczności. Trasa wiodła malowniczą promenadą nad jeziorem Czos do Miasteczka Mrongoville, gdzie równolegle odbywały się wyścigi kolarstwa górskiego Globmetal XC Race.

6. Widocznie jest lepiej rowerem

Data: kwiecień–czerwiec 2025 **Koszt całkowity:** 5 200,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Oddolna inicjatywa mieszkańców promująca bezpieczne poruszanie się rowerami. We współpracy z Komendą Powiatową Policji zakupiono odblaskowy sprzęt zwiększający widoczność rowerzystów oraz przeprowadzono działania edukacyjne w terenie.

7. III Magiczna Noc Świętojańska nad Czosem

Data: 21.06.2025 **Koszt całkowity:** 5 970,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Piknik charytatywny przy mrągowskim moło połączony ze zbiórką na leczenie i rehabilitację Mrągowianina Michała Kaczyńskiego. Zorganizowano warsztaty rękodzielnicze, stoiska gastronomiczne, pieczenie wiańków i tańce ludowe zgodne z tradycją nocy świętojańskiej.

8. Nasze Mazury

Data: 10.05.2025 **Koszt całkowity:** 6 141,00 zł **Wkład gminy:** 1 881,00 zł

Inicjatywa integracyjna dla dzieci w wieku przedszkolnym i ich rodziców. Piknik przynosił uczestników w klimat Mazur, prezentując bogatą kulturę i tradycje regionu poprzez warsztaty rzemiosła, zabawy i elementy edukacji regionalnej.

9. Rodzinny Festyn Charytatywny „Razem dla Ines i Paulinki”

Data: 07.06.2025 **Koszt całkowity:** 10 179,00 zł **Wkład gminy:** 1 999,00 zł

Zbiórka funduszy na rehabilitację 9-letniej Ines i 5-letniej Paulinki – dwóch Mrągowianek zmagających się od urodzenia z poważnymi chorobami. Przygotowano strefę malucha, animacje, grę terenową, pokazy służb ratowniczych i występy artystyczne.

10. II Bieg Charytatywny dookoła Jeziora Czos

Data: 07.06.2025 **Koszt całkowity:** 14 921,00 zł **Wkład gminy:** 1 675,00 zł

Sportowe wydarzenie promujące zdrowy styl życia i ideę bezinteresownej pomocy. Cykl biegów w różnych kategoriach wiekowych połączony ze zbiórką na leczenie i rehabilitację małych Mrągowianek. Bieg wystartował przy ul. Bohaterów Warszawy i oprowadzał uczestników malowniczą trasą wokół jeziora.

11. „BLIŻEJ NATURY – poznaj, podziwiał, chroń”

Data: maj–czerwiec 2025 **Koszt całkowity:** 5 600,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Inicjatywa zwiększająca świadomość ekologiczną mieszkańców i zachęcająca do aktywnego spędzania czasu na łonie natury. W ramach zadania stworzono wydawnictwo opisujące bogactwo lokalnej flory i fauny Ziemi Mrągowskiej.

12. Spotkanie z psim behawiorystą

Data: czerwiec–wrzesień 2025 **Koszt całkowity:** 4 760,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Wsparcie dla osób z problemami behawioralnymi czworonogów. Inicjatywa obejmowała spotkanie z psim behawiorystą w MCK oraz serię spacerów dla psów i ich właścicieli, połączonych z warsztatami o potrzebach i komunikacji psów.

13. Festyn Parafialny

Data: 28.09.2025 **Koszt całkowity:** 6 800,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Inicjatywa wsparła organizację odpustu parafialnego związanego z rocznicą objawień MB Saletyńskiej. Festyn miał charakter otwarty – odbyły się warsztaty, animacje dla dzieci i występy artystyczne, a zebrane środki zostały przekazane na cele charytatywne.

14. Lepiej zapobiegać, niż leczyć – niedziela z pierwszą pomocą

Data: 03.10.2025 **Koszt całkowity:** 7 580,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Wydarzenie adresowane do mrągowian mające na celu podniesienie wiedzy z zakresu pierwszej pomocy i obsługi defibrylatorów. We współpracy z Parafią św. Wojciecha zwiększono świadomość profilaktyki zdrowotnej wśród mieszkańców.

15. Rajd Nocny „Azymut Niepodległość”

Data: 11.11.2025 **Koszt całkowity:** 5 160,00 zł **Wkład gminy:** 2 000,00 zł

Rajd nocny towarzyszący obchodom Narodowego Święta Niepodległości. Inicjatywa wzmacniała wartości patriotyczne i przekazywała wiedzę historyczną w aktywny i atrakcyjny sposób. W rajdzie wzięły udział rodziny i osoby w różnym wieku.

KONSULTACJE SPOŁECZNE

W 2025 roku przeprowadzono trzy procesy konsultacji społecznych, które pozwoliły na wypracowanie dokumentów strategicznych i regulaminów bliskich realnym potrzebom mieszkańców i uczniów.

1. Aktualizacja Strategii Rozwój Elektromobilności (3–16.02.2025)

Mieszkańcy mieli możliwość zapoznania się z projektem dokumentu i wniesienia uwag przez formularze papierowe, drogą online oraz podczas bezpośredniego spotkania konsultacyjnego 10 lutego w Urzędzie Miejskim. Obywatele wykazali się wysoką aktywnością – zgłoszono 37 uwag ustnych, które przełożyły się na ponad 70 zmian w zaktualizowanej wersji Strategii z 18 lutego 2025 r. Wynik tego procesu miał bezpośredni wpływ na pozyskanie dofinansowania unijnego na zakup autobusów elektrycznych.

2. Regulamin Szkolnego Budżetu Obywatelskiego 2026 (6–24.10.2025)

Konsultacje przeprowadzono bezpośrednio w szkołach (m.in. SP nr 4, I LO, SP nr 1, CKZiU) oraz w trybie mailowym i telefonicznym. Zgłoszono 7 uwag merytorycznych, w tym m.in. o zmniejszeniu wymaganego zaangażowania uczniów z ok. 80 do 30 godzin. Burmistrz Miasta przychylił się do głosów młodzieży – 4 opinie uwzględniono w całości, 3 częściowo.

3. Regulamin Mrągowskiego Budżetu Obywatelskiego 2027 (3–19.12.2025)

Informacja była szeroko upowszechniana przez radio, BIP, stronę internetową Miasta i Facebook. W toku spotkań konsultacyjnych i telefonicznych dyżurów merytorycznych mieszkańcy nie zgłosili żadnych uwag, opinii ani propozycji zmian – co zostało przyjęte jako wyraz akceptacji zaproponowanych zasad.



Fot. Konsultacje społeczne z mieszkańcami Mrągowia

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

- Rosnąca partycypacja uczniów. Wzrost liczby głosów w 7. edycji SBO o blisko 63% w porównaniu do 6. edycji wskazuje na skuteczność programu i znacząco rosnące zaangażowanie młodzieży szkolnej. Miasto kontynuuje promocję SBO i dąży do równomiernego angażowania uczniów ze wszystkich szkół.
- Innowacyjny MBO 2026. Brak głosowania w 14. edycji MBO wynikał z ograniczonej puli projektów, a nie z braku zainteresowania. Aktywniejsza promocja naboru wniosków w kolejnych edycjach – w tym warsztaty dla mieszkańców chcących samodzielnie złożyć projekt – pozostaje ważnym kierunkiem działań.
- Siła Inicjatywy Lokalnej. 15 inicjatyw z łącznym kosztem ponad 105 000 zł, z których gmina sfinansowała 28%, potwierdza wysoką efektywność modelu współfinansowania. Bogactwo tematyczne (sport, kultura, edukacja, zdrowie, ekologia) wskazuje na dojrzałość oddolnej aktywności obywatelskiej w Mrągowie.
- Konsultacje jako fundament dobrych decyzji. Aktywność mieszkańców podczas konsultacji dotyczących Strategii Elektromobilności (37 uwag, 70+ zmian) bezpośrednio przyczyniła się do pozyskania dofinansowania na autobusy elektryczne. To przykład, że partycypacja ma wymierny wpływ na rozwój miasta.
- Rozwój modelu konsultacji online. Dalsze upraszczanie i cyfryzacja kanałów składania uwag zwiększą dostępność konsultacji również dla osób, które nie mogą uczestniczyć w spotkaniach stacjonarnych.
- Kontynuacja i ekspansja. Porównanie danych z lat poprzednich potwierdza systematyczny rozwój wszystkich instrumentów partycypacji. Miasto podtrzymuje aktualne mechanizmy i konsekwentnie buduje świadomość partycypacyjną wśród Mrągowian.

14. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego stanowi jedno z fundamentalnych zadań własnych gminy. Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym do obowiązków miasta należy m.in. ochrona życia, zdrowia i mienia mieszkańców oraz utrzymanie porządku publicznego i bezpieczeństwa przeciwpożarowego. W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo realizowała te zadania we współpracy z Komendą Powiatową Policji, Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej, Ochotniczą Strażą Pożarną oraz Wodnym Ochotniczym Pogotowiem Ratunkowym.

DZIAŁALNOŚĆ KOMENDY POWIATOWEJ POLICJI W MRĄGOWIE

Na podstawie danych przekazanych przez Komendę Powiatową Policji w Mrągowie, w 2025 roku funkcjonariusze odnotowali następującą liczbę zdarzeń na terenie miasta Mrągowo:

Wskaźnik	2024	2025
Liczba przestępstw ogółem	b.d.	327
w tym przeciwko mieniu	b.d.	78
w tym przeciwko życiu i zdrowiu	b.d.	19
Ogólna wykrywalność przestępstw	73,8%	75,3%
Liczba ujawnionych wykroczeń	12 139	12 539
Liczba interwencji	b.d.	8 890
w tym interwencje własne	b.d.	4 429
w tym interwencje zlecone	b.d.	4 461
Liczba wypadków drogowych	b.d.	5
Liczba kolizji drogowych	b.d.	181
Liczba działań profilaktycznych	b.d.	68

Tabela 1. Statystyki Komendy Powiatowej Policji w Mrągowie za rok 2025

Ogólna wykrywalność przestępstw wzrosła do 75,3% (wobec 73,8% w 2024 r.), co potwierdza skuteczność działań dochodzeniowo-śledczych prowadzonych przez mrągowskich funkcjonariuszy. W 2025 roku na terenie Mrągowo odnotowano 5 wypadków drogowych – żaden nie miał charakteru śmiertelnego (4 osoby ciężko ranne, 1 osoba lekko ranna) – oraz 181 kolizji drogowych.

Działania profilaktyczne i edukacyjne Policji

W ramach współpracy z Urzędem Miejskim policjanci prowadzili aktywną działalność profilaktyczną i edukacyjną. W 2025 roku przeprowadzono 68 działań profilaktycznych, w trakcie których zorganizowano 475 spotkań, a łącznie uczestniczyło w nich 15 474 osoby. Akcje te były skierowane przede wszystkim do dzieci i młodzieży szkolnej, obejmując m.in. tematykę bezpieczeństwa w ruchu drogowym, cyberbezpieczeństwa i profilaktyki uzależnień.

Gmina Miasto Mrągowo dofinansowała nagrody dla uczestników Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym kwotą 900 zł. Turniej jest cykliczną inicjatywą promującą kulturę jazdy i bezpieczeństwo uczestników ruchu drogowego wśród dzieci i młodzieży.

PAŃSTWOWA STRAŻ POŻARNA I OCHOTNICZA STRAŻ POŻARNA

Ochrona przeciwpożarowa na terenie Mrągowo jest realizowana przez Komendę Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Mrągowie oraz Ochotniczą Straż Pożarną w Mrągowie, działającą od 1995 roku w ramach Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego.

Statystyki zdarzeń KP PSP w Mrągowie

Wskaźnik	2023	2024	2025
Liczba zdarzeń ogółem	249	268	251
Liczba pożarów	37	39	41
Liczba miejscowych zagrożeń	166	174	154
Liczba alarmów fałszywych	46	55	56
Średni czas dojazdu	6 minut	5 minut	5 minut
Liczba osób poszkodowanych ogółem	44	40	45
w tym śmiertelnie	5	8	5
w tym ranni	39	32	40

Tabela 2. Statystyki Komendy Powiatowej PSP w Mrągowie (zdarzenia na terenie miasta) 2023–2025

Łączna liczba zdarzeń w 2025 roku wyniosła 251 i była niższa niż w roku 2024 (268). Liczba pożarów nieznacznie wzrosła do 41, natomiast interwencje związane z miejscowymi zagrożeniami zmniejszyły się ze 174 do 154. Wzrost alarmów fałszywych (56 wobec 55 w 2024r.) jest tendencją ogólnokrajową, związaną m.in. z automatycznymi systemami sygnalizacji pożaru. Liczba ofiar śmiertelnych zdarzeń pożarowych spadła z 8 do 5 – co stanowi pozytywny wynik. Średni czas dojazdu jednostek na miejsce zdarzenia utrzymał się na poziomie 5 minut.

Ochotnicza Straż Pożarna w Mrągowie

OSP Mrągowo zrzeszała w 2025 roku około 40 druhow, w tym 6 funkcyjnych i 12 ratowników Jednostki Operacyjno-Technicznej. W 2025 roku jednostka pozyskała nowy samochód pożarniczy na podwoziu MAN L80, który istotnie wzmocnił zdolność operacyjną OSP – umożliwia on wyjeżdżanie do wszystkich rodzajów zdarzeń, zabezpieczanie terenu miasta oraz wsparcie długotrwałych działań KP PSP.

Na utrzymanie OSP Mrągowo wydano w 2025 roku 14 528,24 zł, z przeznaczeniem na: wyposażenie osobiste strażaków, zakupy wyposażenia bojowego i paliwa, bieżące naprawy i konserwację sprzętu, szkolenia ratowników, ubezpieczenia oraz badania lekarskie.

W 2025 roku OSP Mrągowo zabezpieczała 12 imprez masowych na terenie miasta (4 koncerty, 6 festiwali, 2 kabarety). Wszystkie imprezy odbyły się bez incydentów o charakterze przestępczym lub pożarowym.



Fot. Nowy samochód ratowniczo-gaśniczy MAN L80 OSP Mrągowo

BEZPIECZEŃSTWO NA WODACH – WOPR

Gmina Miasto Mrągowo, realizując zadania wynikające z ustawy o bezpieczeństwie osób przebywających na obszarach wodnych, w 2025 roku udzieliła Wodnemu Ochotniczemu Pogotowiu Ratunkowemu dotację w wysokości 8 000 zł (wobec 6 500 zł w 2024 r.) na realizację zadania publicznego pn. „Ochrona ludności, w tym zapewnienie bezpieczeństwa ludności na akwenach wodnych i terenach przywodnych miasta poprzez prowadzenie działalności ratowniczej oraz prowadzenie działań edukacyjnych, profilaktyki uniwersalnej z zakresu bezpieczeństwa na wodach”.

Działalność ratownicza WOPR w 2025 roku:

Wskaźnik	Wynik 2025
Liczba dyżurów ratowniczych	61
Łączna liczba godzin dyżurów	334 godziny
Liczba interwencji na jeziorze Czos	11
Liczba osób, którym udzielono pomocy przedmedycznej	13
Utonięcia na akwenach w granicach miasta	0
Przeprowadzone akcje ratowniczo-poszukiwawcze	1
Kursy ratownika WOPR ukończone w 2025 r.	18 osób

Tabela 3. Działalność WOPR na akwenach Mrągowo w 2025 roku

Ratownicy pełnili dyżury w weekendy przez cały sezon (maj–wrzesień), a w lipcu i sierpniu codziennie. W sezonie 2025 na obszarach wodnych w granicach administracyjnych miasta nie odnotowano żadnego utonięcia – co jest wynikiem wyjątkowo pozytywnym i świadczy o skuteczności prowadzonego nadzoru ratowniczego.

ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE I OBRONA CYWILNA

W ramach struktury Urzędu Miejskiego w Mrągowie działa stanowisko ds. zarządzania kryzysowego, które realizuje ustawowy obowiązek całodobowego przepływu informacji na potrzeby zarządzania kryzysowego. Do głównych zadań stanowiska w 2025 roku należało:

- Ostrzeganie mieszkańców i instytucji o niekorzystnych zjawiskach atmosferycznych (silne wiatry, gwałtowne ulewy) poprzez stronę internetową Urzędu i media społecznościowe.
- Informowanie o utrudnieniach w ruchu drogowym i awariach sieci: wodociągowej, ciepłowniczej, gazowej, deszczowej, ogólnospławnej, energetycznej i telekomunikacyjnej.
- Przyjmowanie i reagowanie na zgłoszenia mieszkańców dotyczące utrudnień, awarii i usterek infrastruktury miejskiej.
- Obsługa zgłoszeń dotyczących rannych i padłych dzikich zwierząt.

Kluczowa inwestycja: magazyn ochrony ludności

W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo pozyskała ze środków rządowych dofinansowanie na łączną kwotę 3 005 571 zł z przeznaczeniem na zakup centralnego magazynu ochrony ludności. Magazyn, zlokalizowany przy ul. Warszawskiej 37, będzie służył do przechowywania sprzętu ratowniczego, środków ewakuacyjnych, materiałów pierwszej potrzeby oraz wyposażenia dla ludności i personelu ochrony cywilnej. Realizacja inwestycji istotnie zwiększy zdolność Mrągowo do reagowania w sytuacjach nadzwyczajnych, zagrożeniach naturalnych i kryzysowych, zapewniając szybki dostęp do niezbędnych zasobów.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

- Poprawa wykrywalności przestępstw. Wzrost wskaźnika wykrywalności z 73,8% do 75,3% potwierdza skuteczność działań Policji. Miasto utrzymuje ścisłą współpracę z KPP w zakresie profilaktyki i prewencji.
- Stabilny poziom bezpieczeństwa pożarowego. Łączna liczba zdarzeń PSP w 2025 r. (251) była niższa niż rok wcześniej. Szczególnie pozytywny jest spadek liczby ofiar śmiertelnych pożarów z 8 do 5. Nowy samochód MAN L80 OSP Mrągowo zwiększył możliwości operacyjne służb ratowniczych.
- Bezpieczeństwo na wodach – zero utonięć. Brak utonięć w sezonie 2025 to najlepszy możliwy wynik. Zwiększona w stosunku do 2024 r. dotacja dla WOPR (8 000 zł vs 6 500 zł) przełożyła się na szerokie pokrycie dyżurami ratowniczymi miejskich akwenów.
- Inwestycja w gotowość kryzysową. Zakup magazynu ochrony ludności za ponad 3 mln zł ze środków rządowych to krok wzmacniający odporność miasta na sytuacje nadzwyczajne. Trwają prace nad planem wyposażenia i zarządzania zasobami magazynu.
- Szeroka edukacja dla bezpieczeństwa. 68 działań profilaktycznych Policji (475 spotkań, 15 474 uczestników) oraz akcje prozdrowotne i edukacyjne realizowane we współpracy z OSP i WOPR budują świadomość bezpieczeństwa wśród mieszkańców – szczególnie dzieci i młodzieży. Miasto kontynuuje i rozszerza te działania.

15. FINANSE GMINY

Poniższy rozdział przedstawia informację o wykonaniu budżetu Gminy Miasto Mrągowo za rok 2025, sporządzoną na podstawie Zarządzenia Nr 736/2026 Burmistrza Miasta Mrągowo z dnia 30 marca 2026 r. w sprawie sprawozdania z wykonania budżetu, Zarządzenia Nr 737/2026 w sprawie Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 oraz Zarządzenia Nr 738/2026 w sprawie Funduszu Pomocy.

DOCHODY

<p>155 899 354,80 zł</p> <p>dochody ogółem wykonane w 2025 r.</p>	<p>8 238,62 zł</p> <p>dochody ogółem na mieszkańca w 2025 r.</p>
<p>7 192,59 zł</p> <p>dochody bieżące na mieszkańca</p>	<p>1 046,03 zł</p> <p>dochody majątkowe na mieszkańca</p>
<p>5 883,74 zł</p> <p>dochody własne na mieszkańca</p>	<p>0,48 zł</p> <p>dochody unijne (UE) na mieszkańca</p>

Dochody budżetu Gminy Miasto Mrągowo w 2025 roku zostały wykonane w kwocie 155 899 354,80 zł, co stanowi 98,54% planu po zmianach wynoszącego 158 204 286,67 zł. W porównaniu z rokiem 2024 (157 519 348,27 zł) łączna suma dochodów zmniejszyła się o 1 619 993,47 zł (-1,03%), natomiast dochody na jednego mieszkańca wzrosły z 8 169,24 zł do 8 238,62 zł (+0,85%).

Najważniejszym źródłem dochodów Gminy Miasto Mrągowo w 2025 roku były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT). Wpływy w kwocie 69 193 503,17 zł stanowiły 44,38% wszystkich dochodów Miasta. Tak znaczący wzrost udziałów w podatku PIT (z 30 154 341,00 zł w 2024 roku do 69 193 503,17 zł, tj. o 129,47%) wynika z reformy finansów samorządowych, która weszła w życie w 2025 roku. Reforma przekształciła część dotychczasowych subwencji ogólnych w wyższe udziały w PIT – środki poprzednio przekazywane w formie subwencji ogólnej (w 2024 roku wynosiły 31 942 079,00 zł) zostały zastąpione wyższymi udziałami w podatku dochodowym. Oznacza to realny wzrost

samodzielności finansowej gminy: dochody własne na mieszkańca wzrosły o 66,06% do poziomu 5 883,74 zł.

Pięć najistotniejszych pozycji po stronie dochodowej budżetu Miasta (PIT – 69 193 503,17 zł, podatek od nieruchomości – 17 776 215,42 zł, dotacje celowe z budżetu państwa – 15 583 287,34 zł, środki z Rządowego Funduszu Polski Ład – 11 844 670,00 zł oraz inne lokalne opłaty – 6 645 024,63 zł) składały się łącznie na 77,00% wszystkich wpływów. Istotnymi źródłami dochodów własnych gminy były ponadto wpływy z podatku od nieruchomości – 17 776 215,42 zł, wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego – 6 645 024,63 zł oraz wpływy z najmu i dzierżawy mienia komunalnego – 2 676 656,02 zł.

W strukturze dochodów w 2025 roku dominowały dochody bieżące, zrealizowane na poziomie 136 105 313,38 zł (87,30% dochodów ogółem), wykonane w 99,96% planu. Dochody majątkowe wyniosły 19 794 041,42 zł (12,70% dochodów ogółem), zrealizowane w 89,78% planu. Spadek dochodów majątkowych wynika z zakończenia w 2024 roku dużych projektów dofinansowanych ze środków zewnętrznych, w tym Rządowego Funduszu Polski Ład (24 150 202,73 zł w 2024 r. wobec 11 844 670,00 zł w 2025 r.).

W 2025 roku Miasto korzystało z Funduszu Pomocy przeznaczonego na wsparcie obywateli Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym – łączne dochody z tego tytułu wyniosły 956 708,20 zł i obejmowały m.in. środki na edukację, świadczenia społeczne oraz obsługę administracyjną. Fundusz Przeciwdziałania COVID-19 umożliwił realizację zadań na kwotę 2 508 492,19 zł, w tym prace konserwatorskie przy Kościele Św. Wojciecha .

Dochody Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r. (główne pozycje)

§	Wyszczególnienie	Wartość (zł)	Udział
001	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT)	69 193 503,17	44,38%
031	Wpływy z podatku od nieruchomości	17 776 215,42	11,40%
201	Dotacja celowa – zadania zlecone z zakresu administracji rządowej	15 583 287,34	9,99%
637	Rządowy Fundusz Polski Ład (RFPŁ) – zadania inwestycyjne	11 844 670,00	7,60%
049	Inne lokalne opłaty (na podstawie odrębnych ustaw)	6 645 024,63	4,26%
292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	4 350 492,67	2,79%
2030	Dotacja celowa – własne zadania bieżące gmin	3 575 857,82	2,29%
002	Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych (CIT)	1 892 058,53	1,21%
218/609	Środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19	2 508 492,19	1,61%

Raport o stanie Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok

210	Środki z Funduszu Pomocy (obywatele Ukrainy)	956 708,20	0,61%
275	Środki na uzupełnienie dochodów gminy	392 242,00	0,25%
074	Wpływy z dywidend (MEC, ZWiK)	500 000,00	0,32%
075	Wpływy z najmu i dzierżawy mienia komunalnego	2 676 656,02	1,72%
050	Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych	1 887 126,03	1,21%
036	Wpływy z podatku od spadków i darowizn	1 488 428,37	0,95%
077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności nieruchomości	1 744 666,58	1,12%
629/633	Środki na dofinansowanie inwestycji i dotacje inwestycyjne	3 611 165,59	2,32%
	Pozostałe źródła	12 572 562,21	8,07%
	RAZEM	155 899 354,80	100,00%

Struktura dochodów Gminy Miasto Mrągowo wg kategorii (2023–2025)

Kategoria	2023	2024	2025
Dochody własne (bez PIT/CIT)	50 739 599,03 zł	36 484 822,85 zł	40 240 319,13 zł
PIT i CIT	20 719 081,00 zł	31 834 139,00 zł	71 085 561,70 zł
Subwencje	28 526 658,65 zł	31 942 079,00 zł	4 350 492,67 zł
Dotacje	39 903 489,89 zł	57 258 307,42 zł	40 222 981,30 zł
RAZEM	139 888 828,57 zł	157 519 348,27 zł	155 899 354,80 zł

* Reforma finansów samorządowych 2025: środki przekazywane wcześniej w formie subwencji ogólnej (2024: 31,9 mln zł) zostały zastąpione wyższymi udziałami w PIT. Całkowita kwota dochodów pozostaje stabilna.

Wykres 2: Dochody podatkowe Gminy Miasto Mrągowo (2023–2025)

Podatek	2023	2024	2025
PIT	19 230 576,00 zł	30 154 341,00 zł	69 193 503,17 zł

CIT	1 488 505,00 zł	1 679 798,00 zł	1 892 058,53 zł
Podatek od nieruchomości	15 922 274,58 zł	15 934 350,61 zł	17 776 215,42 zł
Podatek od czynności cywilnoprawnych	–	1 510 898,58 zł	1 887 126,03 zł
Podatek od spadków i darowizn	–	297 246,46 zł	1 488 428,37 zł
Podatek od środków transportowych	–	642 553,53 zł	616 779,69 zł
Pozostałe podatki	–	–	207 157,05 zł

WYDATKI

<p>163 159 625,15 zł</p> <p>wydatki ogółem wykonane w 2025 r.</p>	<p>8 622,30 zł</p> <p>wydatki ogółem na mieszkańca w 2025 r.</p>
--	---

<p>6 848,64 zł</p> <p>wydatki bieżące na mieszkańca</p>	<p>1 773,73 zł</p> <p>wydatki majątkowe na mieszkańca</p>
--	--

<p>15 726 371,76 zł</p> <p>wydatki zrealizowane z dofinansowaniem zewnętrznym</p>	<p>3 005 571,00 zł</p> <p>wydatki na obronność (obrona cywilna)</p>
--	--

Wydatki Gminy Miasto Mrągowo w 2025 roku zostały wykonane w kwocie 163 159 625,15 zł, co stanowi 94,57% planu po zmianach (172 535 460,76 zł). W porównaniu z 2024 rokiem (164 343 820,87 zł) wydatki zmniejszyły się o 1 184 195,72 zł (-0,72%).

W 2025 roku Miasto Mrągowo najwięcej środków przeznaczyło na realizację zadań z zakresu oświaty i wychowania. Wydatki z tego tytułu wykonano na poziomie 59 941 385,69 zł, co stanowiło 36,74% wydatków Miasta (wzrost o 14,13% wobec 52 520 456,00 zł w 2024 r.). Znaczący udział odegrały wydatki z zakresu gospodarki komunalnej i ochrony środowiska (15 337 458,91 zł, tj. 9,40% – wzrost o 20,90%), a także wydatki z tytułu pomocy społecznej (14 396 859,94 zł, 8,82%). Wydatki na rodzinę wyniosły 13 953 310,59 zł (8,55%).

Na szczególną uwagę zasługuje dynamiczny wzrost wydatków w obszarze kultury fizycznej – z 2 923 162,79 zł w 2024 roku do 11 140 875,15 zł w 2025 roku (+281,18%). Wiązał się on przede wszystkim z realizacją kluczowych inwestycji: przebudową stadionu miejskiego (7 221 833,25 zł, w tym 6 000 000,00 zł z RFPŁ), budową skateparku betonowego (2 085 096,80 zł, w tym 1 789 340,00 zł z RFPŁ) oraz Parku Doświadczeń Sensorycznych (169 371,00 zł). Wydatki na działalność usługową (dz. 710) wzrosły do 3 432 730,31 zł z uwagi na realizację rozbudowy cmentarza komunalnego (2 700 186,43 zł).

Wyraźny spadek odnotowano w wydatkach na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego (9 061 389,62 zł wobec 32 793 205,46 zł w 2024 r., -72,37%), co jest bezpośrednim skutkiem zakończenia w 2024 roku wieloletniego zadania: remontu budynku szkolnego SP nr 1 przy ul. Bohaterów Warszawy 4 (finansowanego z Funduszu COVID-19). W 2025 roku wydatki na kulturę obejmowały przede wszystkim dotacje podmiotowe dla Mrągowskiego Centrum Kultury (4 724 518,24 zł i 875 162,76 zł) oraz prace konserwatorskie.

Istotną nowością w strukturze wydatków były nakłady na obronność (dz. 752) – 3 005 571,00 zł, w tym dofinansowanie z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026. Miasto po raz pierwszy poniosło wydatki tego rzędu, realizując zakup wyposażenia dla ochrony ludności.

Wydatki bieżące wykonano w kwocie 129 596 660,95 zł (79,43% wydatków ogółem), a wydatki majątkowe – 33 562 964,20 zł (20,57%). Wydatki majątkowe zostały zrealizowane w 90,22% planu. W ramach inwestycji samorząd pozyskał dofinansowanie zewnętrzne na kwotę 15 726 371,76 zł, co stanowiło 46,86% łącznych nakładów majątkowych.

Tabela 2: Wydatki Gminy Miasto Mrągowo w 2025 r. według działów klasyfikacji budżetowej

Dz.	Wyszczególnienie	Wyk. 2025 (zł)	Udział	Wyk. 2024 (zł)	Zmiana
801	Oświata i wychowanie	59 941 385,69	36,74%	52 520 456,00	+14,13%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	15 337 458,91	9,40%	12 686 200,27	+20,90%
852	Pomoc społeczna	14 396 859,94	8,82%	13 435 229,14	+7,16%
855	Rodzina	13 953 310,59	8,55%	14 057 387,71	-0,74%
750	Administracja publiczna	12 040 709,18	7,38%	11 785 902,51	+2,16%
926	Kultura fizyczna	11 140 875,15	6,83%	2 923 162,79	+281,18%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	9 061 389,62	5,55%	32 793 205,46	-72,37%
700	Gospodarka mieszkaniowa	7 548 705,91	4,63%	6 851 224,71	+10,18%
600	Transport i łączność	7 368 151,89	4,51%	9 621 734,68	-23,42%

710	Działalność usługowa	3 432 730,31	2,10%	494 578,96	+594,00%
752	Obrona narodowa	3 005 571,00	1,84%	1 400,00	—
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	1 470 109,14	0,90%	1 352 570,83	+8,69%
851	Ochrona zdrowia	1 269 508,54	0,78%	1 259 506,45	+0,79%
757	Obsługa długu publicznego	1 149 602,82	0,70%	1 114 080,98	+3,19%
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię el., gaz i wodę	909 171,69	0,56%	2 401 991,57	-62,16%
	Pozostałe działy	1 134 404,75	0,69%	2 353 098,38	—
	RAZEM	163 159 625,15	100,00%	164 343 820,87	-0,72%

ZADŁUŻENIE

24 381 818,17 zł

zadłużenie Gminy na 31.12.2025 r.

1 288,49 zł

zadłużenie na mieszkańca na 31.12.2025 r.

-7 260 270,35 zł

wynik budżetu ogółem
(deficyt; plan: -14 331 174,09 zł)

+6 508 652,43 zł

wynik budżetu bieżącego (nadwyżka operacyjna)

15,64%

zadłużenie w stosunku do dochodów

1 149 602,82 zł

koszt obsługi długu (odsetki)

Wynik budżetu Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok zamknął się deficytem w wysokości 7 260 270,35 zł – znacznie niższym niż zakładano w planie (planowany deficyt wynosił 14 331 174,09 zł).

Istotnym wskaźnikiem kondycji finansowej jest nadwyżka operacyjna (wynik budżetu bieżącego), która w 2025 roku wyniosła +6 508 652,43 zł wobec +1 792 272,26 zł w roku 2024

– wzrost o ponad 263%. Oznacza to, że dochody bieżące z nawiązką pokryły wydatki bieżące, a gmina dysponowała własną zdolnością do finansowania wydatków majątkowych.

Stan zadłużenia Gminy Miasto Mrągowo na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniósł 24 381 818,17 zł i zwiększył się w ciągu roku o 3 227 272,73 zł (+15,26%). Wzrost zadłużenia wynikał z zaciągnięcia nowego kredytu długoterminowego w kwocie 6 000 000,00 zł w Banku Spółdzielczym w Mrągowie na pokrycie planowanego deficytu budżetu oraz spłatę wcześniejszych zobowiązań, przy jednoczesnej spłacie rat dotychczasowych kredytów w kwocie 2 772 727,27 zł.

Tabela 3: Struktura zadłużenia Gminy Miasto Mrągowo na 31.12.2025 r.

Instytucja kredytująca		Rok zaciągnięcia	Kwota kredytu	Saldo na 31.12.2025	na Cel	
Bank Krajowego	Gospodarstwa	2019	3 000 000,00 zł	500 000,00 zł	Pokrycie budżetu	deficytu
Bank Krajowego	Gospodarstwa	2020	7 000 000,00 zł	3 181 818,17 zł	Pokrycie budżetu	deficytu
Warmińsko-Mazurski Bank Spółdzielczy	Bank	2023	10 000 000,00 zł	9 800 000,00 zł	Deficyt zobowiązań	i spłata
Bank w Mrągowie	Spółdzielczy	2024	5 000 000,00 zł	4 900 000,00 zł	Deficyt zobowiązań	i spłata
Bank w Mrągowie	Spółdzielczy	2025	6 000 000,00 zł	6 000 000,00 zł	Deficyt zobowiązań	i spłata
RAZEM			31 000 000,00 zł	24 381 818,17 zł		

Wskaźnik zadłużenia w stosunku do dochodów wzrósł z 13,43% w 2024 roku do 15,64% w 2025 roku. Wartość ta pozostaje jednak znacznie poniżej ustawowych limitów określonych w art. 243 ustawy o finansach publicznych (indywidualny wskaźnik spłaty zobowiązań). Koszt obsługi zadłużenia (wydatki na odsetki) wyniósł 1 149 602,82 zł i wzrósł o 3,19% względem roku 2024.

Deficyt budżetowy w 2025 roku sfinansowany został głównie ze środków: kredytów i pożyczek (3 227 272,73 zł), wolnych środków z lat ubiegłych oraz niewykorzystanych środków na rachunku bieżącym budżetu. Łączna kwota przychodów wyniosła 25 992 145,51 zł (151,97% planu), natomiast rozchody (spłata rat kredytowych) – 2 772 727,27 zł (100% planu).

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

Analiza wykonania budżetu Gminy Miasto Mrągowo za 2025 rok pozwala na sformułowanie następujących wniosków i kierunków działań:

- Stabilna pozycja dochodowa mimo reformy finansowania samorządów. Pomimo radykalnej zmiany struktury dochodów (reforma PIT/subwencji), całkowite dochody gminy utrzymały się na poziomie zbliżonym do roku 2024 (-1,03%). Dochody własne na mieszkańca wzrosły o 66,06%, co świadczy o rosnącej samodzielności finansowej.
- Znacząca poprawa wyniku operacyjnego. Nadwyżka operacyjna wzrosła do 6 508 652,43 zł (+263% względem 2024 r.), co wskazuje na bardzo dobrą kondycję finansową bieżącej działalności gminy. Racjonalne zarządzanie kosztami bieżącymi pozostaje trwałym elementem polityki finansowej.
- Aktywność inwestycyjna i dywersyfikacja źródeł finansowania. W 2025 roku zrealizowano inwestycje infrastrukturalne o łącznej wartości 33 562 964,20 zł, z czego 46,86% sfinansowano ze środków zewnętrznych. Aktywne pozyskiwanie dofinansowania z funduszy krajowych i europejskich pozostaje priorytetem.
- Zadłużenie na bezpiecznym, kontrolowanym poziomie. Stan zadłużenia wynosi 24 381 818,17 zł (15,64% dochodów)
- Oświata pozostaje priorytetem wydatkowym. Wydatki na oświatę i wychowanie stanowią 36,74% budżetu (59,9 mln zł, +14,13%).

16. INFORMACJA O STANIE MIENIA (NIERUCHOMOŚCI)

Informacja o stanie mienia komunalnego Gminy Miasto Mrągowo sporządzana jest corocznie zgodnie z wymogami ustawy o finansach publicznych i stanowi obowiązkowy załącznik do sprawozdania budżetowego. Poniżej przedstawiono najważniejsze dane dotyczące zasobu nieruchomości Miasta Mrągowo oraz zmian, jakie zaszły w ciągu 2025 roku.

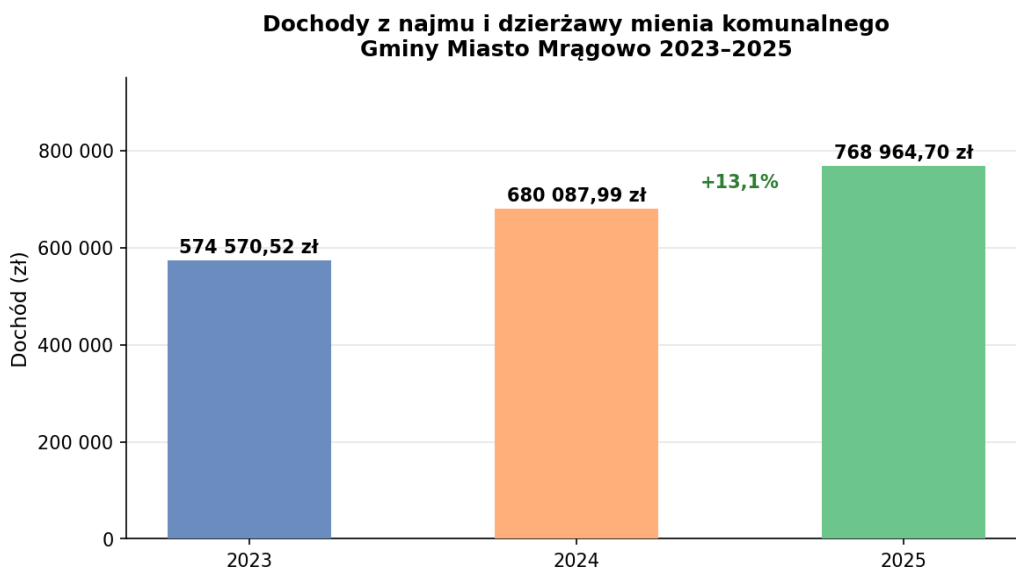
ZASÓB GRUNTÓW KOMUNALNYCH

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Gmina Miasto Mrągowo posiadała grunty stanowiące własność gminy o łącznej powierzchni 550,8014 ha. W porównaniu z rokiem poprzednim (552,3041 ha) zasób gruntów zmniejszył się o 1,5027 ha, co jest wynikiem zbycia nieruchomości oraz przekształceń gruntów. Liczba działek w zasobie gminnym wyniosła 1 899 (wobec 1 905 w 2024 r. i 1 919 w 2023 r.).

Wskaźnik	2023	2024	2025
Powierzchnia gruntów gminnych (ha)	556,2217	552,3041	550,8014
Liczba działek w zasobie gminnym	1 919	1 905	1 899
Liczba sprzedanych nieruchomości	11	17	13
Wartość sprzedanego mienia (zł)	5 234 431,93	1 891 330,26	1 529 885,72
Liczba nabytych nieruchomości	1	-	2
Wartość nabytego mienia (zł)	271 700,00	-	3 005 625,00
Liczba nieruchomości oddanych w dzierżawę/najem	395	340	241

Wskaźnik	2023	2024	2025
Dochód z najmu i dzierżawy mienia (zł)	574 570,52	680 087,99	768 964,70
Liczba przetargów na sprzedaż nieruchomości	26	23	24
Liczba przetargów zakończonych wynikiem negatywnym	20	12	13
Liczba terenów inwestycyjnych przygotowanych do sprzedaży	15	12	11
Liczba inwestorów, którzy nabyli nieruchomości gminne	6	9	11

Tabela 1. Kluczowe wskaźniki gospodarki nieruchomościami Gminy Miasto Mrągowo 2023–2025



. Dochody z najmu i dzierżawy mienia komunalnego w latach 2023–2025 (zł)

ZMIANY W STANIE MIENIA W 2025 ROKU

Zbycie nieruchomości

W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo zbyła 13 nieruchomości, uzyskując z tego tytułu dochód w wysokości 1 529 885,72 zł. Przeprowadzono 24 przetargi na sprzedaż nieruchomości, z czego 13 zakończyło się wynikiem negatywnym (brak oferentów lub oferty poniżej ceny wywoławczej). W ujęciu wieloletnim widoczna jest tendencja spadkowa wartości sprzedawanego mienia – po rekordowym roku 2023 (ponad 5,2 mln zł) aktywność obrotu utrzymuje się na niższym, ale stabilnym poziomie.

W 2025 roku sprzedano tereny inwestycyjne o łącznej powierzchni:

- 0,3810 ha – tereny o przeznaczeniu mieszkaniowym,
- 1,2168 ha – tereny o przeznaczeniu produkcyjnym, składowym i usługowym.

Zainteresowanie terenami inwestycyjnymi rośnie: nieruchomości gminne nabyło 11 inwestorów – więcej niż w 2024 r. (9) i 2023 r. (6), co potwierdza atrakcyjność Mrągowo jako miejsca lokalizacji działalności gospodarczej.

Nabycie nieruchomości

W 2025 roku Gmina Miasto Mrągowo nabyła 2 nieruchomości na łączną kwotę 3 005 625,00 zł. Kluczowym nabyciem był zakup nieruchomości przy ul. Warszawskiej 37 z przeznaczeniem na centralny magazyn ochrony ludności. Inwestycja ta, sfinansowana ze środków rządowych przeznaczonych na ochronę ludności i obronę cywilną, zwiększa możliwości miasta w zakresie reagowania na sytuacje kryzysowe.

DOCHODY Z MIENIA KOMUNALNEGO

Dochody z mienia komunalnego stanowią istotne źródło dochodów własnych gminy. W 2025 roku odnotowano znaczący wzrost dochodów z tytułu najmu i dzierżawy nieruchomości komunalnych.

Źródło dochodu	2023 (zł)	2024 (zł)	2025 (zł)
Dochody z najmu i dzierżawy mienia	574 570,52	680 087,99	768 964,70
Dochody ze sprzedaży nieruchomości	5 234 431,93	1 891 330,26	1 529 885,72
Opłaty z tytułu użytkowania wieczystego	b.d.	341 543,86	b.d.

Dochody Gminy Miasto Mrągowo z mienia komunalnego 2023–2025

Dochody z najmu i dzierżawy wzrosły w 2025 roku do 768 964,70 zł – o 13,1% w porównaniu z 2024 r. i o 33,8% w porównaniu z 2023 r. Jest to wynik systematycznej optymalizacji warunków zawieranych umów dzierżawy i najmu. Warto odnotować, że pomimo zmniejszenia liczby nieruchomości oddanych w dzierżawę lub najem (241 wobec 340 w 2024 r.), dochody z tego tytułu konsekwentnie rosną, co świadczy o poprawie efektywności zarządzania zasobem komunalnym.

TERENY INWESTYCYJNE I AKTYWIZACJA GOSPODARCZA

Gmina Miasto Mrągowo aktywnie zarządza zasobem terenów inwestycyjnych, udostępniając je podmiotom gospodarczym. Na koniec 2025 roku miasto dysponowało 11 terenami inwestycyjnymi przygotowanymi do sprzedaży. W roku 2025 nieruchomości gminne nabyło 11 inwestorów – rekordowo wysoki wynik w ostatnich trzech latach, potwierdzający rosnącą atrakcyjność inwestycyjną Mrągowo.

Sprzedane w 2025 roku tereny obejmowały zarówno grunty mieszkaniowe (0,3810 ha), jak i produkcyjno-usługowe (1,2168 ha), co świadczy o zróżnicowanym popycie inwestycyjnym i zdolności miasta do zaspokajania potrzeb różnych typów inwestorów.

WNIOSKI I KIERUNKI DZIAŁAŃ

- Rosnące dochody z dzierżawy. Wzrost dochodów z najmu i dzierżawy o 13,1% rok do roku (do 768 964,70 zł) potwierdza skuteczność polityki zarządzania mieniem. Miasto kontynuuje optymalizację warunków umów dzierżawy, dbając jednocześnie o atrakcyjność oferty dla dzierżawców.
- 11 inwestorów, którzy nabyli nieruchomości gminne w 2025 r., to najwyższy wynik od co najmniej 3 lat. Miasto konsekwentnie przygotowuje nowe tereny inwestycyjne i prowadzi aktywną promocję oferty nieruchomości.
- Strategiczne nabycie magazynu OC. Zakup nieruchomości przy ul. Warszawskiej 37 za ponad 3 mln zł ze środków rządowych to inwestycja o strategicznym znaczeniu dla

bezpieczeństwa mieszkańców. Zasób komunalny wzbogacił się o obiekt o dużej wartości użytkowej.

- Stabilizacja przetargów. Wzrost skuteczności przetargów (13 nieudanych na 24 przeprowadzone, wobec 12 na 23 w 2024 r.) wskazuje na utrzymanie zdrowej dynamiki obrotu. Analiza przyczyn nieudanych przetargów i bieżące dostosowywanie cen wywoławczych do warunków rynkowych pozostają stałym elementem polityki obrotu nieruchomościami.
- Kontynuacja porządkowania zasobu. Systematyczne zmniejszanie liczby działek w zasobie (1919 → 1899 w ciągu 3 lat) i racjonalizacja liczby umów dzierżawy wskazuje na celowe zarządzanie zasobem komunalnym. Weryfikacja nieruchomości zbędnych z punktu widzenia potrzeb gminy jest prowadzona na bieżąco.

17. KOMUNIKACJA Z MIESZKAŃCAMI

W dobie dynamicznego rozwoju technologii cyfrowych efektywna i wielokanałowa komunikacja z mieszkańcami stanowi jeden z priorytetów Urzędu Miejskiego w Mrągowie. W 2025 roku samorząd aktywnie utrzymywał i rozwijał trzy główne kanały informacyjne: oficjalną stronę internetową www.mragowo.pl, profil w mediach społecznościowych oraz tradycyjny biuletyn drukowany „Magazyn Mrągowski”. Równolegle rozwijana była bezpośrednia komunikacja z mieszkańcami za pośrednictwem profilu Burmistrza w mediach społecznościowych oraz otwartych spotkań w przestrzeni miejskiej.

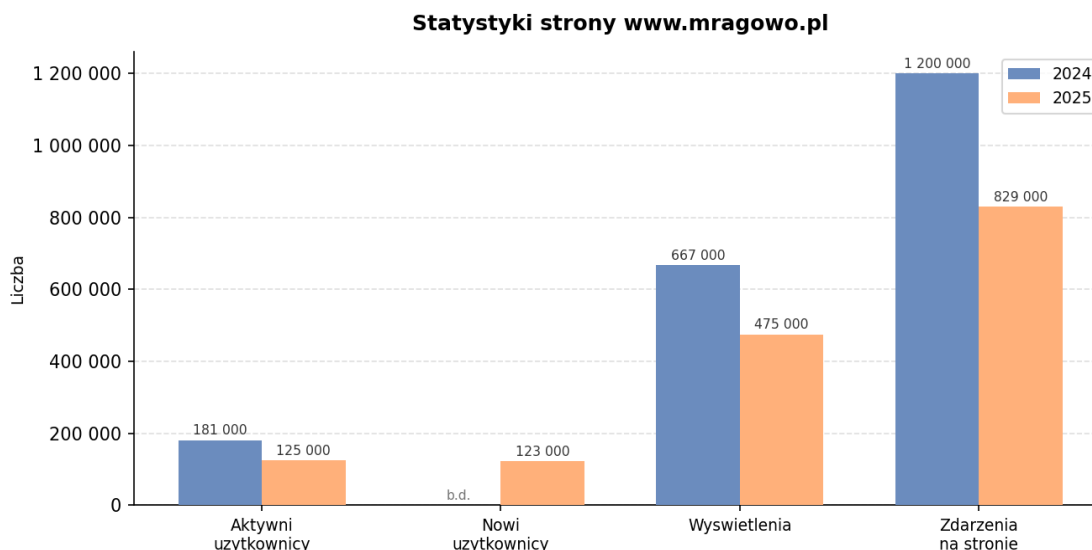
KANAŁY INFORMACYJNE

STRONA INTERNETOWA WWW.MRAGOWO.PL

Oficjalny serwis internetowy www.mragowo.pl pozostaje centralnym źródłem informacji dla mieszkańców, przedsiębiorców, turystów i inwestorów. Portal stanowi kompleksowe repozytorium ogłoszeń urzędowych, komunikatów i bieżących wiadomości z życia miasta, zapewniając transparentny dostęp do działań samorządu.

W 2025 roku serwis odwiedziło **125 000 aktywnych użytkowników**, w tym **123 000 nowych użytkowników** (czyli takich, którzy odwiedzili stronę po raz pierwszy). Łączna liczba wyświetleń wyniosła **475 000**, a całkowita liczba zdarzeń (interakcji użytkowników śledzonych przez system analityczny) osiągnęła poziom **829 000**.

Obserwowana zmiana w stosunku do roku 2024 odzwierciedla szerszy, ogólnopolski trend przenoszenia się użytkowników ku platformom mobilnym i społecznościowym. Potwierdzeniem tej tezy jest jednoczesny, spektakularny wzrost zasięgu oficjalnego profilu Facebooka miasta – o ponad 420% rok do roku – który świadczy o niestąbnącym zainteresowaniu mieszkańców sprawami gminy, tyle że realizowanym za pośrednictwem innych kanałów.



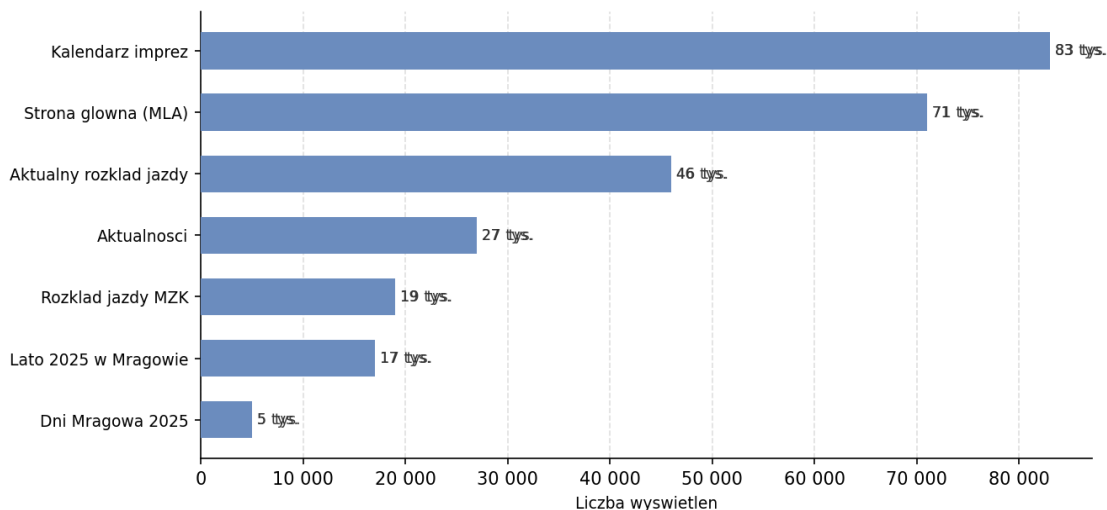
Statystyki strony www.mragowo.pl – porównanie 2024 i 2025

. Statystyki strony www.mragowo.pl – porównanie 2024 i 2025

Wskaźnik	2024	2025	Zmiana
Aktywni użytkownicy	181 000	125 000	-31%
Nowi użytkownicy	b.d.	123 000	—
Wyświetlenia	667 000	475 000	-29%
Zdarzenia na stronie	1 200 000	829 000	-31%

Analiza ruchu na stronie pozwala wskazać treści, które cieszą się największym zainteresowaniem mieszkańców. Zdecydowanym liderem jest **Kalendarz imprez** (83 000 wyświetleń), co potwierdza, że informacja o wydarzeniach kulturalnych i sportowych pozostaje kluczowym powodem, dla którego mieszkańcy sięgają po stronę miasta. Wysoką pozycję zajmują też strona główna oraz informacje o komunikacji miejskiej.

Najpopularniejsze podstrony www.mragowo.pl w 2025 r.

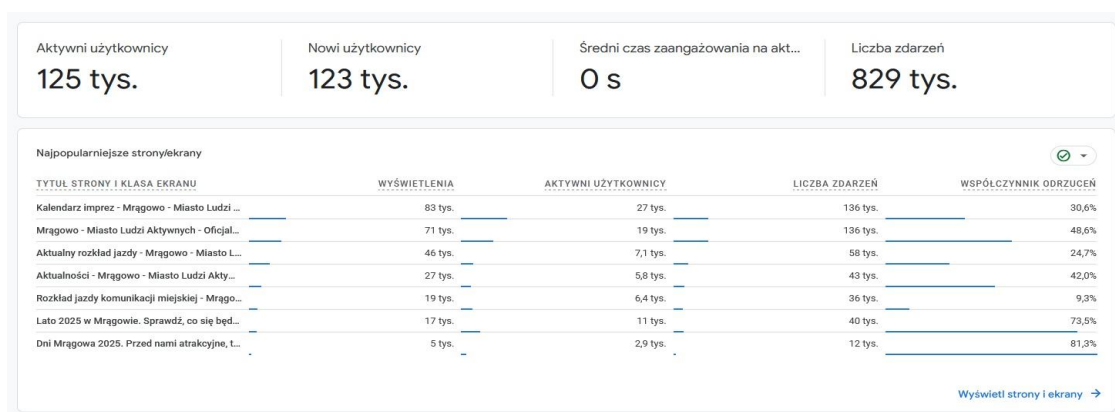


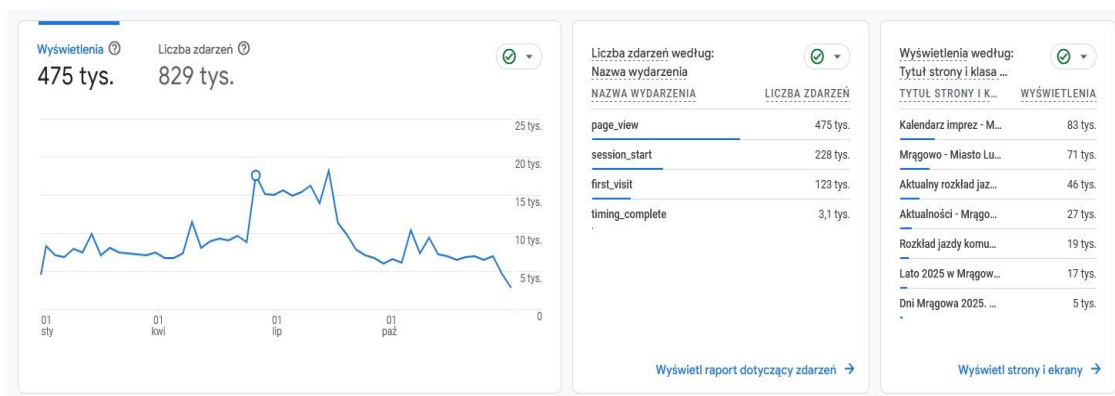
Najpopularniejsze podstrony www.mragowo.pl w 2025 r.

Najpopularniejsze podstrony www.mragowo.pl w 2025 r.

Lp.	Podstrona	Wyświetlenia	Liczba zdarzeń
1	Kalendarz imprez	83 000	136 000
2	Mrągowo – Miasto Ludzi Aktywnych (główna)	71 000	136 000
3	Aktualny rozkład jazdy	46 000	58 000
4	Aktualności	27 000	43 000
5	Rozkład jazdy komunikacji miejskiej	19 000	36 000
6	Lato 2025 w Mrągowie	17 000	40 000
7	Dni Mrągowo 2025	5 000	12 000

Poniżej zrzuty ekranu z panelu Google Analytics prezentujące statystyki serwisu za rok 2025:



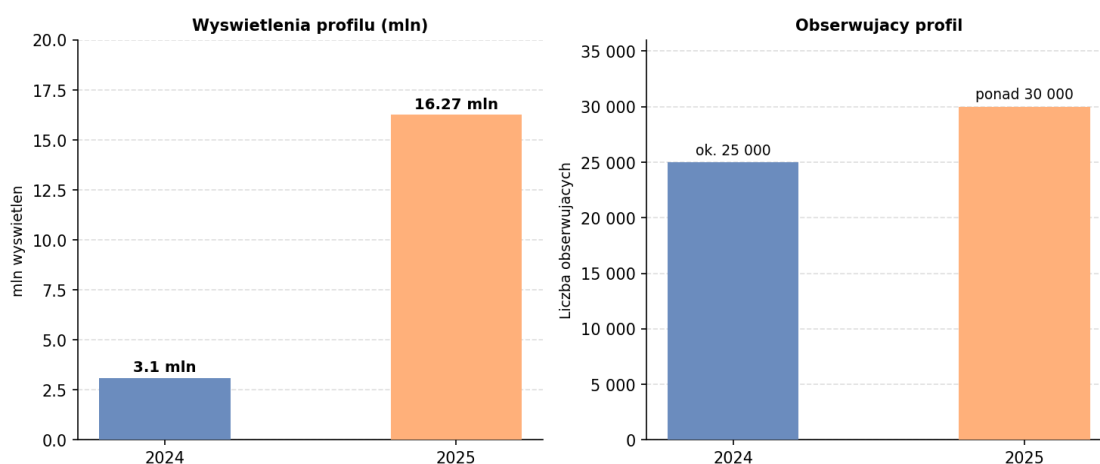


Statystyki serwisu www.mragowo.pl – panel Google Analytics (2025 r.)

PROFIL FACEBOOK „MRĄGOWO MIASTO LUDZI AKTYWNYCH”

Oficjalny profil miasta na Facebooku „Mrągowo Miasto Ludzi Aktywnych” osiągnął w 2025 roku wyjątkowo imponujące wyniki, stając się dominującym kanałem komunikacji samorządu z mieszkańcami. W ciągu roku na profilu opublikowano około **700 postów** oraz ponad **180 filmów** – o 80% więcej materiałów wideo niż rok wcześniej.

Łączna liczba wyświetleń treści osiągnęła poziom **16 274 876** – wzrost o ponad **+423%** w stosunku do 3,1 miliona odnotowanych w 2024 roku. Profil zyskał **5 457 nowych obserwujących** (+31,7%), przekraczając łącznie próg 30 000 obserwujących. Warto podkreślić, że aż 53,2% wyświetleń wygenerowały osoby niebędące obserwatorami profilu – dowód na szeroki, organiczny zasięg publikowanych treści.



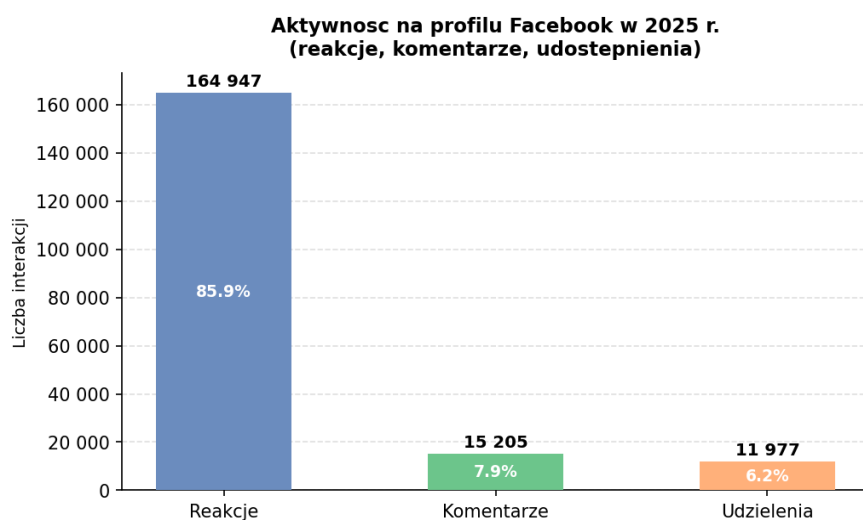
Wyświetlenia i liczba obserwujących profil Facebook – porównanie 2024 i 2025

Kluczowe wskaźniki profilu Facebook „Mrągowo Miasto Ludzi Aktywnych” – porównanie 2024 i 2025

Wskaźnik	2024	2025	Zmiana
Wyświetlenia ogółem	3,1 mln	16,2 mln (16 274 876)	+423%
Interakcje z zawartością	ok. 156 tys.	191 933	+24%

Obserwujący profil	ok. 25 000	ponad 30 000	+20%
Nowi obserwujący	b.d.	5 457	+31,7%
Kliknięcia linku	b.d.	24 334	+31,5%
Liczba postów	ok. 700	ok. 700	bez zmian
Liczba filmów	ok. 100	ponad 180	+80%

Łączna aktywność użytkowników na profilu wyniosła **1 356 075** (+73,3% względem roku poprzedniego). W ramach tej aktywności zanotowano: **164 947 reakcji** (85,9% wszystkich interakcji), **15 205 komentarzy** (7,9%) oraz **11 977 udostępnień** (6,2%). Tak wysoki wskaźnik reakcji przy rosnącej liczbie udostępnień świadczy o autentycznym zaangażowaniu społeczności w tematy poruszane przez urząd.



Rys. 5. Aktywność na profilu Facebook w 2025 r. – reakcje, komentarze, udostępnienia

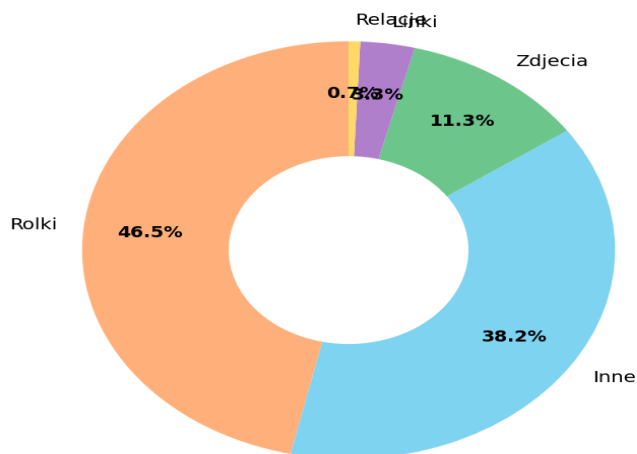
Tabela 4. Aktywność na profilu Facebook w 2025 r.

Wskaźnik aktywności	Wartość 2025	Zmiana / udział	
Aktywność (łącznie)	1 356 075	+73,3%	
Reakcje	164 947	85,9% aktywności	
Komentarze	15 205	7,9% aktywności	
Udostępnienia	11 977	6,2% aktywności	

Kluczową rolę w generowaniu zasięgu odegrały rolki i materiały wideo. Rolki odpowiadały za aż **46,5% całej aktywności** na profilu i za **33,4% wyświetleń** – drugie miejsce po albumach zdjęciowych (37,4%). Łączna liczba 3-sekundowych wyświetleń filmów wyniosła **2 514 241** (+431%), 1-minutowych wyświetleń – **384 668** (+281%), a łączny czas oglądania materiałów wideo osiągnął imponujący poziom **953 dni i 16 godzin** (+353%). Dane te jednoznacznie

wskazują, że format video jest najefektywniejszym narzędziem komunikacji miasta w przestrzeni cyfrowej.

Aktywność wg typu zawartosci (Facebook 2025)



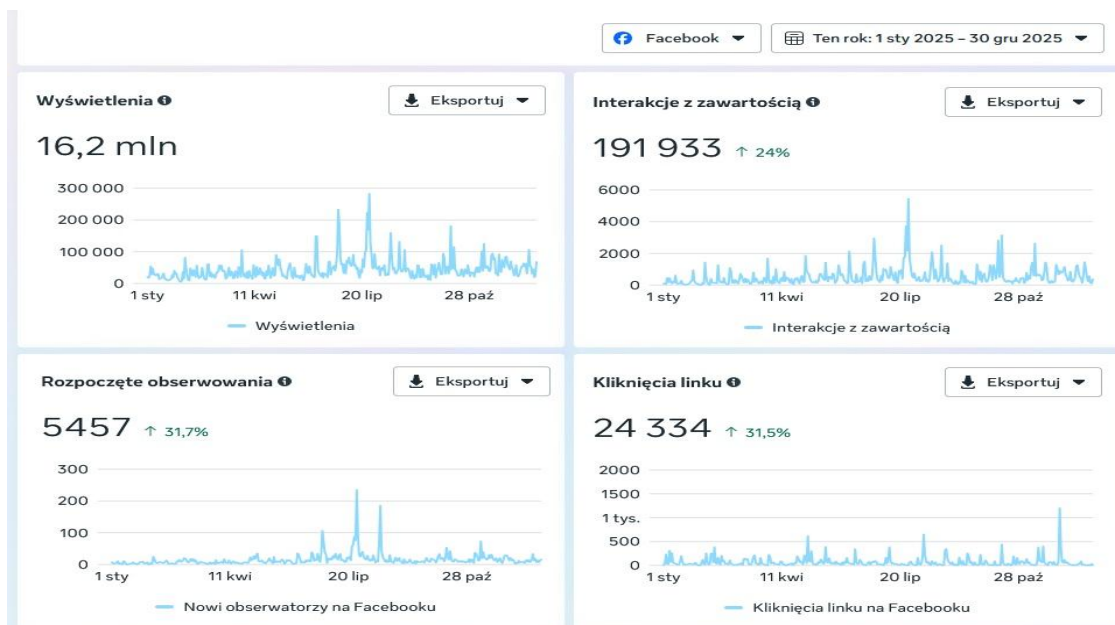
Rys. 6. Aktywność wg typu zawartości na profilu Facebook w 2025 r.

Tabela 5. Wskaźniki wideo na profilu Facebook w 2025 r.

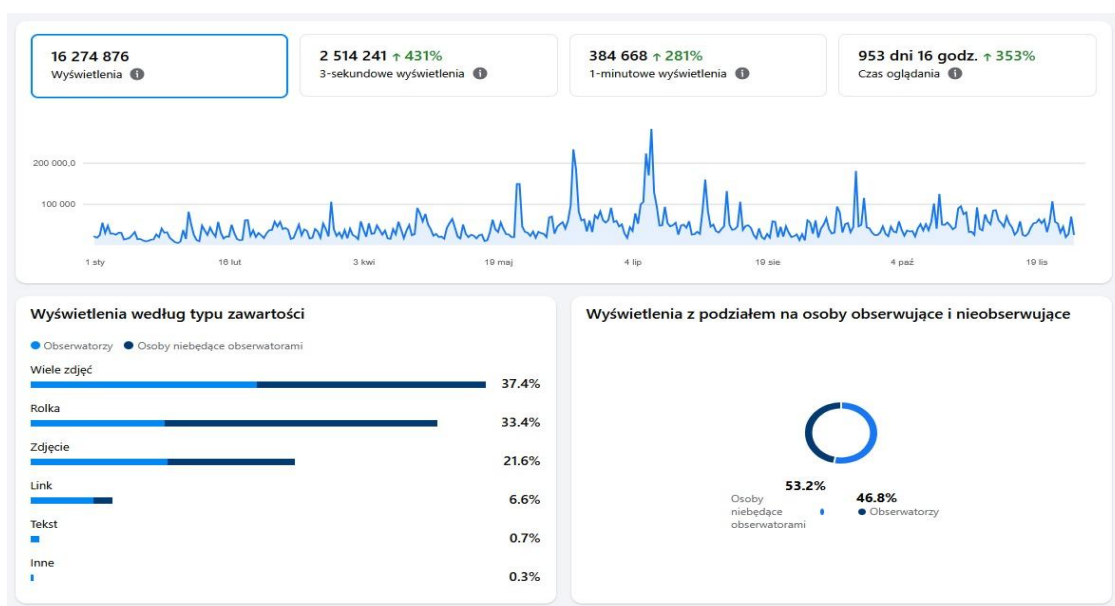
Wskaźnik wideo	Wartość 2025	Zmiana r/r	
Wyświetlenia (ogółem)	16 274 876	+431%* / +353%**	
3-sekundowe wyświetlenia	2 514 241	+431%	
1-minutowe wyświetlenia	384 668	+281%	
Czas oglądania (łącznie)	953 dni 16 godz.	+353%	

Podobnie jak w poprzednich latach, profil miasta znalazł się w gronie najchętniej odwiedzanych profili samorządowych w regionie. Dowodem na to są wyniki comiesięcznego rankingu platformy Local Some, w którym Mrągowo zawsze plasuje się w ścisłej czołówce najbardziej angażujących profili miejskich w województwie warmińsko-mazurskim.

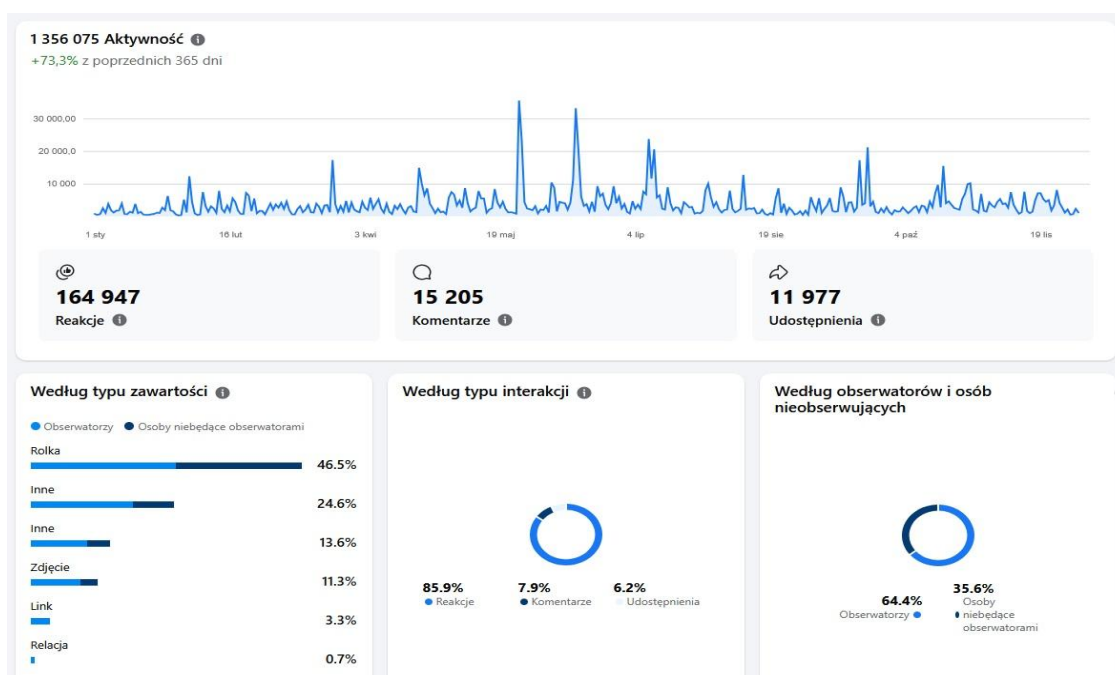
Poniżej zrzuty ekranu z panelu Meta Business Suite prezentujące statystyki profilu za rok 2025:



Rys. 7. Kluczowe wskaźniki profilu Facebook – panel Meta Business Suite (2025 r.)



Rys. 8. Statystyki wyświetleń i materiałów wideo – profil Facebook (2025 r.)



Rys. 9. Aktywność na profilu Facebook – reakcje, komentarze, udostępnienia (2025 r.)

MAGAZYN MRĄGOWSKI

Dla mieszkańców preferujących tradycyjną formę komunikacji Urząd Miejski wydaje bezpłatny biuletyn informacyjny „Magazyn Mrągowski”, dystrybuowany na terenie całego miasta. Wydawnictwo zapewnia dostęp do najważniejszych informacji samorządowych osobom nieaktywnym w przestrzeni cyfrowej, wypełniając tym samym istotną lukę komunikacyjną i dbając o zasadę równego dostępu do informacji publicznej.

W 2025 roku „Magazyn Mrągowski” przeszedł gruntowne odświeżenie – zyskał nową, atrakcyjną oprawę wizualną i został wzbogacony o angażujące, różnorodne treści, dzięki czemu jeszcze lepiej odpowiada na potrzeby czytelników. Każde wydanie prezentuje sylwetki mieszkańców, ich pasje i sukcesy, a także najważniejsze wydarzenia i inicjatywy miejskie. Modernizacja wydawnictwa stanowi wyraz troski samorządu o mieszkańców, dla których drukowane słowo pozostaje preferowanym lub jedynym dostępnym źródłem informacji o życiu miasta.



Fot. Okładki „Magazynu Mrągowskiego” wydanego w nowej szacie graficznej w 2025 r.

BEZPOŚREDNIA KOMUNIKACJA Z MIESZKAŃCAMI

Ważnym uzupełnieniem komunikacji instytucjonalnej jest bezpośredni kontakt z mieszkańcami, realizowany dwutorowo. Pierwszym kanałem jest oficjalny profil Burmistrza Miasta na Facebooku, za pośrednictwem którego mieszkańcy mogą na bieżąco śledzić kulisy pracy samorządu, poznawać plany i kierunki rozwoju miasta oraz uczestniczyć w dialogu na temat najważniejszych miejskich inicjatyw.

Drugim kanałem są otwarte spotkania w przestrzeni miejskiej, organizowane w cyklu regularnym. Stanowią one doskonałą okazję do bezpośredniej rozmowy, zadawania pytań i wspólnego omówienia bieżących potrzeb lokalnej społeczności. Formuła otwartych spotkań wychodzi naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców, którzy cenią bezpośredni, nieformalny kontakt z przedstawicielami samorządu.

Wnioski i kierunki działań

Dane za 2025 rok jednoznacznie potwierdzają, że Mrągowo z powodzeniem prowadzi skuteczną politykę komunikacyjną w przestrzeni cyfrowej. Spektakularny wzrost wyświetleń na Facebooku – z 3,1 mln do ponad 16,2 mln (+423%) – oraz wzrost aktywności o 73,3% to wyniki wyraźnie ponadprzeciętne na tle profili samorządowych w regionie, co potwierdzają rankingi platformy Local Some.

Szczególnie cenna jest obserwacja, że 53,2% wyświetleń generują osoby niebędące obserwatorami profilu. Świadczy to o wysokim organicznym zasięgu publikowanych treści i efektywnym dotarciu do nowych odbiorców bez kosztów reklamowych. Kluczowym czynnikiem tego sukcesu są rolki i materiały wideo, odpowiadające za 46,5% całej aktywności – a łączny czas oglądania filmów wyniósł niemal 954 dni!

Wyniki 2025 roku wyznaczają kierunki dalszego rozwoju komunikacji miejskiej:

- Miasto kontynuuje i intensyfikuje produkcję materiałów wideo oraz rolek – format ten generuje największy zasięg organiczny, najwyższą aktywność i najdłuższy czas zaangażowania odbiorców.
- Serwis www.mragowo.pl jest sukcesywnie modernizowany pod kątem responsywności na urządzeniach mobilnych, a oferta treści wzbogacana o kalendarze, rozkłady jazdy i informacje praktyczne – zgodnie z preferencjami odwiedzających (top 3 podstrony to właśnie te kategorie treści).
- Miasto kontynuuje wydawanie „Magazynu Mrągowskiego” w odświeżonej formule, rozważając rozszerzenie dystrybucji w dzielnicach z ograniczonym dostępem do internetu.
- Otwarte spotkania z mieszkańcami są prowadzone systematycznie jako element polityki transparentności i dialogu społecznego, stanowiąc cenne uzupełnienie komunikacji cyfrowej.

ZAKOŃCZENIE

Rok 2025 był dla Mrągowo rokiem intensywnej pracy i wymiernych rezultatów. Zrealizowane inwestycje, rosnące zaangażowanie mieszkańców, wzmocnione bezpieczeństwo i stabilna gospodarka mieniem komunalnym tworzą solidny fundament pod dalszy rozwój miasta.

Bilans roku 2025

Miniony rok przyniósł Mrągowo szereg konkretnych osiągnięć. W sferze inwestycyjnej zrealizowano lub kontynuowano projekty o łącznej wartości blisko 33 mln zł, z czego ponad połowę sfinansowano ze środków zewnętrznych – unijnych i rządowych. Zakończono budowę nowoczesnego skateparku, przebudowano stadion miejski, otwarto Wiejski Targ, zmodernizowano Szkołę Podstawową nr 1, wyremontowano ulice i wybudowano nowe boiska szkolne. Jednocześnie podpisano umowę na zakup czterech autobusów elektrycznych z pełną infrastrukturą ładowania – inwestycję przełomową dla ekologicznego transportu miejskiego.

W dziedzinie partycypacji obywatelskiej mieszkańcy Mrągowo wyjątkowo aktywnie angażowali się w decyzje o kształcie miasta. Szkolny Budżet Obywatelski w 6. edycji zebrał 3 175 głosów, a w głosowaniu na 7. edycję – już 5 170 głosów, co oznacza wzrost zainteresowania o ponad 60%. Piętnaście inicjatyw lokalnych – sportowych, kulturalnych, edukacyjnych i charytatywnych – zrealizowano przy zaangażowaniu samych mieszkańców. Konsultacje społeczne dotyczące strategii elektromobilności zaowocowały 37 uwagami i ponad 70 zmianami w dokumencie, co bezpośrednio przyczyniło się do pozyskania unijnego dofinansowania.

Bezpieczeństwo mieszkańców uległo poprawie: wykrywalność przestępstw wzrosła do 75,3%, na miejskich akwenach nie odnotowano żadnego utonięcia, a nowy samochód pożarniczy OSP wzmocnił potencjał ratowniczy miasta. Zakup magazynu ochrony ludności za ponad 3 mln zł ze środków rządowych zwiększył gotowość Mrągowo na sytuacje kryzysowe.

Gospodarka mieniem komunalnym przyniosła rekordowe wyniki: 11 inwestorów nabyło tereny gminne, a dochody z najmu i dzierżawy wzrosły o 13% do blisko 769 tys. zł – potwierdzając rosnącą atrakcyjność Mrągowo jako miejsca do życia i prowadzenia działalności.

Mrągowo na tle polskich samorządów

Jak wskazuje Draft Raportu o stanie miast za rok 2025 Związku Miast Polskich, samorządy w Polsce weszły w rok 2025 z nadzieją na stabilizację po trudnym okresie. Nowy system finansowania JST, oparty na dochodach podatników, uniezależnił budżety miast od zmian podatkowych narzucanych centralnie.

Jednocześnie eksperci ZMP biją na alarm w kwestii demografii. W Polsce jako całości w I półroczu 2025 roku liczba urodzeń spadła o ponad 7%. Mrągowo, podobnie jak setki innych polskich miast, staje przed wyzwaniem starzejącego się społeczeństwa i odpływu młodych

mieszkańców. To wyzwanie wymagać będzie długofalowej odpowiedzi – zarówno w polityce społecznej i oświatowej, jak i w przyciąganiu nowych inwestorów i mieszkańców.

Aktywna polityka inwestycyjna, rozbudowane mechanizmy partycypacji i skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych to dokładnie te elementy, które eksperci ZMP wskazują jako kluczowe dla miast chcących rozwijać się mimo presji demograficznej.

SAMORZĄDY W POLSCE W 2025 ROKU – KONTEKST OGÓLNOKRAJOWY

Na podstawie: Draft Raportu o stanie miast za rok 2025, opracowany przez ekspertów i analityków Związku Miast Polskich (ZMP); prezentowany podczas Zgromadzenia Ogólnego ZMP w Gdyni.

Rok 2025 upłynął polskim samorządom pod znakiem odbudowy i stabilizacji po latach niepewności finansowej i legislacyjnej. Był to czas powrotu do mocniejszej pozycji samorządności jako filaru administracji publicznej – choć bez złudzeń co do poważnych wyzwań na horyzoncie. Poniżej przedstawiono najważniejsze obserwacje wynikające z ogólnopolskiej diagnozy kondycji miast.

Finanse samorządów

Nowa ustawa o dochodach jednostek samorządu terytorialnego przyniosła zmiany oceniane pozytywnie: system naliczania udziałów w podatku PIT i CIT oparty na dochodach podatników – a nie na wpływach do budżetu centralnego – uniezależnił finanse miast od zmian podatkowych wprowadzanych przez rząd (np. ulg podatkowych). Silniejsze powiązanie finansów z lokalną bazą ekonomiczną stymuluje proinwestycyjne postawy władarzy i zachęca do dbałości o lokalny rozwój gospodarczy.

Planowanie przestrzenne

Rok 2025 był kluczowy dla opracowywania planów ogólnych, które zastąpiły dotychczasowe studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Miasta radziły sobie z tą reformą sprawniej niż mniejsze jednostki. Główne wyzwania wdrożeniowe to: drastyczny niedobór urbanistów i specjalistów GIS na rynku pracy, niejasność przepisów oraz dynamicznie zmieniające się interpretacje nowych regulacji, a także konieczność cyfryzacji całego procesu i integracji baz danych przestrzennych.

Bezpieczeństwo i ochrona ludności

W styczniu 2025 roku weszła w życie ustawa o ochronie ludności i obronie cywilnej wraz z Programem Ochrony Ludności na lata 2025–2026, obejmującym sześć priorytetów wspieranych systemem dotacji. Rok 2025 był pierwszym rokiem funkcjonowania nowego systemu, a samorządy przystąpiły do realizacji wynikających z niego obowiązków.

Demografia – najtrudniejsze wyzwanie

Najpoważniejszym wyzwaniem stojącym przed polskimi samorządami jest postępujący kryzys demograficzny. Dane zebrane przez ekspertów ZMP są alarmujące:

- W I półroczu 2025 roku w miastach urodziło się 82 786 dzieci – o ponad 7% mniej niż rok wcześniej.
- W 90 miastach odnotowano mniej niż 10 urodzeń, a w 15 miastach – mniej niż 5. W jednym polskim mieście przez cały 2025 rok nie urodziło się ani jedno dziecko.
- Żadne miasto nie osiągnęło wystarczającej zastępowalności pokoleń (maksymalnie 1,75 przy wymaganym poziomie ok. 2,1).
- Ponad 800 miast straciło łącznie 118 tys. młodych mieszkańców w wieku 15–39 lat na rzecz metropolii lub zagranicy. Jedynie 200 miast odnotowało dodatnie saldo migracji w tej grupie wiekowej.

Prognozy na rok 2029 są jeszcze bardziej niepokojące: populacja miast skurczy się o co najmniej 1%, wiek produkcyjny spadnie o 5%, a dzietność może spaść nawet poniżej 0,9. Liczba dzieci w przedszkolach zmniejszy się o 15–22%, wymuszając likwidację oddziałów, natomiast udział seniorów w populacji wielu miast przekroczy 40%. Skutkiem będzie narastające napięcie społeczne wokół finansowania usług publicznych i ich dostępności.

Kryzys demograficzny ma bezpośrednie przełożenie na oświatę. Spadek liczby urodzeń wymusza już dziś likwidację oddziałów przedszkolnych, a nadchodząca kadencja przyniesie presję na zamykanie szkół podstawowych w wielu miastach.

Znaczenie dla Mrągowia

Mrągowo wpisuje się w ogólnopolski kontekst funkcjonowania samorządów – korzysta z pozytywnych zmian w systemie finansowania JST i mierzy się z tymi samymi wyzwaniami demograficznymi co inne polskie miasta. Rosnąca aktywność inwestycyjna, konsekwentna realizacja programów partycypacyjnych oraz wzmocnienie bezpieczeństwa miejskiego wpisują się w rekomendacje ZMP i stanowią odpowiedź na zidentyfikowane wyzwania. Niniejszy raport dokumentuje te działania na poziomie lokalnym, w kontekście roku, który dla całego polskiego samorządu był rokiem nadziei na stabilny rozwój i współpracę.

Źródło: Draft Raportu o stanie miast za rok 2025, Związek Miast Polskich; prezentacja podczas Zgromadzenia Ogólnego ZMP w Gdyni.

Priorytety na rok 2026

Pisany w połowie 2026 roku raport zastaje Mrągowo w fazie intensywnej realizacji przedsięwzięć zaplanowanych w roku ubiegłym. Samorząd konsekwentnie wdraża politykę skoncentrowaną na długofalowym rozwoju miasta – podnoszeniu komfortu życia mieszkańców, modernizacji przestrzeni publicznej oraz wzmocnieniu atrakcyjności turystycznej. Wśród kluczowych działań podejmowanych w 2026 roku wymienić należy:

- Poprawa komunikacji miejskiej – trwa realizacja projektu „Energia z Natury”: dostawa i uruchomienie czterech autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą ładowania i instalacją fotowoltaiczną o mocy 250 kW, dofinansowaną w 80% ze środków EFRR. To przełomowy krok w kierunku ekologicznego i nowoczesnego transportu publicznego w Mrągowie.

- Modernizacja boiska ORLIK 2012 – realizacja inwestycji o wartości ok. 2,35 mln zł, finansowanej ze środków zewnętrznych, w oparciu o umowę dofinansowania podpisaną w grudniu 2025 roku.
- Modernizacja plaż miejskich – prowadzone są prace nad podniesieniem standardu kąpielisk i terenów rekreacyjnych nad Jeziorem Czos i Jeziorem Juno, wpisujące się w strategię rozwijania turystycznej tożsamości Mrągowo. Modernizacja plaż to inwestycja zarówno w komfort mieszkańców, jak i w atrakcyjność miasta dla gości.
- Przebudowa ulic Mickiewicza i 8 Maja wraz z rewitalizacją targowiska miejskiego – kompleksowe odnowienie kluczowych arterii komunikacyjnych w centrum miasta, połączone z upiększeniem przestrzeni handlowej, poprawia estetykę śródmieścia, podnosi funkcjonalność układu drogowego i sprzyja ożywieniu lokalnego handlu.
- Realizacja projektów 7. edycji Szkolnego Budżetu Obywatelskiego we wszystkich mrągowskich szkołach.
- Kontynuacja działań aplikacyjnych o kolejne środki zewnętrzne w zakresie termomodernizacji budynków użyteczności publicznej, transformacji cyfrowej urzędu oraz innych priorytetów infrastrukturalnych miasta.

Niniejszy raport stanowi rzetelne i kompleksowe sprawozdanie z działalności samorządu Gminy Miasto Mrągowo w roku 2025. Opisuje nie tylko liczby i projekty, lecz przede wszystkim ludzi – mieszkańców, pracowników urzędu, druhów OSP, ratowników WOPR, uczniów głoszących w SBO, organizatorów inicjatyw lokalnych – których codzienny wysiłek tworzy Mrągowo takim, jakim jest.

Mrągowo to miasto aktywne, otwarte i ambitne. Rok 2025 był kolejnym krokiem naprzód.



Mrągowo – panorama miasta nad jeziorem Czos